



**UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHIMBORAZO**

**FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y ADMINISTRATIVAS**

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO  
DE INGENIERA EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CPA**

**TÍTULO:**

**LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD  
DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO, DEL CANTÓN PALLATANGA,  
PERÍODO 2018**

**AUTORA:**

**CARINA ALEXANDRA MUYULEMA ALLAICA**

**TUTOR:**

**MGS. GEMA VIVIANA PAULA ALARCÓN**

**RIOBAMBA – ECUADOR**

**AÑO 2019**

## CALIFICACIÓN DEL TRABAJO ESCRITO



Los miembros del Tribunal de Graduación del Proyecto de Investigación Titulado: “LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO, DEL CANTÓN PALLATANGA, PERÍODO 2018”, presentado por la Srta. Carina Alexandra Muyulema Allaica y dirigido por la Mgs. Gema Viviana Paula Alarcón.

Una vez presentada la defensa oral y revisado el informe final del Proyecto de Investigación con fines de graduación escrito, en la cual se ha constatado el cumplimiento de las observaciones realizadas, remite la presente para su uso y custodio en la biblioteca de la Facultad de Ciencias Políticas y Administrativas.

Para constancia de lo expuesto firman:

Msc. Gema Paula  
TUTOR

Firma

10

Nota

Msc. Marco Moreno  
MIEMBRO 1

Firma

9.5

Nota

Ing. Myriam Mayorga  
MIEMBRO 2

Firma

9

Nota

NOTA.....9,5..... (SOBRE/10)

## INFORME DEL TUTOR

Yo, Gema Viviana Paula Alarcón, en mi calidad de Tutor y luego de haber revisado el desarrollo del proyecto de investigación elaborado por la Srta. Carina Alexandra Muyulema Allaica con C.I. 0604945790, de la Carrera de Contabilidad y Auditoría; tengo a bien informar que el trabajo “LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO, DEL CANTÓN PALLATANGA, PERÍODO 2018”, cumple con los requisitos exigidos para que pueda ser evaluada por el tribunal designado y expuesta al público.

Riobamba, mayo del 2019

Atentamente;



Mgs. Gema Viviana Paula Alarcón

**TUTOR**

## DERECHOS DE AUTOR

Yo, Carina Alexandra Muyulema Allaica, tengo a bien informar que los criterios emitidos bajo el tema **“LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO, DEL CANTÓN PALLATANGA, PERÍODO 2018”**, así como también los contenidos presentados, ideas, conclusiones y resultados están exclusivamente bajo mi responsabilidad y los derechos de autoría pertenecen a la Universidad Nacional de Chimborazo.



Carina Alexandra Muyulema Allaica

C.I. 060494579-0

## **DEDICATORIA**

Dedico el presente trabajo de investigación a mis padres Edgar Muyulema Jarrín y Zoila Allaica Yungán, por estar presentes en mi vida e inculcarme valores y principios fundamentales para mi formación personal y profesional.

A mi Hijo Andy:

Por ser mi mayor inspiración y motivo para convertir mis sueños en realidad.

A mi Hermano Juan Carlos:

Quien con su ejemplo de superación y perseverancia ha guiado mi camino y me ha enseñado que en la vida nada es imposible.

A mis hermanos Gabriela y Freddy:

Quienes son el mejor regalo de Dios y mi madre, gracias por su apoyo.

*Carina Alexandra Muyulema Allaica*

## **AGRADECIMIENTO**

El agradecimiento es para mi Padre Celestial por haberme dado la capacidad y los medios necesarios para cumplir mis objetivos y culminar exitosamente mi carrera Universitaria.

A mi familia por acompañarme en este largo camino de la vida y brindarme la oportunidad de superarme.

A la Universidad Nacional de Chimborazo por ser el lugar donde por varios años me he formado y he sido parte de tan prestigiosa institución.

*Carina Alexandra Muyulema Allaica*

# ÍNDICE GENERAL

PORTADA.....	i
CALIFICACIÓN DEL TRABAJO ESCRITO.....	ii
INFORME DEL TUTOR .....	iii
DERECHOS DE AUTOR .....	iv
DEDICATORIA .....	v
AGRADECIMIENTO .....	vi
ÍNDICE GENERAL .....	vii
ÍNDICE DE TABLA .....	x
ÍNDICE DE ILUSTRACIONES .....	x
RESUMEN .....	xi
ABSTRACT.....	xii
INTRODUCCIÓN .....	1
CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	2
1. Problema .....	2
1.1 Planteamiento del Problema.....	2
1.1.1 Formulación del Problema .....	3
1.2 Justificación .....	3
1.3 Objetivos .....	3
1.3.1 Objetivo General .....	3
1.3.2 Objetivos Específicos.....	3
1.4 Hipótesis.....	4
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO .....	5
2. Estado del Arte.....	5
2.1 Antecedentes .....	5
2.2 Generalidades sobre la empresa Avícola Adriansito .....	7
2.2.1 Misión .....	7
2.2.2 Visión.....	7
2.2.3 Objetivos Institucionales.....	7
2.2.4 Valores Institucionales .....	7
2.2.5 Estructura Orgánica de la Empresa Avícola Adriansito .....	8
2.3 Conceptualización Variable Independiente: Costos de Producción .....	8

2.3.1	Contabilidad de Costos .....	8
2.3.2	Costos de Producción.....	8
2.3.3	Clasificación de los Costos de Producción .....	9
2.3.4	Elementos del Costo.....	9
2.3.5	Sistemas de Costos.....	10
2.3.6	Proceso Productivo Avícola.....	10
2.4	Conceptualización Variable Dependiente: Rentabilidad .....	11
2.4.1	Estados Financieros.....	11
2.4.2	Clasificación de los Estados Financieros y Notas Aclaratorias .....	11
2.4.3	Estado de Costos de Producción y Ventas .....	12
2.4.4	Rentabilidad .....	12
2.4.5	Razones e Indicadores Financieros .....	12
2.4.6	Clasificación de las razones e indicadores financieros .....	12
CAPÍTULO III. METODOLOGÍA .....		15
3.	MARCO METODOLÓGICO .....	15
3.1	Método de Investigación .....	15
3.2	Tipo de Investigación.....	15
3.2.1	Investigación de Campo .....	15
3.2.2	Investigación Bibliográfica o Documental .....	15
3.3	Diseño de la Investigación .....	15
3.3.1	Investigación No Experimental.....	15
3.4	Enfoque de la Investigación.....	16
3.5	Nivel de Investigación .....	16
3.6	Unidad de Análisis .....	16
3.7	Determinación de la Población y Muestra .....	16
3.7.1	Determinación de la población .....	16
3.7.2	Determinación de la muestra.....	17
3.8	Técnicas e Instrumentos de Recopilación de datos.....	17
3.7.1	Determinación de la técnica de recogida de información .....	17
3.7.2	Determinación de los Instrumentos de recogida de información.....	17
3.8	Técnicas de Análisis e Interpretación de la Información .....	18
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....		19
4	Resultados y Discusión .....	19



4.1	Identificación del método de cálculo utilizado por la Empresa Avícola Adriansito para la determinación del costo de producción .....	19
4.1.1	Comprobación de hipótesis .....	21
4.2	Análisis del impacto que ocasiona en la rentabilidad la inadecuada determinación del costo de producción.....	22
4.3	Propuesta de un sistema de costos por procesos de producción que permita una determinación más exacta del costo de producción .....	30
4.3.1	Descipcion del poceso productivo .....	30
4.3.2	Flujograma del Proceso de Producción.....	30
4.3.3	Informe de Asignación de Costos del Sistema.....	31
4.3.4	Estado de Resultados .....	33
4.3.5	Punto de Equilibrio .....	33
4.3.5.1	Cálculo del Punto de Equilibrio Pollos Broilers-hembras .....	33
4.3.5.2	Cálculo del Punto de Equilibrio Pollos Broilers - machos.....	36
4.3.5.3	Cálculo del Punto de Equilibrio Pollos Broilers-general .....	37
	CONCLUSIONES .....	39
	RECOMENDACIONES.....	39
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	41
	ANEXOS .....	44

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1: Población Recursos Humanos de la Empresa Avícola Adriansito.....	17
Tabla N° 2: Población Documental de la Empresa Avícola Adriansito .....	17
Tabla N° 3: Método de cálculo actual para la determinación del costo de producción..	19
Tabla N° 4: Matriz de contingencias observadas.....	20
Tabla N° 5: Matriz de contingencias esperadas .....	21
Tabla N° 6: Tabla de Chi Cuadrado ( $x^2_c$ ) .....	21
Tabla N° 7: Prueba de Chi Cuadrado ( $x^2$ ).....	22
Tabla N° 8: Método del costo total-pollos broiler- hembras .....	22
Tabla N° 9: Método del costo total pollos broiler-machos.....	22
Tabla N° 10: Estado de costo de productos terminados y vendidos.....	32
Tabla N° 11: Estado de Resultados.....	33
Tabla N° 12: Costos fijos y variables Pollos Broilers-Hembras.....	34
Tabla N° 13: Análisis del Punto de Equilibrio- hembras.....	34
Tabla N° 14: Costos fijos y variables pollos Broilers-machos .....	36
Tabla N° 15: Análisis del Punto de Equilibrio-machos.....	36
Tabla N° 16: Costos fijos y variables Pollos Broilers-general .....	37

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración N° 1: Indicadores de Rentabilidad de la Avícola Adriansito.....	2
Ilustración N° 2: Estructura Orgánica de la Empresa Avícola Adriansito .....	8
Ilustración N° 3: Clasificación de los Costos de Producción .....	9
Ilustración N° 4: Clasificación de los Estados Financieros y Notas Aclaratorias .....	11
Ilustración N° 5: Resultados de la evaluación .....	20
Ilustración N° 6: Diagrama de áreas de los resultados de la evaluación .....	20
Ilustración N° 7: Variación de la estructura del Estado de Situación Financiera.....	23
Ilustración N° 8: Variación de las cuentas principales del Estado de Resultados .....	24
Ilustración N° 9: Variación de la estructura del Estado de Situación Financiera. ....	25
Ilustración N° 10: Variación de la Estructura del Estado de Resultados.....	27
Ilustración N° 11: Aplicación de indicadores .....	29
Ilustración N° 12: Descripción del Proceso Productivo .....	30
Ilustración N° 13: Flujograma del Proceso de Producción.....	31
Ilustración N° 14: Punto de Equilibrio pollos Broiler-hembras .....	35
Ilustración N° 15: Punto de Equilibrio pollos broilers-macho .....	37
Ilustración N° 16: Punto de Equilibrio pollos broilers-general .....	38

## **RESUMEN**

El presente trabajo de investigación con el tema: “**LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO, DEL CANTÓN PALLATANGA, PERÍODO 2018**” se realizó con el objetivo de determinar la incidencia de los costos de producción en la rentabilidad de la entidad.

El trabajo de investigación se desarrolló en cuatro capítulos distribuidos de la siguiente manera:

**CAPÍTULO I:** En este capítulo se elaboró el planteamiento del problema el cual comprende el problema, justificación, objetivos tanto general como específicos y la hipótesis.

**CAPÍTULO II:** Se elaboró el marco teórico que hace referencia al estado de arte, generalidad sobre la empresa Avícola Adriansito, adicionalmente dos unidades relacionadas con el tema de estudio.

**CAPÍTULO III:** Se desarrolló la metodología, el mismo que abarca temas relacionados a métodos, técnicas e instrumentos empleados para llevar a cabo la investigación planteada.

**CAPÍTULO IV:** Se expuso los resultados y se realizó la respectiva discusión sobre los mismos, mediante la aplicación de técnicas e instrumentos que faciliten la obtención e interpretación de la información.

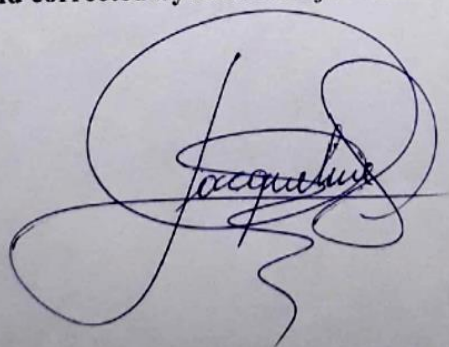
**PALABRAS CLAVE:** Costos de Producción, Rentabilidad

## ABSTRACT

This research known as “**LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO, DEL CANTÓN PALLATANGA, PERÍODO 2018**” was carried out in order to determine the profitability of the institution based on production costs incidence. The research project was developed within four chapters distributed as follows: Chapter one presents the problem statement which includes the problem itself, justification, general and specific objectives and the hypothesis. Chapter two refers to the theory framework; that is to say, research backgrounds about the Avicola Adriansito. Additionally, two units are closely related to the subject of study. Chapter three mentions the research methodology which covers topics related to methods, techniques and instruments used to carry out the proposed research. Chapter four displays the results including its discussion, through the application of techniques and instruments to obtain and facilitate interpretation of the information.

**Keywords:** Production costs, profitability

**Reviewed and corrected by:** Lic. Armijos Monar Jacqueline, MsC.



## INTRODUCCIÓN

En un mundo globalizado y de constantes cambios, para poder competir en el área de los negocios, las empresas requieren contar con información sobre los costos y la rentabilidad, para en base a ello tomar decisiones operativas y económicas en forma acertada y oportuna (Rojas, Molina, & Chacón, 2016). Este tipo de información sirve como base fundamental a la gerencia para maximizar el rendimiento económico, reducir costos, incrementar utilidades y mejorar la actividad productiva (Cepeda, 2016).

La industria avícola ecuatoriana, principalmente, se fundamenta en dos actividades: la producción de carne de pollo y la del huevo comercial; entre estas dos actividades pecuarias, sobresale muy por encima la crianza de pollos de carne; principalmente en las provincias de Pichincha, Guayas, El Oro, Santo Domingo de los Tsáchilas, Manabí, Chimborazo e Imbabura (Pomboza, Guerrero, Guevara, & Rivera, 2018). Aunque también se determinó la existencia de la actividad avícola en casi todas las provincias del país, puesto que el pollo es una de las carnes más utilizadas para la alimentación del ser humano. Se estima que el consumo per cápita de carne de ave fluctúa entre 30 y 32 kilogramos al año, siendo ésta la proteína de mayor consumo en el país. En cuanto a la producción, el volumen anual está situado entre 230 y 250 millones de pollos de engorde (Asociación de Fabricantes de Alimentos Balanceados, 2017).

La provincia de Chimborazo representa el 6% de la producción nacional con respecto a la producción de pollos broilers (pollos de engorde), y se ha considerado como un complejo agroindustrial que comprende la producción agrícola de maíz, grano de soya, alimentos balanceados (INEC, 2018). Esta cadena es interdependiente entre sí, logrando generar empleos, además de los ingresos para pequeños productores de maíz y soya, que son las materias primas más utilizadas en la alimentación de las aves.

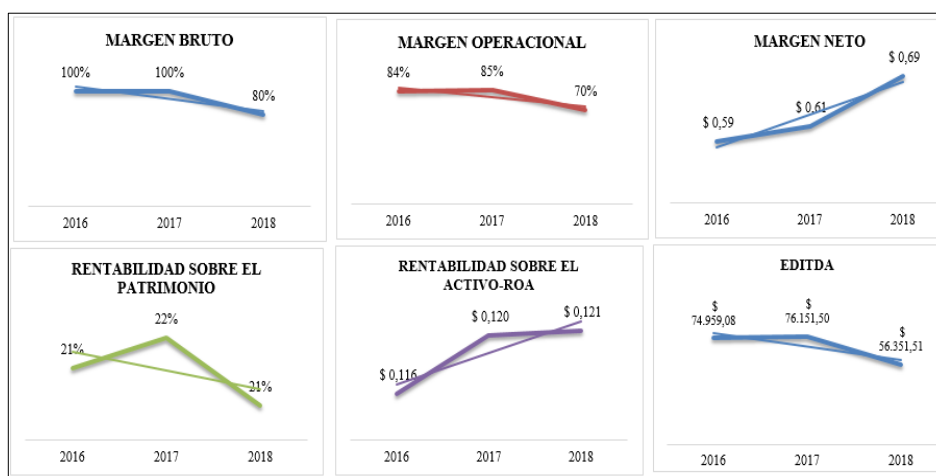
Por lo que la determinación de los costos de producción de forma técnica es de gran importancia para la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, provincia de Chimborazo, logrando brindar una herramienta acorde a las necesidades y al tipo de producción que a su vez permitirá un mejor control de la producción, contar con información sobre los costos por unidad producida y la rentabilidad obtenida en cada ciclo, para en base a ello tomar decisiones operativas y económicas en forma acertada y oportuna.

# CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

## 1. Problema

### 1.1 Planteamiento del Problema

En la provincia de Chimborazo, cantón Pallatanga, se fundó la “Empresa Avícola Adriansito”, el 28 de marzo de 1982, dedicada a la producción y comercialización de pollos de engorde (Broilers). La empresa avícola inició sus actividades de manera empírica, sin adoptar un método de determinación de costos de producción, en la actualidad tiene problemas con la fijación de precios, incorrecta delimitación de los procesos productivos lo que ha provocado un desperdicio importante de recursos. En fin, el débil proceso de control en los elementos del costo induce a la desorganización en la capacidad instalada. El problema más relevante que tiene la empresa está relacionado con los reducidos niveles de rentabilidad que presenta la misma (ver Ilustración N° 1), según un análisis previo de los indicadores actuales de desempeño aplicados a los estados financieros de la avícola durante tres años consecutivos, muestra que el rendimiento para el año 2018 ha disminuido en comparación con los años anteriores, presentando cifras de margen bruto (80%), margen operacional (70%), margen neto (0,69), ROA (0,12), ROE (21%) Y EBITDA (56,351.51), lo que evidencia que la empresa está bajando sus niveles de rendimiento.



**Ilustración N° 1:** Indicadores de Rentabilidad de la Avícola Adriansito

**Fuente:** La Autora con base en el análisis de rentabilidad mediante indicadores aplicado a los Estados Financieros, Avícola Adriansito 2016-2017-2018.

En este contexto de continuar la empresa realizando sus actividades bajo estas condiciones y no corregir los desfases existentes como es el inadecuado control de costos de producción, se prevé una pérdida del mercado y se verá obligada a entrar en una

recesión económica, no solo porque la recuperación de los costos no será factible manejar puesto que los precios del producto serán más altos frente a los de la competencia y si la empresa decide ingresar al mercado con precios similares se producirá una descapitalización como consecuencia de no haber tomado en cuenta todos los componentes que intervienen para la realización de un determinado producto de tal manera que la empresa no contara con los recursos necesarios para producir ocasionando el incumplimiento de pedidos de clientes y desvirtuando la imagen corporativa.

### **1.1.1 Formulación del Problema**

¿Por qué existe una reducida rentabilidad económica en la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, durante el período 2018?

