

## RESUMEN

La generación de valor en los proyectos de construcción es un tema muy relevante, aunque poco apreciado en el país. Ecuador presenta una pérdida de valor muy grande en los proyectos de obras civiles, esto se refleja en las obras paralizadas, con sobreprecio o con incremento de presupuesto, un problema muy común tanto en el sector público como privado. En este sentido, la presente investigación tiene por objetivo aplicar el Modelo de Análisis de Valor (VAM), para determinar la eficiencia del proceso constructivo de Ecuador respecto a Chile y Perú. El VAM, es un modelo que permite estudiar los proyectos de manera continua, identificando los atributos donde se genera pérdidas para poder erradicarlas de manera oportuna. Para este análisis se aplicó una encuesta bidimensional a las partes involucradas de un proyecto en la etapa de construcción en la ciudad de Riobamba y a nivel general a profesionales de la construcción en Ecuador, Chile y Perú. Con los resultados obtenidos se pudo comparar el porcentaje de cumplimiento de valor generado del proyecto y de los tres países sujetos a estudio quedando el proyecto con el porcentaje de cumplimiento más bajo con un -21%, seguido de Chile con un 35%, Ecuador con un 40% y Perú con el 57%. Producto del análisis se determina que la falta de eficiencia en el proceso constructivo en Ecuador se genera principalmente por el mal uso de las herramientas y tecnologías.

**Palabras clave:** Valor, generación de valor, pérdida de valor, VAM, eficiencia,

## ABSTRACT

The generation of value in construction projects was a very relevant issue, although little appreciated in the country. Ecuador presents a very large loss of value in civil works projects, this reflected in the paralyzed works, with overpricing or with budget increases, a very common problem in both the public and private sectors. In this sense, the present research aims to apply the Value Analysis Model (VAM), to determine the efficiency of the construction process in Ecuador with respect to Chile and Peru. The VAM is a model that allowed projects to be studied continuously, identifying the attributes where losses generated in order to eradicate them in a timely manner. For this analysis, a two-dimensional survey applied to the parties involved in a project in the construction stage in the Riobamba city and at a general level to construction professionals in Ecuador, Chile and Peru, with the results obtained, it was possible to compare the percentage of compliance with the generated value of the project and of the three countries subject to study, leaving the project with the lowest compliance percentage with -21%, followed by Chile with 35%, Ecuador with 40% and Peru with 57%. As a result of the analysis, it determined that the lack of efficiency in the construction process in Ecuador generated mainly by the misuse of tools and technologies.

**Keywords:** Value, Value generation, Loss of value, VAM, Efficiency.