

RESUMEN

Hoy en día la industria de la construcción se esfuerza por mantener un control de las actividades y procesos que se ejecutan dentro de la empresa, y que eventualmente se pueda buscar la manera de mejorar y evolucionar, es por esto que, con la necesidad de determinar el estado actual de las empresas constructoras se han generado herramientas de evaluación de la gestión Lean Construction, sin embargo, se ha quedado desatendido el interés por las empresas que no se encuentran en el camino LC pero plantean hacerlo en un futuro, por lo tanto, los instrumentos de diagnóstico que han sido creados no son totalmente compatibles ya que evalúan aspectos Lean Construction avanzados, es por esto que esta investigación busca la creación de una herramienta diseñada para empresas que no son Lean, partiendo desde la consideración del triángulo de LC que son; la filosofía, cultura y herramientas, centrándose en identificar el estado real de elementos básicos y formas de trabajar dentro de la empresa que están estrechamente ligadas con una futura implementación de herramientas LC, la mejora de aspectos culturales y principalmente priorizar dos aspectos de la filosofía que son la reducción de desperdicios y el incremento de valor para el cliente. Para diagnosticar lo anteriormente mencionado se utiliza una encuesta compuesta de 13 preguntas y un sistema de cuantificación basado en la interacción de los componentes del triángulo LC que permitan tener toda la información posible, dando como resultado porcentajes de desarrollo de cada parámetro evaluado, identificando en diagramas de radar los componentes más fuertes de la empresa y diagramas de Pareto que evidencian los elementos menos atendidos. Es de gran utilidad para las empresas constructoras una forma breve y acertada de diagnóstico de la gestión, ya que permite la corrección de errores y mejorar en los procesos y actividades, esto se verá reflejado en mayores ganancias, control y ambiente laboral para la empresa

Palabras Clave: Lean, Lean Construction, interacción, evolución, triángulo LC