### **1.2 Justificación**

La presente investigación se justifica, ya que representa un aporte significativo para la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, provincia de Chimborazo, por ser una herramienta que permitirá determinar eficientemente sus costos del proceso productivo y por ende conocer la rentabilidad real de la empresa. Asimismo, los resultados obtenidos pueden ser extrapolados a otras empresas de similares características adaptándolos a las necesidades particulares de cada empresa que se dedica a la misma actividad económica como es la crianza de aves de engorde. Desde el punto de vista teórico manifiesta su importancia debido a que la contabilidad es una rama de las ciencias sociales y cuenta con desarrolladas fuentes de consulta bibliográfica puesto que varios autores han planteado teorías en materia de costos y lo han vinculado con la producción, la administración, la toma de decisiones, etc., dichas obras se encuentran disponibles en bibliotecas, así como también en el internet mediante libros digitales.

### **1.3 Objetivos**

#### **1.3.1 Objetivo General**

Determinar la incidencia de los costos de producción en la reducida rentabilidad de la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, durante el período 2018.

#### **1.3.2 Objetivos Específicos**

- Identificar el método de cálculo utilizado por la Empresa Avícola Adriansito para la determinación del costo de producción.

- Analizar el impacto que ocasiona en la rentabilidad la inadecuada determinación del costo de producción.
- Proponer un sistema de costos por procesos para determinar el costo real de producción de pollos en pie.

#### **1.4 Hipótesis**

El costo de producción incide en la reducida rentabilidad económica de la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, durante el periodo 2018.



## **CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO**

### **2. Estado del Arte**

#### **2.1 Antecedentes**

Para realizar el presente trabajo de titulación, se ha ejecutado una revisión bibliográfica, que permitió obtener el aporte de investigaciones realizadas con anterioridad, con lo que se adquirió una base sobre la cual se establece y argumenta el análisis de caso propuesto; es así como se presenta de manera resumida las conclusiones a que se llegaron:

En países vecinos como Colombia, Pérez, Patiño, Úsuga, (2010, pág. 4) en su investigación sobre el uso de herramientas de mejoramiento y su incidencia en costos, fallas y factores de éxito de grandes y medianas empresas industriales del Valle de Aburrá, exteriorizan que: “el uso de instrumentos de mejoramiento incide significativamente en los costos de no calidad (internos y externos), en costos de prevención tanto para personas como maquinarias y equipos, equivalentemente concluyen que existe repercusión en la planeación y programación de las actividades”.

En cambio Naranjo (2018, pág. 24) en la investigación sobre los costos de producción y el crecimiento empresarial, el caso de estudio de la empresa IMPEDSA del sector fabricación de carrocerías en Tungurahua; concluyen que: a la actualidad la industria manufacturera pertenece a un mercado altamente competitivo, que para mantenerse en un constante apogeo es importante conocer nuevas estrategias, contar con conocimientos actualizados que auxilien a la evolución e innovación empresarial y sin que esto tenga repercusión sobre los costos de producción.

Así Sánchez (2014, pág. 85) en la investigación sobre los costos de producción y su incidencia en la rentabilidad de la avícola Ferandy, al primer semestre del período 2013, concluye que: “el nivel de rentabilidad que la compañía genera no es el deseado debido a que no se maneja un sistema de costos adecuado, incidiendo en el precio de venta”.

Por su parte Vallejo (2017, pág. 15) en la investigación sobre el proceso contable en la empresa Edumarmol período 2015 y su incidencia en los estados financieros, concluye que: “la identificación y aplicación de nuevas estrategias viabilizan la mejora continua a nivel contable, económico y financiero, partiendo de la utilización e implementación de mecanismos que permitan optimizar los recursos establecidos a la producción”.

Por su lado Chacha (2011, pág. 23) en la investigación sobre la determinación de los costos de producción y su incidencia en los resultados económicos de Produave Cía. Ltda., del canton Riobamba, concluyó lo siguiente “la determinación empírica de los costos de producción afecta directamente a los resultados económicos y financieros de la empresa en funcion de que la compañía carece de un sistema de costeo apropiado”.

Por otro lado Buenaño (2017, pág. 18) investigación, los costos de producción de los productos agrícolas y su incidencia en la rentabilidad de los productores, concluye que: “el problema que exterioriza el sector agrícola es el desconocimiento por parte de los productores acerca del sistema y aplicación del control de costos en su producción, lo que genera un bajo nivel de rendimiento económico con respecto a la inversión realizada”.

En tanto Salinas (2012, pág. 97) en la investigación, los costos de producción y su efecto en la rentabilidad de la planta de vidrio en Cepofil Industrial C.A del canton Ambato, señala que: “al no contar la compañía con un sistema de costos de produccion, la información que genera en relación a los costos no consiente obtener información real y tampoco determinar la rentabilidad verdadera, lo cual causa una pérdida para la entidad”.

Ligua (2016, pág. 172) en la investigación, estudio de los costos de producción de pollo campero en el Recinto San Pedro, de la parroquia América, cantón Jipijapa, provincia de Manabí, señala que: “existe poco conocimiento técnico en la producción avícola, ya que se está incidiendo en gastos excesivos que van en un promedio de \$ 41,720.00 para la cantidad de 6000 pollos anual, de esta manera se reduce los niveles de producción”.

En tanto para Morillo (2001, pág. 2) en la investigación, rentabilidad financiera y reducción de costos, menciona que: “la rentabilidad es la motivación para quienes invierten capital en una empresa, por ello es elemental conocer los factores de los cuales depende la rentabilidad. Adicionalmente constituye indicandos la importancia del establecimiento de un instrumento para calcularla y controlarla”.

Así Masaquiza (2014, pág. 16) en la investigación, la producción avícola y su incidencia en el desarrollo económico del cantón San Pedro de Pelileo, provincia de Tungurahua, indica: “la producción avícola es un actor transcendental en el desarrollo económico local debido a que es generados de fuentes de empleo: la mayoría de establecimientos son microempresas que aportan al desarrollo económico del cantón y bienestar de las familias en sus ingresos para mejorar la calidad de vida”.

Una vez realizada la revisión documental y bibliográfica se puede observar que no existen investigaciones para el caso de Empresa Avícola Adriansito, por lo tanto, la investigación es importante porque pretende dar a conocer si los costos de producción inciden significativamente en la rentabilidad.

## **2.2 Generalidades sobre la empresa Avícola Adriansito**

En la provincia de Chimborazo, y en específico en el cantón Pallatanga, nace del entusiasmo de su fundador la “Empresa Avícola Adriansito”, fundada el 28 de marzo de 1982, dedicada a la producción y comercialización de pollos de engorde (Broilers), cuenta para su proceso productivo con 11 empleados distribuidos en todas sus áreas tanto administrativas como operativas. Cuenta con seis (6) bloques avícolas con una capacidad productiva promedio total de 180.000 aves en pie. Para su expendio registra un convenio a partir del año 2016 con la Compañía LIRIS S.A., dedicados a la producción y comercialización de cárnicos y balanceados a nivel nacional e internacional.

### **2.2.1 Misión**

Producimos y comercializamos pollos de engorde (broilers) basados en un modelo de producción eficiente y empleando el mejor capital humano de la empresa.

### **2.2.2 Visión**

Posicionar a nuestra Empresa Avícola como la mejor opción para el cliente dentro de un mercado competitivo a nivel nacional e internacional.

### **2.2.3 Objetivos Institucionales**

- Ser una empresa innovadora y competente en el mercado.
- Producir y comercializar productos de calidad.
- Satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

### **2.2.4 Valores Institucionales**

- Respeto: Apreciamos un trato humanitario, digno y gentil.
- Honestidad: Nuestras palabras son coherentes con nuestros hechos, lo más importante es la sinceridad.
- Compromiso: Trabajamos con sentido de pertenencia, siempre proactivos.

## 2.2.5 Estructura Orgánica de la Empresa Avícola Adriansito



**Ilustración N° 2:** Estructura Orgánica de la Empresa Avícola Adriansito  
**Fuente:** Empresa Avícola Adriansito

## 2.3 Conceptualización Variable Independiente: Costos de Producción

### 2.3.1 Contabilidad de Costos

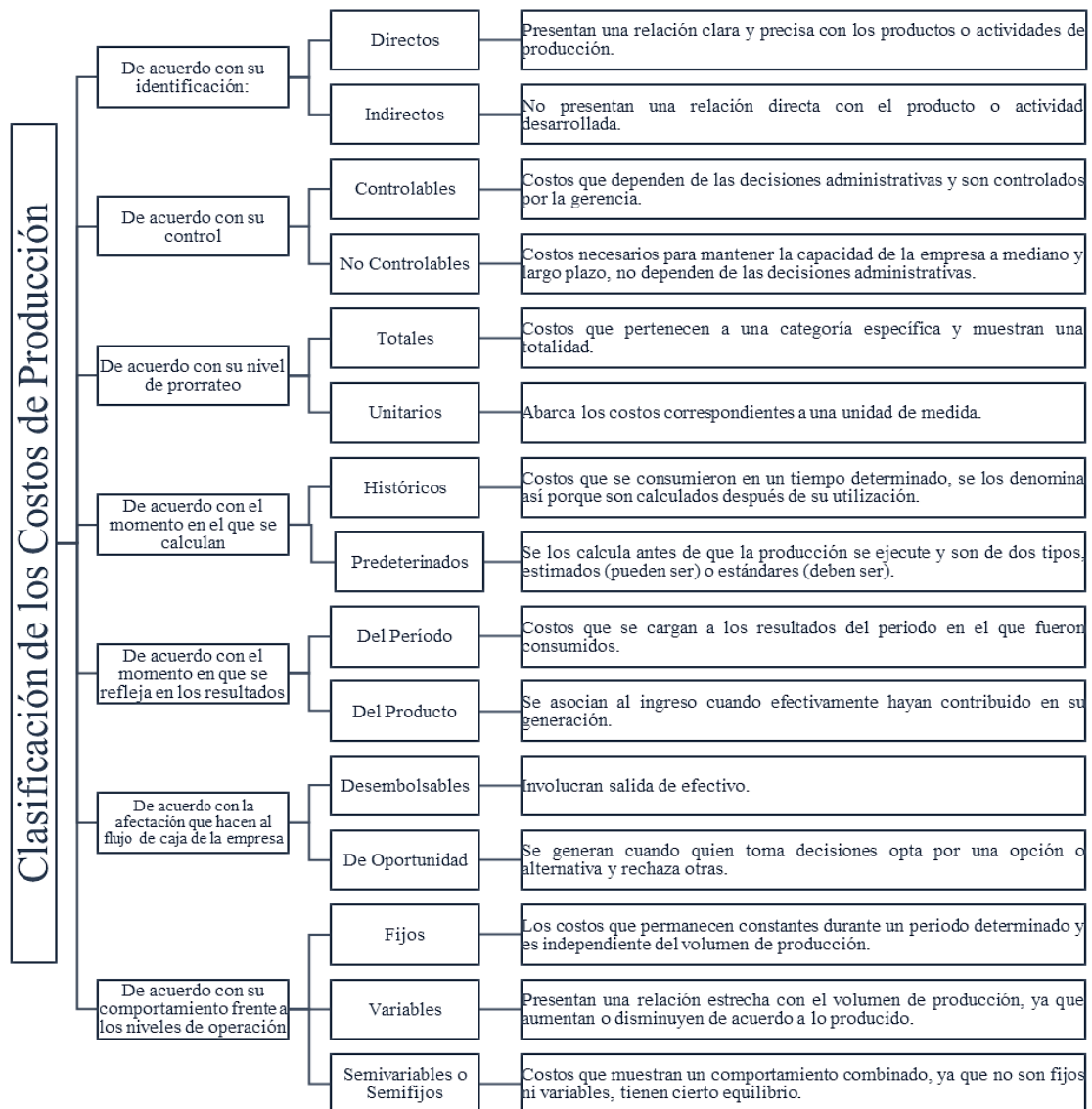
Según Sinisterra & Rincón (2017) la contabilidad de costos es aquella que ayuda a la generación de información tanto interna como externa relacionada con el costo de manufacturar algún producto, prestar un servicio o a la vez desarrollar una actividad determinada. El nivel administrativo de una organización depende de la información que proporciona este tipo de contabilidad ya que abarca datos referentes a los costos lo cual permite la toma de decisiones. De la misma manera Cuevas (2001) la contabilidad de costos es aquella que desempeña un papel destacado en los informes financieros, ya que los costos de los productos o servicios representan un componente significativo en la determinación del ingreso y en la posición financiera de la organización, es una contabilidad que básicamente se relaciona con la estimación de los costos, los métodos de asignación y la determinación del costo de los bienes producidos o servicios ofertados.

### 2.3.2 Costos de Producción

El costo de producción, es el conjunto de los egresos que son necesarios para producir un bien o servicio. Por lo tanto, está desarrollado por todas las inversiones que una empresa debe realizar para continuar en funcionamiento y producir aquello que comercializa. El costo de producción incluye aquellos costos relacionados con el número de unidades producidas, también abarca los gastos indirectos de fabricación en los que e incurre para producir un bien o servicio (Reveles, 2017, pág. 44).

### 2.3.3 Clasificación de los Costos de Producción

Para Cuervo, Osorio, & Duque (2013), la clasificación de los costos es la siguiente:



**Ilustración N° 3:** Clasificación de los Costos de Producción

**Fuente:** La Autora con base en (Cuervo, Osorio, & Duque, 2013)

### 2.3.4 Elementos del Costo

Según Arredondo (2015), los elementos del costo son los siguientes:

- **Materia Prima Directa.** - es aquella que se puede identificar plenamente y representa el costo principal de materias en el proceso productivo.
- **Mano de Obra Directa.** - representa a todo el personal que interviene directamente en el proceso productivo, sin el cual, sería imposible la fabricación o transformación de la materia prima.

- Gastos Indirectos de Fabricación. - comprende el tercer elemento del costo y son aquellos que, si intervienen en el proceso productivo, pero no se los equilibra de manera precisa o directa en éste.

### **2.3.5 Sistemas de Costos**

Según Sinisterra (2006), se entiende como aquel conjunto de normas contables, procedimientos de acumulación de costos y técnicas, con el objetivo de determinar los costos unitarios del producto elaborado, planificar los costos de producción y aportar en la toma de decisiones. Existen dos clases de sistemas de costos, los cuales son:

- Sistema de Costos por Órdenes de Trabajo. - conocido con el nombre de sistema de costos por órdenes de producción, es un sistema que se basa en la acumulación de los costos para cada orden o pedido.
- Sistema de Costos por Procesos. - es un sistema muy utilizado para medir los costos de manufactura durante un periodo contable para luego distribuirlos entre el número de unidades manufacturadas durante ese periodo. Se aplica en las empresas que presentan procesos productivos de flujo continuo y es principalmente recomendable cuando los costos no pueden ser identificados fácilmente con un lote de productos en específico. El costeo por procesos es aplicado en empresas que fabrican un solo producto o cuando la diferencia entre los productos no es significativa, en este sentido se trata de productos homogéneos.

Del mismo modo Torres (2010), da a conocer el sistema de costos basado en actividades (ABC), el mismo que consume la asignación de recursos a los productos, servicios y otros elementos que son objeto de evaluación, sin importar el origen de las cuentas, esto significa, que en los productos no se incluye los tres elementos del costo, sino que puede tomarse en cuenta gastos administrativos, de ventas, y financieros.

### **2.3.6 Proceso Productivo Avícola**

Según Nieves (2015) el proceso productivo que consiste en el engorde de aves suele dividirse en tres etapas, las cuales son:

- Iniciación. - o fase de arranque, comprende los primeros diez (10) días en la que se administra al animal raciones que incentiven el apetito y así lograr un inicio de crecimiento rápido.

- Crecimiento. - esta etapa empieza entre los once (11) y veinte y ocho (28) días, es fundamental la alimentación.
- Finalización. - las raciones incrementan, por ello es importante diseñar dietas para asegurar el máximo retorno financiero, estas raciones se deben administrar de los veinte y nueve (29) días de edad hasta su sacrificio.

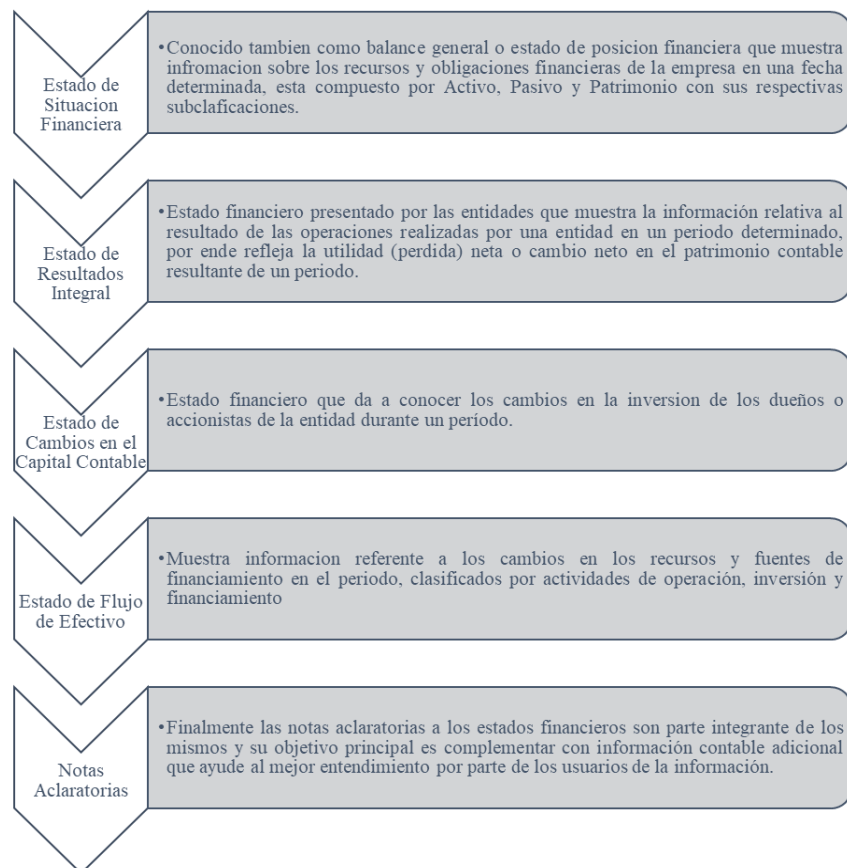
## 2.4 Conceptualización Variable Dependiente: Rentabilidad

### 2.4.1 Estados Financieros

Los estados financieros constituyen una representación apropiadamente estructurada y ordenada de la situación financiera y del rendimiento financiero de una empresa, con el objetivo de suministrar información a los usuarios a la hora de la toma de decisiones (Norma Internacional de Contabilidad 1, 2006).

### 2.4.2 Clasificación de los Estados Financieros y Notas Aclaratorias

En la Ilustración N° 4, se presenta una dilatada clasificación de los Estados Financieros y Notas Aclaratorias:



**Ilustración N° 4:** Clasificación de los Estados Financieros y Notas Aclaratorias

**Fuente:** La Autora con base en en (Román, 2017)

### **2.4.3 Estado de Costos de Producción y Ventas**

Estado financiero empleado únicamente en las empresas manufactureras y puede dividirse en dos partes, la primera se calcula el costo de producción al cual se lo denomina estado de costos de producción y en la segunda parte se determina el costo de ventas, el mismo puede ser calculado dentro del estado de resultados (Arredondo, 2015, pág. 29).

### **2.4.4 Rentabilidad**

La rentabilidad a nivel general podemos entenderla como la capacidad que tiene una entidad para poder generar una serie de beneficios o utilidades (Arias, Portilla, & Fernandez, 2010). Por otro lado Gómez (2009) menciona que es una medida relativa de las utilidades, ya que es una explícita comparación de las utilidades netas obtenidas en el negocio con las ventas (rentabilidad o margen de utilidad sobre las ventas), con la inversión realizada (rentabilidad económica o del negocio) y con los fondos aportados por sus propietarios (rentabilidad financiera o del propietario).

### **2.4.5 Razones e Indicadores Financieros**

Las razones o indicadores financieros proporcionan al analista una importante herramienta para obtener información relevante y oportuna sobre los estados financieros de la empresa, puesto que el análisis que emplea razones e indicadores da a conocer los puntos fuertes (fortalezas, oportunidades) y débiles (amenazas, debilidades), mediante un análisis comparativo que se ejecuta por periodos (dos o tres años o meses), de un negocio, para posteriormente indicar probabilidades y tendencias (Baena D. , 2014).

### **2.4.6 Clasificación de las razones e indicadores financieros**

Según Ortiz (2011) los indicadores financieros los podemos clasificar a su vez en:

- Indicadores de Liquidez (capacidad de afrontar nuevos compromisos)
- Indicadores de Actividad (capacidad de controlar la inversión)
- Indicadores de Endeudamiento (oportunidad de financiación)
- Indicadores de Rentabilidad (grado de generación de utilidades)

Adicionalmente según Baena (2014) se puede expresar que los indicadores de rentabilidad o denominados de rendimiento o lucratividad, sirven para medir la efectividad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos, y de esta



manera convertir las ventas en utilidades. Desde el punto de vista del accionista lo más importante de analizar con la aplicación de estos indicadores es la manera como se produce el retorno de los valores invertidos en la empresa. Los indicadores de rendimiento respecto a las ventas son los siguientes:

- Margen Bruto (De Utilidad)
- Margen Operacional (De Utilidad)
- Margen Neto (De Utilidad)
- Rendimiento del Patrimonio (ROE)
- Rendimiento del Activo Total
- EBITDA

### **Rentabilidad respecto a las Ventas**

#### ***1) Margen Bruto (De Utilidad)***

Fórmula:

$$\text{Margen Bruto (de Utilidad)} = \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ingresos Operacionales}}$$

La utilidad bruta se obtiene de:

$$\text{Ventas Netas} - \text{Costo de Ventas} = \text{Utilidad Bruta}$$

En el caso de las empresas industriales el costo de ventas corresponde al costo de producción, por lo que el método de valoración de inventarios (materia prima, productos en proceso, productos terminados), que se utilice incide significativamente sobre el costo de ventas y por ende sobre el margen bruto de utilidad. Este indicador ayuda a conocer la utilidad bruta generada por las ventas.

#### ***2) Margen Operacional (De Utilidad)***

Fórmula:

$$\text{Margen Operacional (de Utilidad)} = \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ingresos Operacionales}}$$

La utilidad Operacional está influida por el costo de ventas, gastos de administración y ventas, sin incluir los gastos financieros, adicionalmente se toma en cuenta los ingresos operacionales directamente relacionados con el giro del negocio. El margen operacional

tiene gran importancia dentro del estudio de la rentabilidad porque arroja información sobre si el negocio es lucrativo o no, independientemente de la forma como ha sido financiado.

### 3) *Margen Neto (De Utilidad)*

$$\text{Margen Neto (de Utilidad)} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ingresos Operacionales}}$$

El margen neto está influido por el costo de ventas, gastos operacionales, otros ingresos y egresos no operacionales. Por lo tanto, aquello que afecte al margen bruto y el margen operacional afecta por igual al margen neto, por ello el indicador muestra lo que corresponde de utilidad respecto a los ingresos operacionales.

## **Rentabilidad Financiera**

### 4) *Rendimiento del Patrimonio (ROE)*

$$\text{Rendimiento del Patrimonio} = \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Patrimonio}}$$

En este caso resulta acertado incluir las utilidades del ejercicio para el cálculo de este indicador. La razón rendimiento del patrimonio refleja la rentabilidad o el rendimiento de la inversión percibido por el socio o accionista.

## **Rentabilidad Económica**

### 5) *Rendimiento del Activo Total (ROA)*

$$\text{Rendimiento del Activo Total} = \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Activo Total Bruto}}$$

Esta razón nos da a conocer la capacidad que tiene el activo para producir utilidades, con independencia de la forma como haya sido financiado, ya sea con deuda o patrimonio.

### 6) **EBITDA**

*Rendimiento del Activo Total*

$$= \text{Ingresos Operacionales} - \text{Costo de Ventas} - \text{Gastos de Administracion y Ventas} \\ + \text{Depreciacion} + \text{Amortización}$$

El EBITDA significa el valor de la utilidad operacional de la empresa en términos de efectivo, principalmente es aplicado para verificar la capacidad de cubrimiento que la organización tiene sobre un rubro, es decir, busca escrudiñar a fondo la capacidad de pago de la empresa para con sus acreedores.

## **CAPÍTULO III. METODOLOGÍA**

### **3. MARCO METODOLÓGICO**

#### **3.1 Método de Investigación**

El método deductivo, es aquel que indica un proceso inverso, es decir, parte de un principio que presenta una validez general que puede aplicarse a los aspectos particulares, por lo que mediante este método se busca entender la relación existente entre las premisas y la conclusión (Muñoz, 2015, pág. 7). En este sentido para el desarrollo de la presente investigación se aplicó el método Deductivo, este método ayudó a la recopilación de datos e información necesaria para la verificación de la hipótesis planteada.

#### **3.2 Tipo de Investigación**

##### **3.2.1 Investigación de Campo**

Según Hernández, Fernández, & Baptista (2004) menciona: “que es un estudio que implica la sensibilización del investigador con el lugar o ambiente de trabajo para identificar a las personas informantes que aporten datos adicionales, esto implica adentrarse y compenetrarse con la situación de análisis” (pág. 90). Por lo tanto, el tipo de investigación fue de campo puesto que se realizó en los diferentes departamentos de la empresa.

##### **3.2.2 Investigación Bibliográfica o Documental**

Baena (2014) refiere que “la investigación documental es el acopio de información proveniente de libros, expedientes, informes y puede ser realizada de manera independiente, además buscar conocer las contribuciones culturales y científicas del pasado” (pág. 89). Por lo tanto la fuente bibliográfica fue un factor importante dentro del presente estudio investigativo.

#### **3.3 Diseño de la Investigación**

##### **3.3.1 Investigación No Experimental**

Gómez (2006) afirma: “es un estudio en el que no se manipulan variables, se observan los fenómenos tal y como se dan en su contexto” (pág. 89) . Se empleó la investigación de tipo no experimental debido a que se necesita entender un proceso de determinación de costos, porque se necesita saber el efecto que el comportamiento de las variables.

### **3.4 Enfoque de la Investigación**

“La investigación con un enfoque cuantitativo es un proceso el cual busca la medición de variables en función de sus respectivas magnitudes y se expresa en cifras o números” (Niño, 2011, pág. 152). Por lo tanto, la presente investigación asume un enfoque cuantitativo porque se consideró el paradigma crítico propositivo con un enfoque predominantemente cuantitativo.

### **3.5 Nivel de Investigación**

“Estudio de descripción que tiene como objetivo indagar la incidencia y los valores en que se manifiestan una o más variables o proporcionar una visión clara de una situación o hecho dentro de un enfoque cualitativo” (Gómez M. , 2006, pág. 88). En este contexto, dentro de la infestación se aplicó la descripción para poder recopilar información que ayude a describir la información respecto a la variable independiente.

### **3.6 Unidad de Análisis**

“Son los elementos en los que recae la obtención de información y que deben de ser definidos con propiedad, es decir precisar, a quien o a quienes se va a aplicar la muestra para efectos de obtener la información” (Deymor, 2010). Dentro de la investigación la unidad de análisis es la población de recursos humanos y la población documental, ya que a partir de los mencionados recursos se pudo obtener la información.

### **3.7 Determinación de la Población y Muestra**

#### **3.7.1 Determinación de la población**

“La población es el conjunto de elementos con características comunes, en un espacio y tiempo determinados, en los que se desea estudiar un hecho o fenómeno. Algunas veces se puede conocer el número total de la población” (Alvarez, 2012, pág. 68). La población de estudio en el Empresa Avícola Adriansito se divide en población de recursos humanos (ver Tabla N° 2) y Población documental (ver Tabla N° 3), como se observa a continuación:

**Población 1:** Recursos Humanos. - La población de recursos humanos está compuesta por 11 personas que laboran en la entidad, como se presenta en la tabla N° 1:

**Tabla N° 1:** Población Recursos Humanos de la Empresa Avícola Adriansito

N°.	Estratos	Frecuencia	Porcentaje
1	Gerente Propietario	1	9%
2	Contadora	1	9%
3	Auxiliar Contable	1	9%
4	Jefe de Producción	1	9%
5	Técnico Zootecnista	1	9%
6	Operarios	6	55%
<b>TOTAL</b>		<b>11</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Empresa Avícola Adriansito, 2018

**Elaborado por:** La Autora

**Población 2:** Recursos Documentales. - La población de recursos documentales está compuesta por 6 documentos, como se presenta en la tabla N° 2:

**Tabla N° 2:** Población Documental de la Empresa Avícola Adriansito

N°.	Estratos	Frecuencia
1	Estado de Situación Financiera	3
2	Estado de Resultados Integrales	3
<b>TOTAL</b>		<b>6</b>

**Fuente:** Empresa Avícola Adriansito, 2018

**Elaborado por:** La Autora

### 3.7.2 Determinación de la muestra

- Muestra 1: Al ser las unidades de observación menor a cien (< a 100), no aplica el muestreo, por lo tanto, se realizó un censo.
- Muestra 2: Al observar que las unidades de observación son menores a cien (< a 100), no se realiza el muestreo, por lo que se realizó un censo.

## 3.8 Técnicas e Instrumentos de Recopilación de datos

### 3.7.1 Determinación de la técnica de recogida de información

- Observación Directa: Técnica que permite obtener información de un objeto observado en la realidad, ayuda a recopilar información relevante y fehaciente.
- Entrevista: Trata de una conversación que se mantiene con los implicados en el estudio, técnica que se utilizó para obtener datos de la situación actual de la organización.

### 3.7.2 Determinación de los Instrumentos de recogida de información

Los instrumentos de recolección de datos son mecanismos diseñados que permiten al

investigador obtener información de la realidad por medio de la observación y/o medición los fenómenos reales. (Yuni, 2006)

- Guía de observación. - Es un instrumento que fue utilizado para evaluar los procedimientos que se basara en una lista de indicadores enfocados a determinar la incidencia de los costos de producción en la rentabilidad de la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, provincia de Chimborazo.
- El Cuestionario. - Es de gran importancia ya que por medio de este se obtuvo la información deseada fundamentalmente a escala masiva y estará conformado por preguntas previamente elaboradas, permitiendo obtener opiniones y criterios alrededor de las variables antes mencionadas.

### **3.8 Técnicas de Análisis e Interpretación de la Información**

Para el procedimiento de esta investigación fue necesaria la realización de los siguientes pasos:

1. Visita a la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, provincia de Chimborazo.
2. Elaboración y aplicación de los instrumentos de recolección de datos, con preguntas destinadas a recolectar la información que permita identificar las características del proceso productivo, con el objeto de establecer los elementos del costo.
3. Revisión bibliográfica y de antecedentes a fin de identificar el tratamiento de los costos de producción.
4. Revisión de los listados de consumo de materia prima, mano de obra, costos indirectos e inventarios de producción.
5. Tabular, organizar y clasificar la información
6. Analizar y discutir los resultados.

## CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### 4 Resultados y Discusión

#### 4.1 Identificación del método de cálculo utilizado por la Empresa Avícola Adriansito para la determinación del costo de producción

Mediante una guía de observación determinar el método de cálculo utilizado por la empresa avícola para obtener los costos de producción, como se presenta en la tabla N° 3. (Población Recursos Humanos de la Empresa Avícola Adriansito)

**Tabla N° 3:** Método de cálculo actual para la determinación del costo de producción

<b>MÉTODO DE CÁLCULO ACTUAL - DETERMINACIÓN DEL COSTO DE PRODUCCIÓN</b>						
<b>Referencia:</b> 001		<b>Código:</b> AVC-ADS-01		<b>Fecha:</b> 04/02/2019		
<b>Responsable:</b> Ing. Raúl Jiménez		<b>Evaluador:</b> Srta. Carina Muyulema				
<b>Empresa:</b> Avícola Adriansito						
<b>CHECKLIST</b>						
Na.	Nb.	Indicadores	C	C/P	NC	Total
Variable independiente						
<b>1. Proceso I: Preparación de los Galpones</b>						
1	1.1	Se identifica claramente el Inventario inicial de productos en proceso.	1	8	2	11
2	1.2	Se identifica el Inventario inicial de productos terminados.	2	8	1	11
3	1.3	Se realiza adecuadamente el cálculo del costo unitario de lo producido.	2	6	3	11
4	1.4	Se establece fácilmente el Inventario final de productos en proceso.	2	5	4	11
5	1.5	Se determina el Inventario final de productos terminados.	1	8	2	11
6	1.6	Se registra las Unidades Terminadas y transferidas al proceso II.	3	6	2	11
<b>Subtotal (proceso I)</b>			<b>11</b>	<b>41</b>	<b>14</b>	<b>66</b>
<b>2. Proceso II: Crecimiento</b>						
7	1.7	Se logra determinar el Inventario inicial de productos en proceso	1	9	1	11
8	1.8	Se establece correctamente el Inventario inicial de productos terminados.	1	10	0	11
9	1.9	Lleva a cabo un eficiente cálculo del costo unitario de lo producido.	2	8	1	11
10	1.10	Establece el Inventario final de productos en proceso.	2	9	0	11
11	1.11	Se identifica el Inventario final de productos terminados	0	10	1	11
12	1.12	Se registra las unidades terminadas y transferidas al proceso III.	1	9	1	11
<b>Subtotal (proceso II)</b>			<b>7</b>	<b>55</b>	<b>4</b>	<b>66</b>
<b>3. Proceso III: Engorde</b>						
13	1.13	Se identifica y registra el total de los costos incurridos en cada uno de los procesos.	1	9	1	11
14	1.14	Se verifica las Unidades físicas del Inventario Final de productos en proceso.	3	8	0	11
15	1.15	Se verifica las Unidades físicas del Inventario Final de Productos Terminados.	1	9	1	11
16	1.16	Se registra las Unidades terminadas y transferidas para la venta.	2	9	0	11
<b>Subtotal (proceso III )</b>			<b>7</b>	<b>35</b>	<b>2</b>	<b>44</b>
<b>TOTAL</b>			<b>25</b>	<b>131</b>	<b>20</b>	<b>176</b>

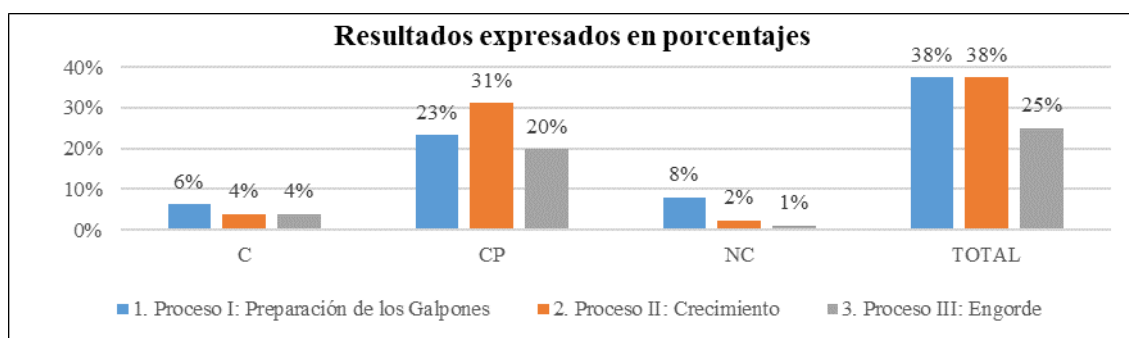
**Fuente:** Guía de observación (Checklist) aplicada a la Empresa Avícola Adriansito.

**Elaborado por:** La Autora.

**Tabla N° 4: Matriz de contingencias observadas**

Procesos	C	%	CP	%	NC	%	TOTAL	%
1. Proceso I: Preparación de los Galpones	11.00	6%	41.00	23%	14.00	8%	66.00	38%
2. Proceso II: Crecimiento	7.00	4%	55.00	31%	4.00	2%	66.00	38%
3. Proceso III: Engorde	7.00	4%	35.00	20%	2.00	1%	44.00	25%
<b>TOTAL</b>	<b>25.00</b>	<b>14%</b>	<b>131.00</b>	<b>74%</b>	<b>20.00</b>	<b>11%</b>	<b>176.00</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Tabla N° 3: Método de cálculo actual para la determinación del costo de producción  
**Elaborado por:** La Autora.

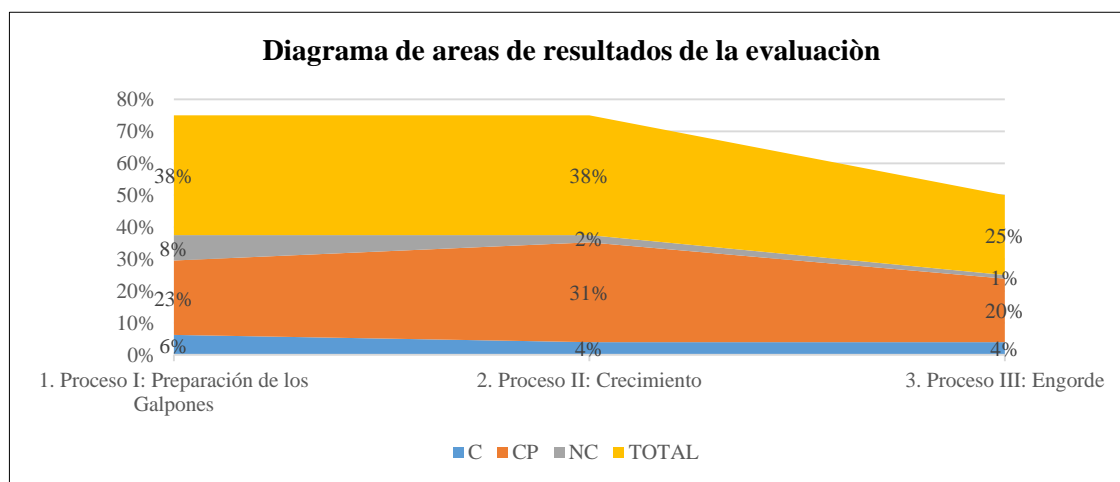


**Ilustración N° 5:** Resultados de la evaluación

**Fuente:** Tabla N° 4: Matriz de contingencias observadas.

**Elaborado por:** La Autora.

**Análisis e Interpretación:** Se considera tres procesos productivos (preparación, crecimiento y engorde), como se observa en la tabla N° 4, que engloban los procesos que la empresa requiere para llevar a cabo su actividad productiva, la evaluación aplicada mediante Checklist da a conocer que la condición Cumple Parcialmente es superior en todos los procesos, presentando valores de 23%, 31% y 20%, de acuerdo a la Ilustración N° 5.



**Ilustración N° 6:** Diagrama de áreas de los resultados de la evaluación

**Fuente:** Tabla N° 4: Matriz de contingencias observadas.

**Elaborado por:** La Autora.

\*La utilización de esta herramienta permitió visualizar que el equilibrio entre las perspectivas está dado por el cumplimiento del 38% en (1), 38% en (2) y el 25% en (3). De esta manera, se obtiene una lectura fácil sobre cuáles deben ser las causas del problema que deben ser atacadas, ya que claramente se evidencia que no aplican un método específico de costeo.



**Análisis e Interpretación:** En atención a lo anterior (ver Ilustración N° 6), es necesario establecer qué el proceso productivo no cumple con las directrices adecuadas para poder arrojar resultados reales que ayuden a establecer la rentabilidad de la empresa.

#### 4.1.1 Comprobación de hipótesis

Para la comprobación de la hipótesis planteada en la presente investigación se empleó la prueba de Chi Cuadrado (Ji cuadrado:  $\chi^2$ ) para el 95.00% de Confianza, con un 5% de error de muestreo y con GL= 4 (grados de libertad).

##### ❖ *Planteamiento de hipótesis*

- *Hipótesis Nula Ho:* El costo de producción no incide en la reducida rentabilidad económica de la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, durante el periodo 2018.
- *Hipótesis Alterna Ha:* El costo de producción incide en la reducida rentabilidad económica de la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, durante el periodo 2018.

##### ❖ *Determinación de la matriz de contingencias observadas*

**Tabla N° 5:** Matriz de contingencias esperadas

Procesos	C	CP	NC	TOTAL
1. Proceso I: Preparación de los Galpones	9.38	49.13	7.50	66.00
2. Proceso II: Crecimiento	9.38	49.13	7.50	66.00
3. Proceso III: Engorde	6.25	32.75	5.00	44.00
<b>TOTAL</b>	<b>25.00</b>	<b>131.00</b>	<b>20.00</b>	<b>176.00</b>

**Fuente:** Tabla N° 4: Matriz de contingencias observadas

**Elaborado por:** La Autora.

##### ❖ *Valor de Chi Cuadrado ( $\chi^2$ ) de la tabla*

**Tabla N° 6:** Tabla de Chi Cuadrado ( $\chi^2_c$ )

GL	P = 0,05	P = 0,01	P = 0,001
1	3,84	6,64	<b>10,83</b>
2	5,99	9,21	<b>13,82</b>
3	7,82	11,35	<b>16,27</b>
4	<b>9,49</b>	13,28	<b>18,47</b>
5	<b>11,07</b>	<b>15,09</b>	<b>20,52</b>

**Fuente:** La autora basada en (Pérez, 2015)

##### ❖ *Regla de decisión*

- Se acepta la hipótesis nula si el valor de ( $\chi^2_c$ ) es igual o menor a (X)
- Se acepta la hipótesis alternativa si el valor de ( $\chi^2_t$ ) es igual o mayor a (X)

❖ *Prueba de Chi Cuadrado ( $\chi^2$ )*

**Tabla N° 7:** Prueba de Chi Cuadrado ( $\chi^2$ )

FRECUENCIAS OBSERVADAS ( $o_i$ )	FRECUENCIAS ESPERADAS ( $e_i$ )	$o_i - e_i$	$(o_i - e_i)^2$	$\frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}$
11.00	9.38	1.63	2.64	0.28
41.00	49.13	-8.13	66.02	1.34
14.00	7.50	6.50	42.25	5.63
7.00	9.38	-2.38	5.64	0.60
55.00	49.13	5.88	34.52	0.70
4.00	7.50	-3.50	12.25	1.63
7.00	6.25	0.75	0.56	0.09
35.00	32.75	2.25	5.06	0.15
2.00	5.00	-3.00	9.00	1.80
<b>Chi-cuadrado calculado = <math>\sum \frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}</math></b>				<b>12.24</b>

**Fuente:** Tabla N° 4, 5 y 6. (Anexo 1)

**Elaborado por:** La autora

$$X^2c = 12.24 > \text{Chi cuadrado de la tabla } X^2t = 9.490$$

Una vez analizada la matriz de contingencias esperadas (ver Tabla N° 5), se pudo obtener resultados que permitieron conocer el valor de Chi-cuadrado (ver Tabla N° 6), el mismo que una vez calculado (ver Tabla N° 7), se verificó que es mayor que el Chi-cuadrado de la tabla, por lo cual cae en la zona de rechazo de la Hipótesis nula ( $H_0$ ) y se aceptación de la Hipótesis alternativa ( $H_1$ ), la cual indica que: *“El costo de producción incide en la reducida rentabilidad económica de la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, durante el periodo 2018”*.

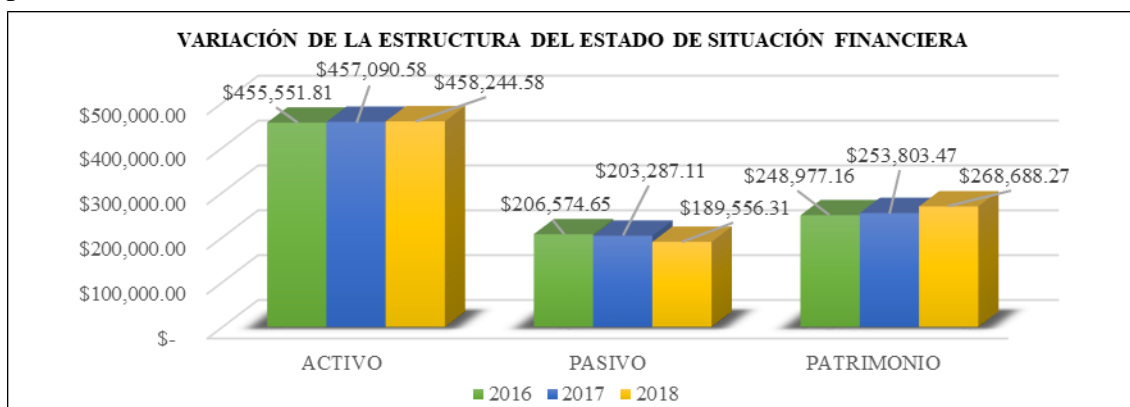
#### **4.2 Análisis del impacto que ocasiona en la rentabilidad la inadecuada determinación del costo de producción.**

Los resultados que se van a presentar a continuación se basan en el **análisis vertical** y **horizontal** y a la aplicación de indicadores financieros, por lo tanto, los resultados muestran las capacidades de la empresa en relación a enfrentar nuevos compromisos (liquidez), capacidad de controlar la inversión (actividad), oportunidad de financiación (endeudamiento) y grado de generación de utilidades (rentabilidad).

##### ***I. ANÁLISIS HORIZONTAL (2016-2018)***

En los estados financieros de la “Avícola Adriansito” de acuerdo al análisis horizontal efectuado, se puede observar que hay un aumento del activo total de la empresa del año 2017 de \$ 1.538,77, lo que representa un valor relativo del 0,34%, esto se debe a que la cuenta caja ha incrementado su valor en 28,37% debido a la necesidad del manejo de

dinero en efectivo. Adicionalmente se puede destacar que el aumento del activo está dado por la cuenta de Inventarios, ya que para el año 2017 aumento en \$1.509,54, lo que representa un crecimiento de 8,30% en relación al año 2016. Adicionalmente se observa que el pasivo de la empresa ha sufrido una disminución de \$ 3.287,54, lo que equivale a un - 1,59% para el año 2017, es visible que la cuenta Instituciones Financieras L/P (CFN) ha disminuido su valor en \$ - 4186,29; -2,06% en comparación con el año 2016. La cuenta Patrimonio muestra un aumento en su valor de \$4.826,31 para el año 2017, esto corresponde a un crecimiento de 1,94%, este rubro se debe a un notable aumento de la principal cuenta denominada Utilidad del Ejercicio, el mismo que presenta un valor de \$3.252,92, equivalente a 6,29% de evolución positiva en relación al año 2016, como se puede observar en la Ilustración N°7.



**Ilustración N° 7:** Variación de la estructura del Estado de Situación Financiera 2016-2017-2018.

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

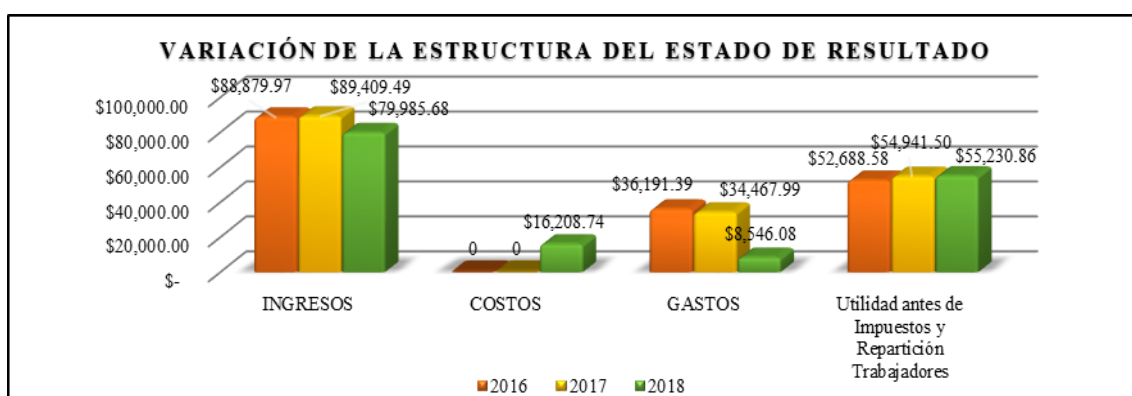
Al realizar el análisis al Estado de Resultados se puede observar que las ventas 0% representan los ingresos totales por concepto de comercialización de los pollos broilers en pie que para el año 2017 han incrementado en \$529,52 equivalente a 0,60% en relación al año anterior, no es significativa la diferencia, sin embargo, es importante destacar que no existe un desglose de costos, los mismos que directamente afectarían a los ingresos. Los Gastos Operacionales tienen una disminución de \$ -1.723,40, con una variación relativa de -4,76%, este resultado se debe a que los gastos financieros han disminuido su valor en \$ - 1060,50 para el año 2017. La cuenta Utilidad del ejercicio, donde se puede observar un incremento de \$2.252,92 con una variación relativa de 4,28% para el año 2017, es decir, se obtiene una mayor utilidad en relación al año 2016.

#### ❖ Periodo (2017-2018)

En los estados financieros de la Empresa Avícola Adriansito de acuerdo al análisis horizontal aplicado, se puede identificar que hay un aumento del Activo de \$1.154,00 en

el año 2018, acompañado de un valor relativo correspondiente a 0,25%, esto se debe a que la cuenta Clientes incremento su valor en \$17.707,20 en relación al año 2017. El Pasivo ha disminuido en \$ -13.730,80, equivalente a una variación relativa de -6,75%, debido a que la cuenta Instituciones Financieras L/P (CFN), disminuyo en \$ -56.743,25 para el año 2018, lo que equivale a un -28,57%. Dentro de la cuenta patrimonio y se detectó un aumento de \$14.884,80, con un valor relativo de 5,86%, dado el caso que la cuenta Capital incremento porque han disminuido los Pasivos de la empresa, lo que ayuda a que el capital vaya aumentando en relación al año 2017.

Al realizar el análisis al Estado de Resultados (ver Ilustración N°8), se puede observar que las Ventas Gravadas IVA 0% representan los ingresos totales por concepto de comercialización de los pollos broilers en pie que para el año 2018 han disminuido en \$-9.423,81 equivalente a -10,54% en relación al año anterior, es significativa la diferencia, esto se debe a que a partir del año 2018 se empezó a reconocer adecuadamente los costos de producción y no se los cargo al gasto. Una vez analizado los costos se procedió a verificar los Gastos Operacionales tienen una disminución de \$-27.042,56, con una variación relativa de -78,46%, este resultado se debe a que los gastos de la actividad agrícola han disminuido su valor en \$-1.456,85 para el año 2018, al igual que los gastos financieros ha disminuido notablemente con una variación absoluta de \$21.210,00 equivalente a una variación relativa de 100%. La Utilidad del Ejercicio, presentó un incremento de \$289,36 con una variación relativa de 0,53% para el año 2018, es decir, se obtiene una mayor utilidad en relación al año 2017.



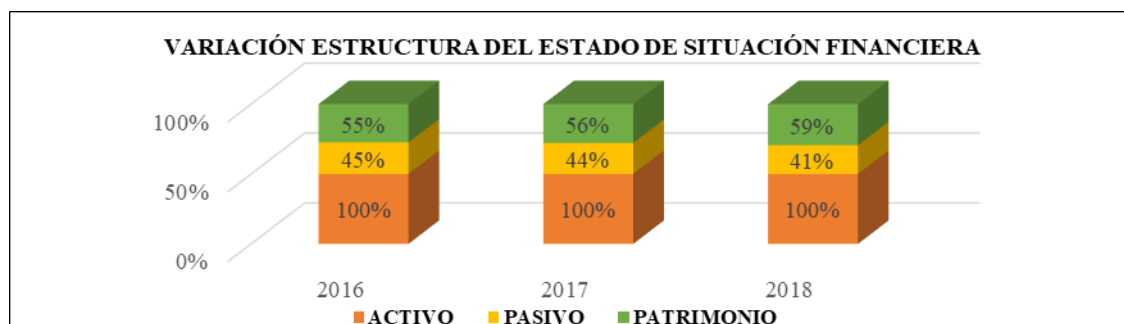
**Ilustración N° 8:** Variación de las cuentas principales del Estado de Resultados 2016-2017-2018.  
**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

## II. ANÁLISIS VERTICAL (2016-2018)

### ❖ Año 2016

Al realizar el análisis vertical al Estado de Situación Financiera (ver Ilustración N° 9), se

detectó que el Activo no Corriente es el que mayor porcentaje ocupa dentro de los activos totales de la empresa en un 95%, ya que el 5% está compuesto por el Activo Corriente. El Pasivo ocupa un 45% del total de los activos, siendo el mayor porcentaje el grupo de No Corriente porque la entidad presenta préstamos bancarios sumamente altos para financiar sus actividades. El Patrimonio representa el 55% del total de los activos, es un valor significativo, dado el caso que la utilidad que forma parte del patrimonio va en aumento.



**Ilustración N° 9:** Variación de la estructura del Estado de Situación Financiera 2016-2017-2018.

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Al realizar el análisis vertical al Estado de Resultados se tomó en cuenta los valores más representativos de los períodos objeto de estudio. La cuenta “Ventas Gravadas IVA 0%” representa un 100% del total de los ingresos que se refieren a la actividad de venta de pollos broilers, sin tomar en cuenta costos de producción necesarios para la correcta determinación de los ingresos para el año 2016, por lo que el mismo valor se determinaría como Utilidad Bruta en Ventas. Por otro lado, la cuenta Gastos representa el 41% del total de las ventas, la cual abarca Gastos de Actividad Agrícola con 15%, Gastos de Ventas 1% y Gastos Financieros con 25%, estos últimos integran la cuenta “Intereses CFN”, la misma que posee un porcentaje significativo en relación a las ventas y un rubro de \$ 22270,50, dado que la empresa tiene un préstamo por pagar. Finalmente, la cuenta Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores forma parte del total de las ventas de la avícola en un 59% equivalente a 52688,58, esto se justifica debido a que los ingresos del negocio son sumamente altos en comparación a los gastos.

#### ❖ Año 2017

Dentro del Estado de Situación Financiera el Activo no Corriente es el que mayor porcentaje ocupa dentro de los activos totales de la empresa en un 94%, ya que el 6% está compuesto por el Activo Corriente, esto se justifica debido a que la organización cuenta con distintos activos fijos necesarios para la producción y comercialización de pollos. Del

mismo modo el Pasivo ocupa un 44% del total de los activos, siendo el mayor porcentaje el grupo de No Corriente porque la entidad presenta préstamos bancarios sumamente altos para financiar sus actividades, los mismos que representan el 43% mientras el Pasivo Corriente representa el 1% del total de los activos de la avícola. A continuación, se procedió a analizar el Patrimonio, el mismo que representa el 56% del total de los activos, es un valor significativo, dado el caso que la utilidad que forma parte del patrimonio va en aumento.

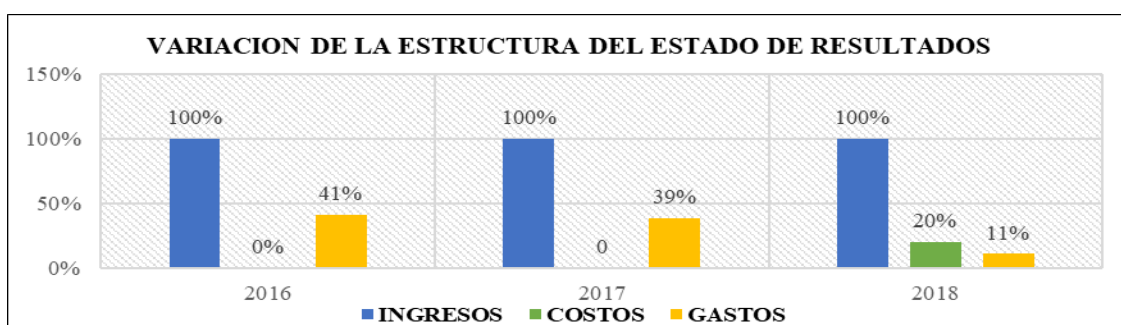
Dentro del Estado de Resultados la cuenta “Ventas Gravadas IVA 0%” representa un 100% del total de los ingresos de la empresa que se refieren a la actividad de venta de pollos broilers, sin tomar en cuenta costos de producción necesarios para la correcta determinación de los ingresos para el año 2017, por lo que el mismo valor se determinaría como Utilidad Bruta en Ventas. Por otro lado, la cuenta Gastos representa el 39 % del total de las ventas, la misma que posee un porcentaje significativo en relación a las ventas y un rubro de \$ 21.210,00, dado que la empresa tiene un préstamo por pagar a CFN para financiar su negocio. Finalmente, la cuenta Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores forma parte del total de las ventas de la avícola en un 61% equivalente a \$ 54941,58.

#### ❖ Año 2018

El Activo no Corriente es el que mayor porcentaje ocupa dentro de los activos totales de la empresa en un 92%, ya que el 8% está compuesto por el Activo Corriente, esto se justifica debido a que la organización cuenta con distintos activos fijos necesarios para la producción y comercialización de pollos, por ejemplo, presenta una alta inversión en Inmuebles y Terrenos. Del mismo modo el Pasivo ocupa un 41% del total de los activos, siendo el mayor porcentaje el grupo de No Corriente porque la entidad presenta préstamos bancarios sumamente altos, los mismos que representan el 38 % mientras el Pasivo Corriente representa el 4% del total de los activos de la avícola. A continuación, se procedió a analizar el Patrimonio, el mismo que representa el 59% del total de los activos, es un valor significativo, dado el caso que la utilidad que forma parte del patrimonio va en aumento.

A realizar el análisis al Estado de Resultados (ver Ilustración N° 10), se puede observar que la cuenta “Ventas Gravadas IVA 0%” representa un 100% del total de los ingresos de la empresa que se refieren a la actividad de venta de pollos broilers menos los costos

en los que se ha incurrido, es importante destacar que a partir del año en cuestión se procede a detallar los costos de producción necesarios para la correcta determinación de los ingresos. Por lo tanto, se procede a analizar los Costos, el mismo que representa el 20% del total de ventas, concentrándose el mayor rubro en Materia Prima, dado que la crianza de pollos, requiere de una alta inversión. Por otro lado, la cuenta Gastos Operacionales representa el 9 % del total de las ventas. Finalmente, la cuenta Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores forma parte del total de las ventas de la avícola en un 69% equivalente a \$ 54941,58, esto se justifica debido a que los ingresos del negocio son sumamente altos en comparación a los gastos.



**Ilustración N° 10:** Variación de la Estructura del Estado de Resultados

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

### III. APLICACIÓN DE INDICADORES

#### ❖ Indicadores de Liquidez

- **Razón Corriente:** La Empresa Avícola Adriansito presenta una razón corriente de \$ 6,16 en el año 2016, \$ 5,61 para el año 2017 y \$ 2,30 para el año 2018, esto indica que que por cada \$ 1 de pasivo corriente o que la empresa deba a corto plazo, cuenta con \$ 6,16, \$ 5,61 y \$ 2,30 respectivamente para respaldar dicha obligación. Se puede decir que la empresa si posee solvencia en cuanto a sus activos corrientes porque si puede cubrir sus obligaciones del pasivo corriente.
- **Capital de Trabajo:** Se presenta un excedente de \$ 19.538,49 en el año 2016, \$ 21.610,10 para el año 2017 y \$ 21.004,75 para el 2018, después de haber cancelado los pasivos corrientes mantenidos en el giro normal del negocio. Por lo tanto, se registra que en el año 2017 existe un excedente mayor en relación a los años 2016 y 2017, para poder cancelar sus obligaciones.
- **Prueba Ácida:** Por cada dólar que se el pasivo corriente, se cuenta con \$ 1,36, \$ 1,41 y \$ 1,58 respectivamente para su cancelación, sin necesidad de acudir a la realización de la cuenta inventarios, solo tomando en cuenta los activos corrientes, de los años 2016, 2017 y 2018, respectivamente.

- ***Nivel de dependencia de Inventarios:*** Por cada dólar de pasivo corriente que aún queda por cancelar, la empresa debe convertir en efectivo, \$ 0,21 en el año 2016, \$0,24 para el año 2017 y 1,39 para el año 2018, de sus inventarios, para de esta manera terminar de pagar su pasivo corriente.

❖ Indicadores de Actividad

- ***Número de días de cartera a mano:*** La empresa tardó 80 días en el año 2018 en recuperar la cartera. Por lo general la empresa no excluye sus ventas a crédito y al contado.
- ***Rotación de Cartera:*** Se puede deducir que para los años 2016 y 2017 la empresa roto su cartera 0 veces mientras que para el año 2018 roto 4,5 veces, es decir que los \$ 17.707,20 los convirtió en efectivo 4,5 veces.
- ***Número de días de Inventario en Mano:*** La empresa tiene existencias para atender la demanda de sus productos para 257 días en el año 2018. Dicho de distinta manera se puede afirmar que la empresa tarda en realizar sus inventarios 257 días respectivamente, bien sea para convertirlos en cuentas por cobrar o en efectivo.
- ***Rotación de Inventarios:*** Para el año 2018 el inventario se convirtió en cuentas por cobrar o a efectivo 1,4 veces.
- ***Ciclo Operacional:*** La empresa tiene un ciclo operacional de 337 días, para generar valores de cartera e inventarios.

❖ Indicadores de Endeudamiento

- ***Endeudamiento sobre activos totales:*** por cada dólar que la avícola tiene en activo, debe \$0,45 centavos en el 2016, \$0,44 centavos para el 2017 y \$0,41 centavos para el 2018, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de esta.
- ***Endeudamiento de Leverage o Apalancamiento:*** La empresa tiene comprometido su patrimonio 0,83 veces en el año 2016 y 0,80 veces para el año 2017 y 0,71 veces para el año 2018.

❖ Indicadores de Rentabilidad

- ***Rentabilidad respecto a las ventas***
  - ***Margen Bruto:*** Para los años 2016, 2017 y 2018 la utilidad bruta después de haber descontado los costos fue de 100%, 100% y 80% respectivamente.
  - ***Margen Operacional:*** La empresa avícola para el año 2016 pudo generar una



utilidad de tipo operacional del 84%, para el año 2017 generó una utilidad operacional del 85% y para el 2018 del 70% respecto a las ventas, por lo anterior se puede evidenciar un decrecimiento de la utilidad operacional en un 15% a pesar de que los gastos operacionales han disminuido notablemente.

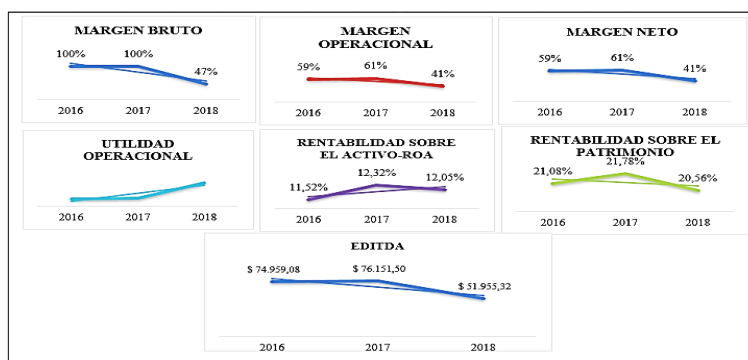
- **Margen Neto:** Por cada dólar que ingresa a la avícola, \$ 0,61 centavo va directamente al bolsillo del propietario, para le empresa representa un margen de utilidad de 59% sobre el total de las ventas para el año 2016, 61% en el 2017, mientras que para el año 2018 el margen aumenta a 69%.

- **Rentabilidad Económica**

- **Rentabilidad sobre el Activo ROA:** Por cada dólar invertido en activos, la empresa genera como retorno \$ 0,12 centavos de utilidad en el 2016, en el 2017 genera un retorno de \$ 0,12 centavos, mientras que para el año 2018, \$ 0,12 centavos. Mostrando con el presente cálculo que la productividad no presenta una mejora para el año 2018, por lo contrario, no presenta una variación significativa.

- **Rentabilidad Financiera**

- **Rentabilidad sobre el Patrimonio ROE:** El resultado obtenido nos muestra que para los años 2016, 2017 y 2018, el propietario de la avícola obtuvo un rendimiento de 221%, 22 % y 21 %, esta razón nos indica el poder de obtención de utilidades frente a la inversión que se ha realizado, representa una baja.
- **Ebitda:** Para el año 2016 genera fondos de 74.959,08, \$ 76.151,50 en el 2017 y para el 2018 \$ 56.351,51, sin tomar en cuenta los gastos financieros y fiscales, ya que resulta ser independiente de estos rubros con el fin de mostrar la capacidad de la empresa para generar beneficios considerando su actividad productiva, la cual servirá para futuros pagos. Sin embargo, se puede observar una disminución del rubro para el año 2018. Lo que indica que la avícola tiene menos fondos para cubrir alguna deuda. (Ver ilustración N°11)



**Ilustración N° 11:** Aplicación de indicadores

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

#### IV. RECOMENDACIONES GENERALES DE LA EVALUACIÓN FINANCIERA AL PERIODO 2016-2018

- Crear las reservas necesarias para el capital de trabajo, con el fin de cubrir contingencias económicas.
- Llevar un control adecuado de la cuenta Inventarios.
- Realizar un tratamiento correcto de los costos de producción y gastos operacionales, con el fin de determinar la utilidad real.
- Aplicar análisis financiero una o dos veces al año para detectar el avance o retroceso de sus actividades productivas.

#### 4.3 Propuesta de un sistema de costos por procesos de producción que permita una determinación más exacta del costo de producción

##### 4.3.1 Descripción del proceso productivo

La producción de pollos comprende varios procesos en las diferentes secciones, cada sección tiene su respectivo proceso para que posteriormente pase a la siguiente sección para la correspondiente acumulación por departamento (ver Ilustración N° 8:). La avícola para la producción del producto que comercializa lleva a cabo las siguientes fases:

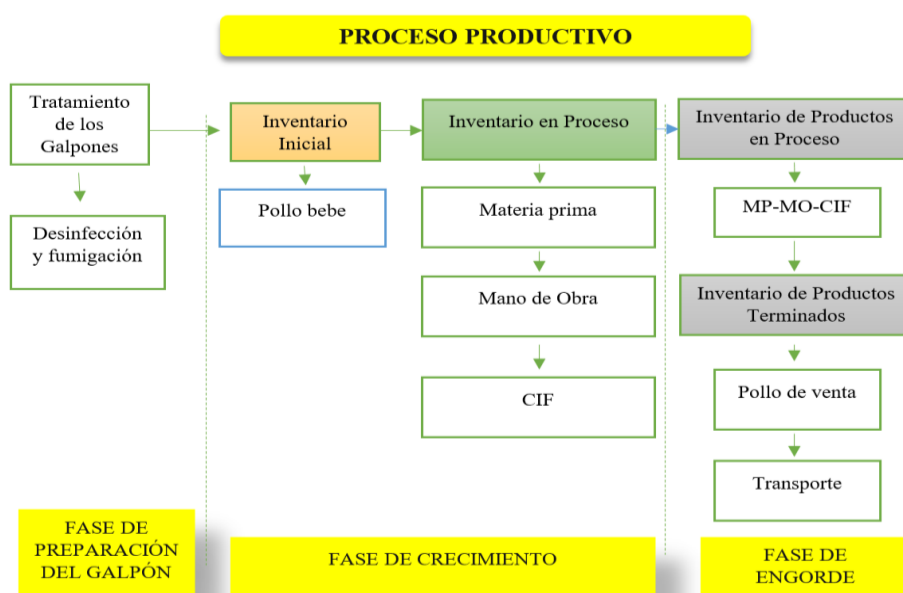


Ilustración N° 12: Descripción del Proceso Productivo

Fuente: La Autora basada en la Empresa Avícola Adriansito. (Anexo 3)

##### 4.3.2 Flujo del Proceso de Producción

Para determinar los costos de producción de la manera más exacta posible, se ha realizó un seguimiento desde que el pollo bebé ingresa al galpón hasta que la empresa LIRIS

S.A., transporta los pollos en pie hasta su empresa, por lo tanto, se utilizó el lote que ingreso en septiembre y salió en noviembre del 2018. (Ver ilustración N° 9)

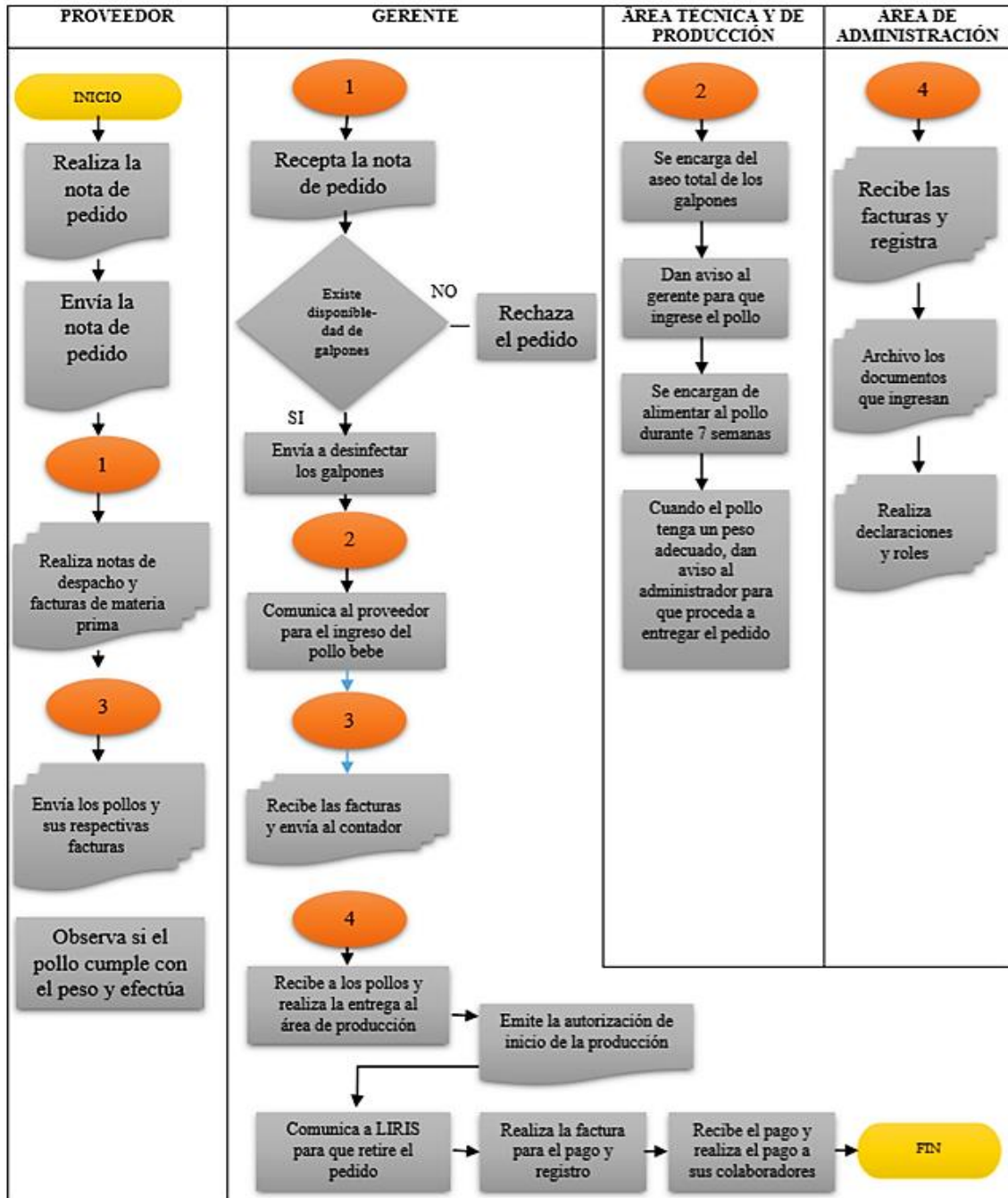


Ilustración N° 13: Flujograma del Proceso de Producción

Fuente: La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito. (Anexo 3)

### 4.3.3 Informe de Asignación de Costos del Sistema

**Precio de venta.** – Para disponer del precio de venta (ver Tabla N° 8), se realizó un detalle del costo total, donde se disponga del costo de producción y los gastos operacionales (administración y ventas), las unidades producidas, el margen de utilidad y finalmente disponer del costo de venta total y unitario. (Ver tabla N° 9)

**Tabla N° 8: Método del costo total – Pollos broiler hembras**

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>MÉTODO DEL COSTO TOTAL</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>			
<b>Pollo broiler hembra (7,5 libras)</b>			
<b>Cuentas</b>	<b>Detalle</b>	<b>Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Materia Prima	Obtenido de la Hoja de Costos	47.205,00	2,70
Mano de Obra	Obtenido de la Hoja de Costos	4.739,62	0,27
Costos Indirectos de Fabricación	Obtenido de la Hoja de Costos	3.485,81	0,20
<b>Costo de Producción</b>		<b>55.430,43</b>	<b>3,17</b>
Gastos de Administración	Obtenido de Distribución MO y CIF	3.760,54	0,22
<b>Total Costos y Gastos</b>		<b>59.190,97</b>	<b>3,39</b>
Unidades Producidas	Obtenido de la Hoja de Costos	17.463	
Margen de Utilidad	63%	37.290,31	2,14
Precio de Venta		<b>96.481,28</b>	<b>5,52</b>
Costo pollo por libra	7,5		0,74

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.

**Tabla N° 9: Método del costo total – Pollos broiler machos**

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>MÉTODO DEL COSTO TOTAL</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>			
<b>Pollo broiler macho (7 libras)</b>			
<b>Cuentas</b>	<b>Detalle</b>	<b>Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Materia Prima	Obtenido de la Hoja de Costos	47.205,00	2,68
Mano de Obra	Obtenido de la Hoja de Costos	4.739,62	0,27
Costos Indirectos de Fabricación	Obtenido de la Hoja de Costos	3.485,81	0,20
<b>Costo de Producción</b>		<b>55.430,43</b>	<b>3,14</b>
Gastos de Administración	Obtenido de Distribución MO y CIF	3.760,54	0,21
<b>Total Costos y Gastos</b>		<b>59.190,97</b>	<b>3,36</b>
Unidades Producidas	Obtenido de la informe de costos	17.641	
Margen de Utilidad	55%	32.555,03	1,85
Precio de Venta		<b>91.746,01</b>	<b>5,20</b>
Precio de venta por libra	7		0,74

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.

**Estado de Costo de productos terminados y vendidos.** – El documento sustrae los elementos del costo del precio de venta por cada proceso durante el lote que ingreso en septiembre y salió en noviembre del 2018, con la finalidad de disponer de manera general el costo que se ha generado por elaborar y vender dichos productos. (Ver tabla N° 10)

**Tabla N° 10: Estado de costo de productos terminados y vendidos**

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>ESTADO DE COSTO DE PRODUCTOS TERMINADOS Y VENDIDOS</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>	
<b>MATERIA PRIMA UTILIZADA</b>	<b>94.410,00</b>
Proceso I	-
Proceso II	47.160,00
Proceso III	47.250,00
<b>MANO DE OBRA UTILIZADA</b>	<b>9.479,24</b>
Proceso I	1.659,20
Proceso II	2.962,10
Proceso III	4.857,95
<b>COSTOS INDIRECTOS</b>	<b>6.971,62</b>
Proceso I	2.095,84
Proceso II	2.515,54
Proceso III	2.360,24
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>110.860,86</b>
INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	-
COSTO DE PRODUCCIÓN EN PROCESO	110.860,86
INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	-
COSTO DE PRODUCCIÓN TERMINADA	110.860,86
INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	-
COSTO DE PRODUCCIÓN DISPONIBLE PARA LA VENTA	110.860,86
INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	-
<b>COSTO DE PRODUCTOS TERMINADOS Y VENDIDOS</b>	<b>110.860,86</b>

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)


**Elaborado por:** La Autora.

Es importante indicar que la empresa avícola Adriansito registra un convenio a partir del año 2016 con la Compañía LIRIS S.A. Dicho convenio tiene como cláusulas principales conceder la producción que se realiza de forma permanente.

#### 4.3.4 Estado de Resultados

El estado de resultado recoge los valores en que se ha incurrido, identificando claramente los ingresos por motivo de la venta de los pollos broilers tanto hembras como machos al igual se identifica el costo de venta en que se ha incurrido para la producción del pollo. Se detalla además los gastos operacionales para disponer de la utilidad operacional, obteniendo superávit del ejercicio. (Ver tabla N° 11)

**Tabla N° 11:** Estado de Resultados

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>ESTADO DE RESULTADO</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
VENTAS	188.227,29	
- COSTO DE VENTA	110.860,86	
<b>= UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>77.366,43</b>	
- GASTOS OPERACIONALES	7.521,09	
Sueldos de Administración	5.935,29	
Servicios Básicos	292,50	
Encomiendas	56,25	
Combustible	112,50	
Útiles y materiales de oficina	78,75	
Mantenimiento vehículo	112,50	
Depreciación Inmuebles	105,36	
Depreciación Vehículo	827,94	
<b>= UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>69.845,35</b>	
+ OTROS INGRESOS	-	
- OTROS GASTOS	-	
<b>= SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>	<b>69.845,35</b>	
_____ <b>Gerente</b>	_____ <b>Contador</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.

#### 4.3.5 Punto de Equilibrio

##### 4.3.5.1 Cálculo del Punto de Equilibrio Pollos Broilers-hembras

Mediante el punto de equilibrio se busca determinar el nivel de ventas donde los costos fijos y variables se encuentran cubiertos.

El primer paso es diferenciar los costos fijos de los costos variables que intervienen en cada producto, como se presenta en la tabla N° 12:

**Tabla N° 12: Costos fijos y variables Pollos Broilers-Hembras**

CONCEPTO	COSTOS		TOTAL
	FIJOS	VARIABLES	
<b>COSTOS</b>			55497,13
MATERIA PRIMA		47205,00	
MANO DE OBRA		4.806,33	
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN		3.485,81	
GASTOS OPERACIONALES	3.760,54		3.760,54
<b>TOTAL</b>	<b>3760,54</b>	<b>55497,13</b>	<b>59257,68</b>

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.

Posteriormente se procede a realizar el análisis del punto de equilibrio del pollo broiler, levantando el precio de venta por unidad al igual que el costo variable unitario, los costos fijos del periodo y con estos datos se determinan el número mínimo de producción y de productos a vender que la organización debe realizar para no perder ni ganar. (Ver tabla N° 13)

**Tabla N° 13: Análisis del Punto de Equilibrio- hembras**

ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO	
Precio de Venta	\$ 5,53
Costo Variable Unitario	\$ 3,18
Margen de Contribución	\$ 2,35
Costos Fijos del Período	\$ 3.760,54
Punto de Equilibrio en unidades monetarias	\$ 8.839,27
Utilidad Esperada	
Punto de Equilibrio Unidades físicas	1.598
Nivel de Producción para alcanzar la utilidad en unidades monetarias	\$ 8.839,27

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.

❖ **Cálculo de punto de equilibrio en cantidad - hembras**

**Dónde:**

CF = Costos Fijos;

PVq = Precio de Venta Unitario;

CVq = Costo Variable Unitario.

$$PE = \left( -\frac{CF}{PVq - CVq} \right)$$

**Fuente:** Edna Pinelo (2011)

**Calculo:**

$$PE_{\text{unidades}} = \frac{3.760,54}{5,53 - 3,18}$$

$$PE_{\text{unidades}} = 1598 \text{ unidades de aves}$$

**Interpretación:** Es decir, la Empresa Avicola debe producir como mínimo 1598 unidades de aves hembras para cubrir sus costos durante los meses de septiembre-noviembre, 2018.

❖ **Cálculo de punto de equilibrio en dólares - hembras**

**Donde:**

CF = costos fijos;

$$PE_{\text{ventas}} = \frac{CF}{1 - \frac{CVq}{PVq}}$$

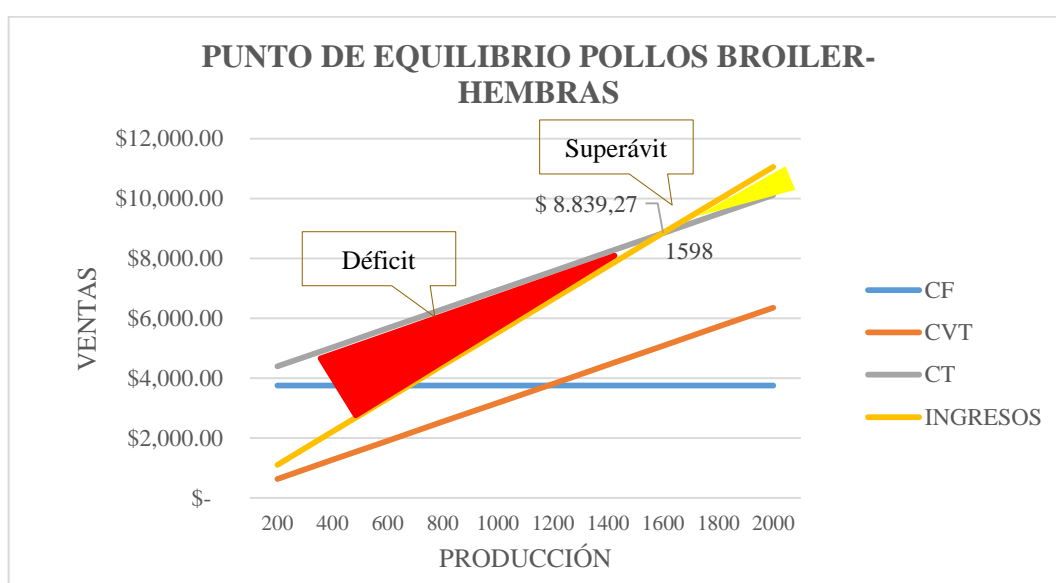
**Fuente:** Edna Pinelo (2011)

PVq = precio de venta unitario;  
 CVq = costo variable unitario.

**Calculo:**

$$PE_{\text{ventas}} = \frac{3.760,54}{1 - \frac{3,18}{5,53}} = \frac{3.760,54}{1 - (0,575045208)} = \frac{3.760,54}{(0,424954792)} = \$ 8.839,27$$

**Interpretación:** En valores monetarios, la organización debe vender \$ 8.839,27 para cubrir los costos incurridos para la producción de pollos broilers, durante el periodo septiembre-noviembre, 2018 considerando que conforme incrementa las unidades vendidas, la organización dispondrá de superávit para reinvertir.



**Ilustración N° 14:** Punto de Equilibrio pollos Broiler-hembras

**Elaborado por:** La Autora con base en el Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Interpretación:** La gráfica demuestra que los Costos Fijos (CF) no cambian proporcionalmente de acuerdo a la producción, manteniéndose en el tiempo, a diferencia del Costo Variable Total (CVT) que incrementan de acuerdo a la producción; en la gráfica se visualiza que (CVT) van incrementando de acuerdo a número de unidades producidas. El (CT) agrupa a los costos variables con los (CF) incurridos en la fabricación del producto y los Ingresos son los valores recibidos por la comercialización de los productos que varían de acuerdo a la venta. En la gráfica del punto de equilibrio, la línea de Ingresos cruza la línea de (CT), dicha unión es el punto de equilibrio que indica la entidad debe producir 1598 unidades de pollo broiler equivalente a \$8.839,27. Si las unidades como el valor de venta disminuye, existirá déficit en la organización; es decir; no se logrará cubrir los costos en que se han incurrido para la producción. Y si se supera las unidades y valores establecidos, existirá superávit. (Ver ilustración N° 10)

#### 4.3.5.2 Cálculo del Punto de Equilibrio Pollos Broilers - machos

Mediante el punto de equilibrio se busca determinar el nivel de ventas donde los costos fijos y variables se encuentran cubiertos. (Ver tabla N° 14) (Ver tabla N° 15)

**Tabla N° 14:** Costos fijos y variables pollos Broilers-machos

CONCEPTO	COSTOS		TOTAL
	FIJOS	VARIABLES	
COSTOS			55497,13
MATERIA PRIMA		47205,00	
MANO DE OBRA		4.806,33	
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN		3.485,81	
GASTOS OPERACIONALES	3.760,54		3.760,54
<b>TOTAL</b>	<b>3760,54</b>	<b>55497,13</b>	<b>59257,68</b>

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.

**Tabla N° 15:** Análisis del Punto de Equilibrio-machos

ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO	
Precio de Venta	\$ 5,21
Costo Variable Unitario	\$ 3,15
Margen de Contribución	\$ 2,06
Costos Fijos del Período	\$ 3.760,54
Punto de Equilibrio en unidades monetarias	\$ 9.501,57
Utilidad Esperada	
Punto de Equilibrio Unidades físicas	1.825
Nivel de Producción para alcanzar la utilidad en unidades monetarias	\$ 9.501,57

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.

#### ❖ Cálculo de punto de equilibrio en cantidad- machos

$$PE_{\text{unidades}} = \frac{3.760,54}{5,21 - 3,15}$$

$$PE_{\text{unidades}} = 1825 \text{ unidades de aves}$$

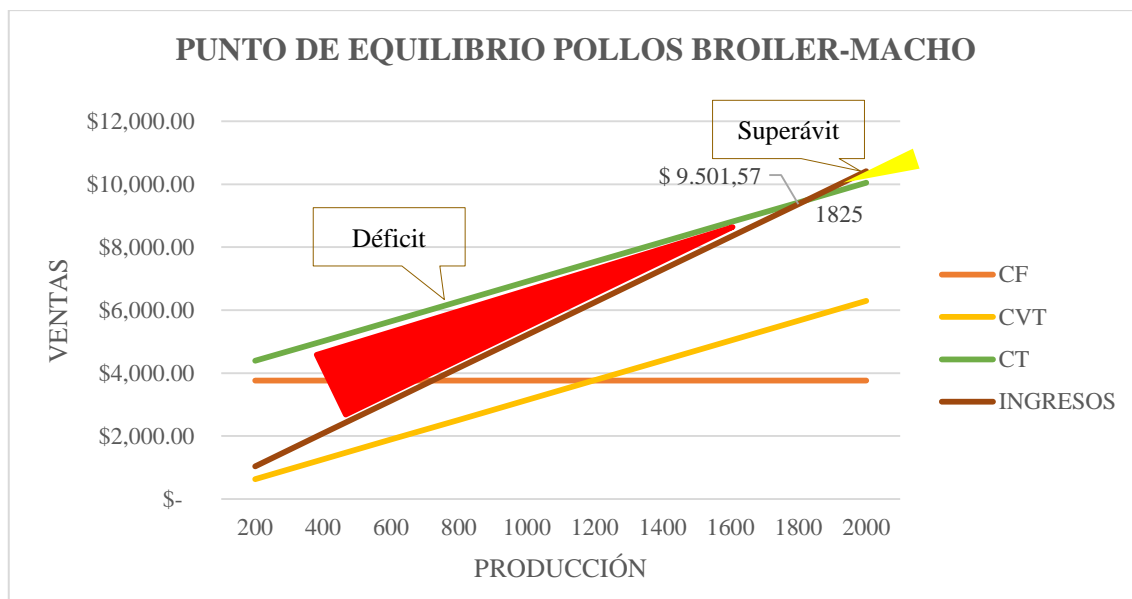
**Interpretación:** Es decir, la Empresa Avícola debe producir como mínimo 1825 unidades de aves hembras para cubrir sus costos durante los meses de septiembre – noviembre, 2018.

#### ❖ Cálculo de punto de equilibrio en dólares - machos

$$PE_{\text{ventas}} = \frac{3.760,54}{1 - \frac{3,15}{5,21}} = \frac{3.760,54}{1 - (0,604606525)} = \frac{3.760,54}{(0,395393474)} = \$ 9.501,57$$

**Interpretación:** En valores monetarios, la organización debe vender \$ 9.501,57 para cubrir los costos incurridos para la producción de pollos broilers machos, durante el periodo septiembre-noviembre, 2018, considerando que conforme incrementa las unidades vendidas, la organización dispondrá de superávit para reinvertir.





**Ilustración N° 15:** Punto de Equilibrio pollos broilers-macho

**Elaborado por:** La Autora con base en el Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Interpretación:** Como se puede observar que los (CF) no cambian proporcionalmente de acuerdo a la producción, manteniéndose en el tiempo, mientras que el (CVT) van incrementando de acuerdo a número de unidades producidas. El (CT) agrupa a los costos variables con los costos fijos incurridos en la fabricación del producto y los Ingresos son los valores recibidos por la comercialización de los productos que varían de acuerdo a la venta. Notablemente, la línea de Ingresos cruza la línea del (CT), dicha unión es el punto de equilibrio que indica la entidad debe producir 1825 unidades de pollo broiler equivalente a \$9.501,57. Si las unidades como el valor de venta disminuye, existirá déficit en la avícola; es decir; no se logrará cubrir los costos en que se han incurrido para la producción. Si se supera las unidades y valores establecidos, existirá superávit. (Ver ilustración N° 11)

#### 4.3.5.3 Cálculo del Punto de Equilibrio Pollos Broilers-general

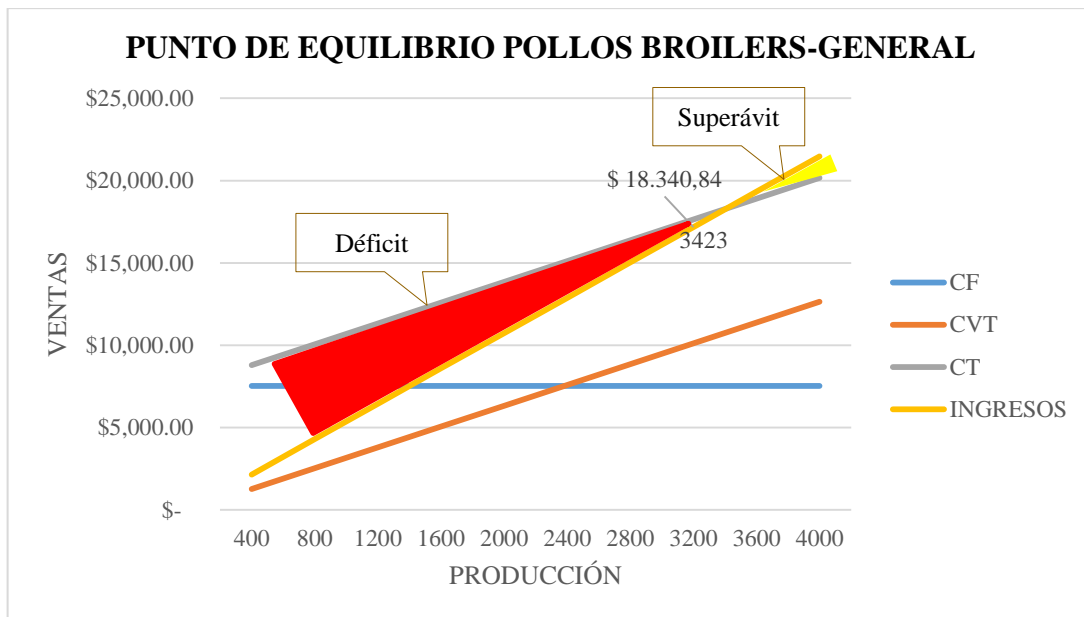
Los costos fijos y variables para el cálculo del punto de equilibrio representan valores monetarios, como se observa en la tabla N° 16:

**Tabla N° 16:** Costos fijos y variables Pollos Broilers-general

CONCEPTO	COSTOS		TOTAL
	FIJOS	VARIABLES	
COSTOS			110994,27
MATERIA PRIMA		94410,00	
MANO DE OBRA		9612,65	
COSTOS INDIFRECTOS DE FABRICACIÓN		6971,62	
GASTOS OPERACIONALES	7.521,09		7.521,09
<b>TOTAL</b>	<b>7521,09</b>	<b>110994,27</b>	<b>118515,35</b>

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Elaborado por:** La Autora.



**Ilustración N° 16:** Punto de Equilibrio pollos broilers-general

**Elaborado por:** La Autora con base en el Sistema de Costos por Procesos. (Anexo 3)

**Interpretación:** De manera general se puede mencionar que los (CF) no cambian proporcionalmente de acuerdo a la producción, manteniéndose a medida que transcurre el tiempo, a diferencia de los costos variables que incrementan de acuerdo a la producción; en la Ilustración N° 12 se visualiza que estos (CVT) van incrementando de acuerdo a número de unidades producidas. El (CT) agrupa a los costos variables con los costos fijos incurridos en la fabricación del producto y los Ingresos son los valores recibidos por la comercialización de los productos que varían de acuerdo a la venta. La línea de Ingresos cruza la línea de (CT), dicha unión es el punto de equilibrio que indica la entidad debe producir en total 3423 unidades de pollo broiler tanto hembra como macho, lo que equivale a \$ 18.340,84. Si las unidades como el valor de venta disminuye, existirá déficit en la organización; es decir; no se logrará cubrir los costos en que se han incurrido para la producción. Si se supera las unidades y valores establecidos, existirá superávit en la empresa. Se realizó el análisis general con el fin de demostrar el punto de equilibrio por cada producto para posteriormente dar a conocer el punto de equilibrio general sin distinción de hembras o machos.

## **CONCLUSIONES**

- En la Empresa Avícola Adriansito, tiene un inadecuado sistema de costos, pues los controles que ejecuta no son los apropiados, por lo tanto la información que genera respecto a los costos de producción no permite obtener los costos reales y determinar la utilidad del negocio.
- Los procesos de obtención de datos contables y financieros no son los adecuados, ya que existe un escaso control sobre el tiempo no productivo de la mano de obra, falta de continuidad en el control de los materiales o materia prima, desperdicio de materiales y mal uso por parte de los operarios, lo cual causa que los datos informados no reflejen la realidad, por lo que no se acogen a un proceso adecuado de comunicación mediante informes de producción, por lo que la empresa para asignar los costos a los productos se basan en disposiciones administrativas, es decir, no cuentan con un sustento técnico, esto origina una imagen falsa del costo del producto, y por consiguiente no se puede saber con certeza la rentabilidad que produce la actividad económica.
- La avícola debe realizar cambios estructurales dentro del sistema de costos, ya que por medio de la reestructuración la empresa podrá controlar mejor la producción y así obtener los costos de producción reales, lo cual permitirá tener una mayor participación en el mercado y por ende aumentara su rentabilidad, por ello se propone realizar este cambio.

## **RECOMENDACIONES**

- La Empresa Avícola Adriansito debe mejorar sus controles respecto a los costos de producción, ya que de esta manera obtendrá información confiable, para tomar decisiones a corto, mediano y largo plazo; mejorando los niveles de eficiencia y eficacia en las operaciones. Para industria primaria (ganado avícola) es recambiable la utilización de un Sistema de Costos por Procesos puesto que se ocupa del flujo de las unidades a través de las diversas fases de operaciones, sumándosele más costos adicionales en la medida en que avanzan. En este contexto los costos unitarios de cada fase de producción dentro de la empresa se basan en la relación entre los costos incurridos en un periodo de tiempo y las unidades terminadas en el mismo, para posteriormente ser analizados y calculados a través del uso de informes de producción.

- El Jefe de producción debe enfocarse en controlar los tiempos improductivos, la materia prima y los desperdicios generados por los operarios, y controlar siempre la información que se receipta y se emite mediante informes y herramientas que ayuden a reflejar lo que sucede en el área productiva.
- La Empresa Avícola Adriansito, debe realizar cambios estructurales dentro del sistema de costos, ya que por medio de la reestructuración la empresa podrá controlar mejor la producción y así obtener los costos de producción reales, lo cual permitirá tener una mayor participación en el mercado y por ende aumentara su rentabilidad, por ello se propone realizar este cambio.
- Se recomienda a la administración de la empresa Avícola Adriansito considerar la implementación de propuesta de un Sistema de Costos por Procesos, puesto que es de gran importancia en la organización, ya que su aplicación ayudará a tener un control de costos adecuado y de esta manera se seguirá innovando y perfeccionando la forma de dirigir y administrar bajo niveles de eficiencia, eficacia, economía, en el uso y aplicación de los diferentes recursos de la entidad.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarez, R. (2012). *Metodología de la investigación: Operacionalización de Variables*. Medellín: McGrawHill.
- Arias, L., Portilla, L., & Fernandez, H. (2010). La Distribución de Costos Indirectos de Fabricación, Factor Clave al Costear Productos. *Redalyc.org*, 79-84.
- Arredondo, G. M. (2015). *Contabilidad y Analisis de Costos* (Segunda ed.). México: Grupo Patria.
- Asociación de Fabricantes de Alimentos Balanceados, A. (2017). *Industrias avícola en Ecuador*. Quito : AFABA.
- Baena, D. (2014). *Análisis Financiero: Enfoque y Proyecciones* (Segunda ed.). Bogotá: Ecoe.
- Baena, P. G. (2014). *Metodología de la Investigación, Serie Integral por Competencias* (Primera ed.). México: Grupo Patria.
- Buenaño, P. M. (2017). *Los costos de producción de los productos agrícolas y su incidencia en la rentabilidad de los productores*. Riobamba: Universidad Nacional de Chimborazo. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/3732/1/UNACH-EC-FCP-CPA-2017-0010.pdf>
- Cepeda, V. Ó. (2016). Modelo de control óptimo para el sistema Producción-Inventarios. *Ingeniería Industrial. Actualidad y Nuevas Tendencias*, V (16), 35-44.
- Chacha, C. (2011). *La determinacion de los costos de produccion y su incidencia en los resultados económicos de Produave Cia Ltda de la ciudad de Riobamba*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/2026/1/TA0223.pdf>
- Cuervo, T. J., Osorio, A. J., & Duque, R. M. (2013). *Costeo Basado en Actividades ABC*. Bogotá: Ecoe.
- Cuevas, C. (2001). *Contabilidad de Costos Enfoque Gerencial y de Gestión* (Segunda ed.). Bogota, Colombia: Pearson Educación.
- Deymor, C. (2010). *Manual Metodológico para el Investigador Científico*. (E. e. gratuita, Ed.) Obtenido de Eumednet.
- Gómez, A. (2009). *Contabilidad de Costos*. Mexico: Litográfica Ingramex.
- Gómez, M. (2006). *Introducción a la Metodología de la Investigación Científica* (Primera ed.). Córdoba, Argentina: Brujas.
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., & Baptista, L. P. (2004). *Metodología de la Investigación* (Tercera ed.). México: McGraw-Hill Interamericana.

- INEC, I. N. (2018). *Canasta familiar básica y canasta familiar vital de la economía dolarizada*. Quito: Instituto Nacional de Estadística y Censos.
- Ligua, B. J. (2016). *Estudio de los costos de producción de pollo campero en el Recinto San Pedro, parroquia América, cantón Jipijapa, provincia de Manabí*. Guayaquil: Universidad Laica Vicente Rocafuerte. Obtenido de <https://docplayer.es/94973975-Tema-director-autor.html>
- Masaquiza, M. E. (2014). *La producción avícola y su incidencia en el desarrollo económico local del cantón San Pedro de Pelileo, provincia de Tungurahua*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/27090/1/T4158e.pdf>
- Morillo, M. (2001). Rentabilidad Financiera y Reduccion de costos. *Redalyc*.
- Morillo, M. (2001). *Rentabilidad Financiera y Reducción de Costos* (Cuarta ed.). Mérida, Venezuela: Redalyc.
- Muñoz, R. C. (2015). *Metodología de la Investigación* (Primera ed.). México: Progreso S.A.
- Naranjo, M. P. (2018). *Los costos de producción y el crecimiento empresarial. El caso de estudio de la empresa IMPEDSA del sector fabricación de carrocerías en Tungurahua*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/26991/1/T4152i.pdf>
- Nieves, A. (2015). *Optimización de Recursos en la Explotación Avícola*. España: Elearning SL.
- Niño, R. V. (2011). *Metodología de la Investigación: Diseño y Ejecución* (Primera ed.). Bogotá, Colombia: De la U.
- Norma Internacional de Contabilidad 1. (2006). *Presentacion de Estados Financieros*. Obtenido de <http://www.normasinternacionalesdecontabilidad.es/nic/pdf/NIC01.pdf>
- Ortiz, H. (2011). *Análisis Financiero Aplicado y Principios de Administración Financiera* (Décimo Cuarta ed.). Bogotá: Sigma.
- Perez, J., Patiño, C., & Úsuga, O. (2010). Uso de herramientas de mejoramiento y su incidencia en costos, fallas y factores de éxito de grandes y medianas empresas industriales del Valle de Aburrá. *Scielo*, 4-5.
- Pérez, S. (2015). *Enfoques de Bioestadística II*. Brasil.
- Pomboza, T. P., Guerrero, L. R., Guevara, F. D., & Rivera, V. (2018). Granjas avícolas y autosuficiencia de maíz y soya: caso Tungurahua-Ecuador. *Estudios Sociales (Hermosillo, Son.)*, 8(51), 1-26.
- Revels, L. R. (2017). *Análisis de los Elementos del Costo* (Primera ed.). México: Sextil Online S.A.

- Rojas, R. E., Molina, P. O., & Chacón, P. G. (2016). Un sistema de acumulación de costos para las empresas del sector agroindustrial frigorífico. *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, XXIV (2), 111-132.
- Román, J. (2017). *Estados Financieros Básicos Proceso de Elaboración y Reexpresión*. México: ISEF.
- Salinas, G. (2012). *Los costos de producción y su efecto en la rentabilidad de la planta de vidrio en Cepofil Industrial C.A de la ciudad de Ambato*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <https://docplayer.es/28268330-Universidad-tecnica-de-ambato.html>
- Sánchez, L. (2014). *Los costos de producción y su incidencia en la rentabilidad de avícola Ferandy en el primer semestre del año 2013*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato. Obtenido de <http://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/21671/1/T2497i.pdf>
- Sinisterra, V. (2006). *Contabilidad de Costos*. Colombia: Ecoe.
- Sinisterra, V. G., & Rincón, S. C. (2017). *Contabilidad de Costos con Aproximación a las Normas Internacionales* (Segunda ed.). Colombia: Eco Ediciones. Obtenido de <https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2018/02/Contabilidad-de-costos-2ed.pdf>
- Torres, A. (2010). *Contabilidad de Costos para la Toma de Decisiones*. México: Mc Graw Hill Interamericana.
- Vallejo, M. (2017). *El proceso contable en la empresa Edumarmol, periodo 2015 y su incidencia en los estados financieros*. Riobamba: Universidad Nacional de Chimborazo. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/4301/1/UNACH-EC-FCP-CPA-2017-0061.pdf>
- Yuni, J. (2006). *Técnicas Para Investigar 2*. Córdoba-Argentina: Editorial Brujas.
- Zamora, M. J., & Eguía, Á. A. (2015). Modelo de Gestión Empresarial Balanced Scorecard. *TECTZAPIC Revista de divulgación científica y tecnológica*, 94, 98.

## ANEXOS

### Anexo 1: **COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS**

Tabla N° 1. Frecuencias Observadas

<b>Procesos</b>	<b>C</b>	<b>CP</b>	<b>NC</b>	<b>TOTAL</b>
1. Proceso I: Preparación de los Galpones	11.00	41.00	14.00	66.00
2. Proceso II: Crecimiento	7.00	55.00	4.00	66.00
3. Proceso III: Engorde	7.00	35.00	2.00	44.00
<b>TOTAL</b>	<b>25.00</b>	<b>131.00</b>	<b>20.00</b>	<b>176.00</b>

**Fuente:** Checklist

Fórmula para obtener las observaciones esperadas (OE)

$$E = \frac{TF * TC}{n}$$

Donde:

- TF= Total Fila
- TC= Total Columna
- n= Población

Tabla N° 2. Frecuencias esperadas

<b>Procesos</b>	<b>C</b>	<b>CP</b>	<b>NC</b>	<b>TOTAL</b>
1. Proceso I: Preparación de los Galpones	9.38	49.13	7.50	66.00
2. Proceso II: Crecimiento	9.38	49.13	7.50	66.00
3. Proceso III: Engorde	6.25	32.75	5.00	44.00
<b>TOTAL</b>	<b>25.00</b>	<b>131.00</b>	<b>20.00</b>	<b>176.00</b>

**Fuente:** Checklist

#### ❖ *Aplicación de la prueba Chi-cuadrado*

La fórmula de la prueba de Chi-cuadrado es la siguiente:

$$x^2 = \sum \frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}$$

En donde:

- $x^2$  = Chi-cuadrado
- $o_i$  = Frecuencias observadas
- $e_i$  = Frecuencias esperadas



Tabla N° 3. Tabla de Contingencias de Chi Cuadrado ( $\chi^2$ )

FRECUENCIAS OBSERVADAS ( $o_i$ )	FRECUENCIAS ESPERADAS ( $e_i$ )	$o_i - e_i$	$(o_i - e_i)^2$	$\frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}$
11.00	9.38	1.63	2.64	0.28
41.00	49.13	-8.13	66.02	1.34
14.00	7.50	6.50	42.25	5.63
7.00	9.38	-2.38	5.64	0.60
55.00	49.13	5.88	34.52	0.70
4.00	7.50	-3.50	12.25	1.63
7.00	6.25	0.75	0.56	0.09
35.00	32.75	2.25	5.06	0.15
2.00	5.00	-3.00	9.00	1.80

$\sum \frac{(o_i - e_i)^2}{e_i}$ Chi-cuadrado calculado =	<b>12,240</b>
---	---------------

Fuente: Checklist

Chi-cuadrado calculado  $X^2c = 12,24$

En la campana de Gauss esta figurada el área de la hipótesis nula con su valor crítico y el área de la hipótesis alternativa con el valor calculado de chi-cuadrado. Dejando observar que la hipótesis nula es rechazada porque el chi cuadrado esta fuera del área de  $H_0$ . (Ver ilustración N° 1)

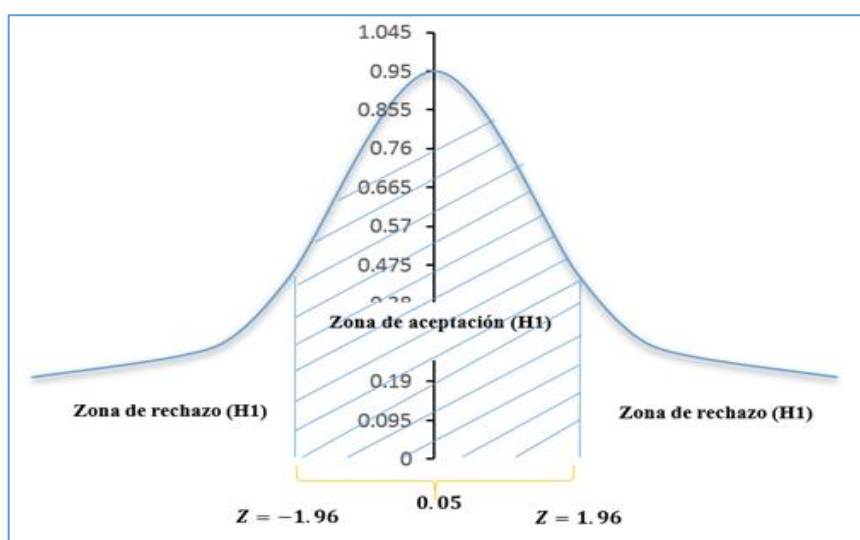


Ilustración N°.1. Campana de Gauss

**Fuente:** La Autora basada en el análisis del impacto

Decisión:

- Si chi-cuadrado calculado  $X^2c = 12,24 < \text{Chi-cuadrado de la tabla } X^2t = 9,490$ , aceptamos la hipótesis nula ( $H_0$ ) y rechazamos la hipótesis alternativa ( $H_1$ ).
- Si Chi-cuadrado  $X^2c = 12.24 > \text{Chi cuadrado de la tabla } X^2t = 9,490$ , rechazamos la Hipotesis nula ( $H_0$ ) y aceptamos la Hipotesis alternativa ( $H_1$ ).

En función a los resultados observado en el grafico anterior, el valor de chi-cuadrado calculado es mayor que el chi-cuadrado de la tabla, por lo cual indica que: “El costo de producción incide en la reducida rentabilidad económica de la Empresa Avícola Adriansito del cantón Pallatanga, durante el periodo 2018”.

## Anexo 2:

### **ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO, PERÍODO 2018.**

#### **NOTIFICACIÓN**

**OFICIO N°:** 001-CAMA-AA-2019  
**SECCIÓN:** Análisis del impacto  
**ASUNTO:** Informe Financiero

#### **NOTIFICACIÓN**

Pallatanga, 28 de febrero del 2019

Ing.

Raúl Jiménez

**GERENTE DE LA EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO**

Ciudad


De mis consideraciones:

Por medio del presente escrito me permito dar a conocer los resultados obtenidos del Análisis Financiero aplicado a los Estados Financieros de la empresa que usted lidera, dicho análisis se ejecutó a los años 2016, 2017 y 2018.

Al dar a conocer los resultados, considero que le será de gran utilidad para la entidad y sus colaboradores para que de esta manera se pueda tomar decisiones acertadas dirigidas principalmente al crecimiento empresarial y a la obtención de utilidades.

Por la atención prestada a la presente le anticipo mis más sinceros agradecimientos.

Atentamente,



Carina Alexandra Muyulema Allaica

**EVALUADORA / AUTORA DEL TRABAJO DE TITULACIÓN**

## Presentación de la empresa

Nombre Comercial:	Avícola Adriansito
Actividad:	Cría de aves de corral
Fecha de constitución:	27/08/2010
RUC:	0603371550001
Dirección:	Vía Bucay y Pallatanga, Recinto "Los Santiagos".
Celular:	0987332297
E-mail:	rauljimenez@hotmail.com
Representante legal:	Raúl Darío Jiménez Zavala
Contador:	Adriana Pacheco

## Presentación de los Estados Financieros

A continuación, se presentan los reportes financieros de la Empresa Avícola Adriansito.

**Tabla N°. 1:** Estado de Resultados 2016

EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO		
RUC: 0603371550001		
ESTADO DE RESULTADOS		
Desde 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016		
4	<b>INGRESOS</b>	
4.1	<b>OPERATIVOS</b>	88.879,97
4.1.1	<b>ORDINARIOS</b>	
4.1.1.01	<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	
<b>4.1.1.01.01</b>	<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	88.879,97
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>88.879,97</b>
	<b>UTILIDAD BRUTA</b>	88.879,97
6	<b>COSTOS Y GASTOS</b>	
6.1	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	36.191,39
6.1.1	<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>	13.345,97
<b>6.1.1.01</b>	<b>SUELDOS Y SALARIOS</b>	9.642,15
<b>6.1.1.03</b>	<b>APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL</b>	1.171,52
<b>6.1.1.04</b>	<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>	1.529,69
<b>6.1.1.05</b>	<b>SUMINISTROS, MATERIALES Y REPUESTOS</b>	1.002,61
<b>6.1.1.06</b>	<b>DEPRECIACIÓN ACTIVOS FIJOS</b>	
6.1.2	<b>GASTOS DE VENTAS</b>	574,92

<b>6.1.2.01</b>	<b>COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES</b>	574,92
6.1.3	<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	22.270,50
<b>6.1.3.01</b>	<b>INTERESES CFN</b>	22.270,50
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>36.191,39</b>
3.2.1.05	<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y REPARTICIÓN TRABAJADORES</b>	<b><u>52.688,58</u></b>

Fuente: Estados Financieros de la empresa Avícola Adriansito

**Tabla N°. 2: Estado de Situación Financiera 2016**

<b>EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>RUC: 0603371550001</b>		
<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</b>		
<b>Desde 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016</b>		
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	
<b>1.1</b>	<b>CORRIENTE</b>	23.326,85
<b>1.1.1</b>	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	5.148,87
<b>1.1.1.01</b>	<b>CAJA</b>	
1.1.1.01.01	CAJA	5.148,87
<b>1.1.3</b>	<b>INVENTARIOS</b>	18.177,98
1.1.3.04	INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO	18.177,98
<b>1.2</b>	<b>NO CORRIENTE</b>	432.224,96
<b>1.2.1</b>	<b>FIJO DEPRECIABLE</b>	198.970,71
<b>1.2.1.01</b>	<b>INMUEBLES</b>	121.976,62
1.2.1.01.01	INMUEBLE (EXCEPTO TERRENOS)	124.866,62
1.2.1.01.02	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA INMUEBLE (EXCEPTO TERRENOS)	(2.890,00)
<b>1.2.1.02</b>	<b>VEHÍCULOS</b>	29.625,42
1.2.1.02.01	VEHICULOS	49.063,02
1.2.1.02.02	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA VEHÍCULOS	(19.437,60)
<b>1.2.1.03</b>	<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>	47.368,67
1.2.1.01.03	EQUIPOS GARANTÍAS PRENDARIAS	53.164,99
1.2.1.01.04	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPOS GARANTÍAS PRENDARIAS	(5.796,32)
<b>1.2.2</b>	<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>	233.254,25
<b>1.2.1.01</b>	<b>TERRENOS</b>	
1.2.1.01.01	TERRENOS	233.254,25
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>455.551,81</u></b>
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	
<b>2.1</b>	<b>CORRIENTE</b>	3.788,36
<b>2.1.1</b>	<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	3.633,89
<b>2.1.1.01</b>	<b>PROVEEDORES VARIOS</b>	
2.1.1.01.01	PROVEEDORES LOCALES NO RELACIONADOS	3.633,89
<b>2.1.3</b>	<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	
<b>2.1.3.02</b>	<b>CON EL IESS</b>	154,47

2.1.3.02.01	OBLIGACIONES CON EL IESS	154,47
<b>2.2</b>	<b>NO CORRIENTE</b>	202.786,29
<b>2.2.2</b>	<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	
2.2.2.01	LOCALES	
2.2.2.01.01	INSTITUCIONES FINANCIERAS L/P (CFN)	202.786,29
	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>206.574,65</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>3.1</b>	<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>	197.288,58
3.1.01	CAPITAL	197.288,58
<b>3.2</b>	<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>	
<b>3.2.1</b>	<b>RESULTADOS</b>	51.688,58
3.2.1.01	UTILIDAD DEL EJERCICIO	51.688,58
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>248.977,16</b>
	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b><u>455.551,81</u></b>

Fuente: Estados Financieros de la empresa Avícola Adriansito

Tabla N°. 3: Estado de Resultados 2017

<b>EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>RUC: 0603371550001</b> <b>ESTADO DE RESULTADOS</b> <b>Desde 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017</b>		
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	
<b>4.1</b>	<b>OPERATIVOS</b>	89.409,49
<b>4.1.1</b>	<b>ORDINARIOS</b>	89.409,49
<b>4.1.1.01</b>	<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	
4.1.1.01.01	VENTAS GRAVADAS IVA 0%	89.409,49
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>89.409,49</b>
	<b>UTILIDAD BRUTA</b>	89.409,49
<b>6</b>	<b>GASTOS</b>	
<b>6.1</b>	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	
<b>6.1.1</b>	<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>	12.710,45
6.1.1.01	SUELDOS Y SALARIOS	9.183,00
6.1.1.03	APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL	1.115,73
6.1.1.04	SERVICIOS PÚBLICOS	1.456,85
6.1.1.05	SUMINISTROS, MATERIALES Y REPUESTOS	954,87
6.1.1.06	DEPRECIACIÓN ACTIVOS FIJOS	
<b>6.1.2</b>	<b>GASTOS DE VENTAS</b>	547,54
6.1.2.01	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	547,54
<b>6.1.3</b>	<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	21.210,00
6.1.3.01	INTERESES CFN	21.210,00
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>34.467,99</b>
<b>3.2.1.05</b>	<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y REPARTICIÓN TRABAJADORES</b>	<b>54.941,50</b>

Fuente: Estados Financieros de la empresa Avícola Adriansito

**Tabla N°. 4:** Estado de Situación Financiera 2017

<b>EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>RUC: 0603371550001</b> <b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</b> <b>Desde 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2017</b>		
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>	
<b>1.1</b>	<b>CORRIENTE</b>	26.297,21
<b>1.1.1</b>	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	6.609,69
<b>1.1.1.01</b>	<b>CAJA</b>	
1.1.1.01.01	CAJA	6.609,69
<b>1.1.3</b>	<b>INVENTARIOS</b>	19.687,52
1.1.3.04	INVENTARIO DE PRODUCTOS EN PROCESO	19.687,52
<b>1.2</b>	<b>NO CORRIENTE</b>	430.793,37
<b>1.2.1</b>	<b>FIJO DEPRECIABLE</b>	197.539,12
<b>1.2.1.01</b>	<b>INMUEBLES</b>	120.025,69
1.2.1.01.01	INMUEBLE (EXCEPTO TERRENOS)	122.866,62
1.2.1.01.02	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA INMUEBLE (EXCEPTO TERRENOS)	-2.840,93
<b>1.2.1.02</b>	<b>VEHÍCULOS</b>	30.551,02
1.2.1.02.01	VEHICULOS	49.063,02
1.2.1.02.02	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA VEHÍCULOS	-18.512,00
<b>1.2.1.03</b>	<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>	46.962,41
1.2.1.01.03	EQUIPOS GARANTÍAS PRENDARIAS	53.164,99
1.2.1.01.04	(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA EQUIPOS GARANTÍAS PRENDARIAS	-6.202,58
<b>1.2.2</b>	<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>	233.254,25
<b>1.2.1.01</b>	<b>TERRENOS</b>	
1.2.1.01.01	TERRENOS	233.254,25
	<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>457.090,58</b>
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>	
<b>2.1</b>	<b>CORRIENTE</b>	4.687,11
<b>2.1.1</b>	<b>PROVEEDORES LOCALES NO RELACIONADOS</b>	4.500,00
<b>2.1.1.01</b>	<b>PROVEEDORES VARIOS</b>	
2.1.1.01.01	PROVEEDORES LOCALES NO RELACIONADOS	4.500,00
<b>2.1.3</b>	<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	187,11
<b>2.1.3.02</b>	<b>CON EL IESS</b>	
2.1.3.02.01	OBLIGACIONES CON EL IESS	187,11
<b>2.2</b>	<b>NO CORRIENTE</b>	198.600,00
<b>2.2.2</b>	<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	198.600,00
2.2.2.01	LOCALES	
2.2.2.01.01	INSTITUCIONES FINANCIERAS L/P (CFN)	198.600,00

	<b>TOTAL PASIVO</b>	203.287,11
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	
<b>3.1</b>	<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>	198.861,97
3.1.01	CAPITAL	198.861,97
<b>3.2</b>	<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>	54.941,50
<b>3.2.1</b>	<b>RESULTADOS</b>	
3.2.1.01	UTILIDAD DEL EJERCICIO	54.941,50
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	253.803,47
	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>457.090,58</b>

Fuente: Estados Financieros de la empresa Avícola Adriansito

Tabla N°. 5: Estado de Resultados 2018

<b>EMPRESA AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>RUC: 0603371550001</b> <b>ESTADO DE RESULTADOS</b> <b>Desde 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018</b>		
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	79.985,68
<b>4.1</b>	<b>OPERATIVOS</b>	
<b>4.1.1</b>	<b>ORDINARIOS</b>	79.985,68
<b>4.1.1.01</b>	<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	
4.1.1.01.01	VENTAS GRAVADAS IVA 0%	79.985,68
<b>5</b>	<b>COSTOS</b>	16.208,74
<b>5.2</b>	<b>COSTOS DE CRIANZA AVÍCOLA</b>	
5.2.1.01	MATERIA PRIMA	13.845,61
5.2.1.02	MANO DE OBRA DIRECTA	3.461,40
	(=) COSTO DE PRODUCCIÓN	17.307,01
1.1.3.02	(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	10.471,63
1.1.3.06	(=) INVENTARIO DISPONIBLE PARA LA VENTA	27.778,64
1.1.3.03	(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	-11.569,90
	(=) COSTO DE VENTA	16.208,74
	<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>63.776,94</b>
<b>6</b>	<b>GASTOS</b>	
<b>6.1</b>	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	7.425,43
<b>6.1.1</b>	<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>	7.350,17
6.1.1.01	SUELDOS Y SALARIOS	6.301,84
6.1.1.02	BENEFICIOS SOCIALES, INDEMNIZACIONES Y OTRAS REMUNERACIONES	1.154,84
6.1.1.03	APORTE A LA SEGURIDAD SOCIAL	1.298,24
6.1.1.05	SUMINISTROS, MATERIALES Y REPUESTOS	233,02
6.1.1.06	DEPRECIACIÓN ACTIVOS FIJOS	-1.637,77
<b>6.1.2</b>	<b>GASTOS DE VENTAS</b>	75,26
6.1.2.01	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	75,26



<b>6.2</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	1.120,65
<b>6.2.2</b>	<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>	1.120,65
6.2.2.01	SERVICIOS BÁSICOS	1.120,65
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>8.546,08</b>
<b>3.2.1.05</b>	<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y REPARTICIÓN TRABAJADORES</b>	<b>55.230,86</b>

**Fuente:** Estados Financieros de la empresa Avícola Adriansito

### **Determinación del alcance del análisis financiero**

El presente análisis financiero se aplicará al Estado de Situación Financiera y al Estado de Resultados de los periodos 2016, 2017 y 2018 y estará orientado principalmente a evaluar la rentabilidad, al igual que la liquidez, actividad y endeudamiento de la Empresa Avícola Adriansito, de tal forma que nos permita determinar la evolución de la empresa en el pasado y apreciar la situación financiera actual de la misma. La interpretación de los reportes financieros permite desarrollar una aproximación relativa de la “Salud Financiera de la Avícola”. Los resultados obtenidos de este análisis permitirán al propietario del negocio contar con información financiera importante que ayude a determinar la capacidad de la empresa para continuar en el tiempo y generar utilidades, por otro lado a los proveedores les permite a los proveedores conocer la capacidad de la empresa para pagar sus créditos y así seguir manteniendo relaciones comerciales.

En conclusión, el alcance del análisis financiero de los estados financieros, estará en función de las necesidades de información que se busque satisfacer.

### **Aplicación de herramientas financieras e interpretación de resultados**

Para analizar los estados financieros, se realiza un estudio comparativo de la información con el fin de obtener conclusiones que facilitaran la toma de decisiones empresariales, para ello se emplea los instrumento tales como el análisis vertical, análisis horizontal y las razones financieras.

### **APLICACIÓN DEL MÉTODO HORIZONTAL**

#### **❖ Análisis horizontal de los estados financieros**

El análisis horizontal permite comparar los reportes financieros homogéneos de periodos consecutivos, para determinar la variación absoluta y relativa, es decir, la variación expresada en dólares y en porcentajes de cada cuenta, por lo tanto, buscar determinar la variación que un rubro o valor ha sufrido en un periodo respecto a otro.

**Tabla N°. 6:** Análisis horizontal del Estado de Resultados 2016-2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	2016-2017		2017-2018	
				VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>INGRESOS</b>	<b>\$ 88.879,97</b>	<b>\$ 89.409,49</b>	<b>\$ 79.985,68</b>	<b>\$ 529,52</b>	<b>0,60</b>	<b>\$ (9.423,81)</b>	<b>(10,54)</b>
<b>OPERATIVOS</b>	<u>\$ 88.879,97</u>	<u>\$ 89.409,49</u>	<u>\$ 79.985,68</u>	<b>\$ 529,52</b>	<b>0,60</b>	<b>\$ (9.423,81)</b>	<b>(10,54)</b>
<b>ORDINARIOS</b>	88.879,97	89.409,49	79.985,68	<b>\$ 529,52</b>	<b>0,60</b>	<b>\$ (9.423,81)</b>	<b>(10,54)</b>
<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	88.879,97	89.409,49	79.985,68	<b>\$ 529,52</b>	<b>0,60</b>	<b>\$ (9.423,81)</b>	<b>(10,54)</b>
Ventas Gravadas IVA 0%	88.879,97	89.409,49	79.985,68	<b>\$ 529,52</b>	<b>0,60</b>	<b>\$ (9.423,81)</b>	<b>(10,54)</b>
<b>COSTOS</b>	0	0	<b>\$ 16.208,74</b>	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 16.208,74</b>	<b>-</b>
<b>COSTOS DE CRIANZA AVÍCOLA</b>	0	0	<u>\$ 16.208,74</u>	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 16.208,74</b>	<b>-</b>
Materia Prima	0	0	13.845,61	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 13.845,61</b>	<b>-</b>
Mano de Obra Directa	0	0	3.461,40	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 3.461,40</b>	<b>-</b>
(=) COSTO DE PRODUCCIÓN	0	0	17.307,01	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 17.307,01</b>	<b>-</b>
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	0	0	10.471,63	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 10.471,63</b>	<b>-</b>
(=) Inventario Disponible para la Venta	0	0	27.778,64	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 27.778,64</b>	<b>-</b>
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	0	0	(11.569,90)	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ (11.569,90)</b>	<b>-</b>
(=) COSTO DE VENTA	0	0	16.208,74	<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>\$ 16.208,74</b>	<b>-</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>\$ 88.879,97</b>	<b>\$ 89.409,49</b>	<b>\$ 63.776,94</b>	<b>\$ 529,52</b>	<b>0,60</b>	<b>\$ (25.632,55)</b>	<b>(28,67)</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	<b>\$ 36.191,39</b>	<b>\$ 34.467,99</b>	<b>\$ 8.546,08</b>	<b>\$ (1.723,40)</b>	<b>(4,76)</b>	<b>\$ (25.921,91)</b>	<b>(75,21)</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<u>\$ 36.191,39</u>	<u>\$ 34.467,99</u>	<u>\$ 7.425,43</u>	<b>\$ (1.723,40)</b>	<b>(4,76)</b>	<b>\$ (27.042,56)</b>	<b>(78,46)</b>

<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>	\$ 13.345,97	\$ 12.710,45	\$ 7.350,17	\$ (635,52)	(4,76)	\$ (5.360,28)	(42,17)
Sueldos y Salarios	9.642,15	9.183,00	6.301,84	\$ (459,15)	(4,76)	\$ (2.881,16)	(31,37)
Beneficios Sociales, Indemnizaciones y otras Remuneraciones			1.154,84	\$ -	-	\$ 1.154,84	-
Aporte a la Seguridad Social	1.171,52	1.115,73	1.298,24	\$ (55,79)	(4,76)	\$ 182,51	16,36
Servicios Públicos	1.529,69	1.456,85	0	\$ (72,84)	(4,76)	\$ (1.456,85)	(100,00)
Suministros, Materiales y Repuestos	1.002,61	954,87	233,02	\$ (47,74)	(4,76)	\$ (721,85)	(75,60)
Depreciación Activos Fijos	0	0	(1.637,77)	\$ -	-	\$ (1.637,77)	-
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	\$ 574,92	\$ 547,54	\$ 75,26	\$ (27,38)	(4,76)	\$ (472,28)	(86,25)
Combustibles y Lubricantes	574,92	547,54	75,26	\$ (27,38)	(4,76)	\$ (472,28)	(86,25)
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	\$ 22.270,50	\$ 21.210,00	\$ -	\$ (1.060,50)	(4,76)	\$ (21.210,00)	(100,00)
Intereses CFN	22.270,50	21.210,00	0	\$ (1.060,50)	(4,76)	\$ (21.210,00)	(100,00)
<b>OTROS GASTOS</b>	0	0	\$ 1.120,65	\$ -	-	\$ 1.120,65	-
<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>	0	0	1.120,65	\$ -	-	\$ 1.120,65	-
Servicios Básicos	0	0	1.120,65	\$ -	-	\$ 1.120,65	-
<b>Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores</b>	\$ 52.688,58	\$ 54.941,50	\$ 55.230,86	\$ 2.252,92	4,28	\$ 289,36	0,53

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Tabla N°. 7:** Análisis horizontal del Estado de Situación Financiera 2016-2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	2016-2017		2017-2018	
				VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 455.551,81</b>	<b>\$ 457.090,58</b>	<b>\$ 458.244,58</b>	<b>\$ 1.538,77</b>	<b>0,34</b>	<b>\$ 1.154,00</b>	<b>0,25</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 23.326,85</b>	<b>\$ 26.297,21</b>	<b>\$ 37.141,51</b>	<b>\$ 2.970,36</b>	<b>12,73</b>	<b>\$ 10.844,30</b>	<b>41,24</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<u>\$ 5.148,87</u>	<u>\$ 6.609,69</u>	<u>\$ 4.833,57</u>	<b>\$ 1.460,82</b>	<b>28,37</b>	<b>\$ (1.776,12)</b>	<b>(26,87)</b>
<b>CAJA</b>	5.148,87	6.609,69	4.833,57	<b>\$ 1.460,82</b>	<b>28,37</b>	<b>\$ (1.776,12)</b>	<b>(26,87)</b>
Caja	5.148,87	6.609,69	4.833,57	<b>\$ 1.460,82</b>	<b>28,37</b>	<b>\$ (1.776,12)</b>	<b>(26,87)</b>
<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>	0	0	<u>\$ 17.707,20</u>	\$ -	-	<b>\$ 17.707,20</b>	-
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	0	0	17.707,20	\$ -	-	<b>\$ 17.707,20</b>	-
Clientes	0	0	17.707,20	\$ -	-	<b>\$ 17.707,20</b>	-
<b>INVENTARIOS</b>	<u>\$ 18.177,98</u>	<u>\$ 19.687,52</u>	<u>\$ 11.569,90</u>	<b>\$ 1.509,54</b>	<b>8,30</b>	<b>\$ (8.117,62)</b>	<b>(41,23)</b>
Inventario de Productos en Proceso	18.177,98	19.687,52	11.569,90	<b>\$ 1.509,54</b>	<b>8,30</b>	<b>\$ (8.117,62)</b>	<b>(41,23)</b>
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>	0	0	<u>\$ 3.030,84</u>	\$ -	-	<b>\$ 3.030,84</b>	-
<b>CRÉDITO FISCAL</b>	0	0	3.030,84	\$ -	-	<b>\$ 3.030,84</b>	-
Crédito tributario Impuesto a la Renta	0	0	3.030,84	\$ -	-	<b>\$ 3.030,84</b>	-
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 432.224,96</b>	<b>\$ 430.793,37</b>	<b>\$ 421.103,07</b>	<b>\$ (1.431,59)</b>	<b>(0,33)</b>	<b>\$ (9.690,30)</b>	<b>(2,25)</b>
<b>FIJO DEPRECIABLE</b>	<u>\$ 198.970,71</u>	<u>\$ 197.539,12</u>	<u>\$ 208.073,82</u>	<b>\$ (1.431,59)</b>	<b>(0,72)</b>	<b>\$ 10.534,70</b>	<b>5,33</b>
<b>INMUEBLES</b>	121.976,62	120.025,69	0	<b>\$ (1.950,93)</b>	<b>(1,60)</b>	<b>\$ (120.025,69)</b>	<b>(100,00)</b>
Inmueble (excepto terrenos)	124.866,62	122.866,62	122.912,00	<b>\$ (2.000,00)</b>	<b>(1,60)</b>	<b>\$ 45,38</b>	<b>0,04</b>
(-) Depreciación Acumulada Inmueble (excepto terrenos)	(2.890,00)	(2.890,00)	0	\$ -	-	<b>\$ 2.890,00</b>	<b>(100,00)</b>
<b>VEHÍCULOS</b>	29.625,42	30.551,02	0	<b>\$ 925,60</b>	<b>3,12</b>	<b>\$ (30.551,02)</b>	<b>(100,00)</b>

Vehículos	49.063,02	49.063,02	19.672,00	\$ -	-	\$ (29.391,02)	(59,90)
(-) Depreciación Acumulada Vehículos	(19.437,60)	(18.512,00)	0	\$ 925,60	(4,76)	\$ 18.512,00	(100,00)
<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>	47.368,67	46.962,41	0	\$ (406,26)	(0,86)	\$ (46.962,41)	(100,00)
Equipos Garantías Prendarias	53.164,99	53.164,99	78.594,11	\$ -	-	\$ 25.429,12	47,83
(-) Depreciación Acumulada Equipos Garantías Prendarias	(5.796,32)	(6.202,58)	0	\$ (406,26)	7,01	\$ 6.202,58	(100,00)
(-) Depreciación Acumulada Activos Fijos	0	0	(13.104,29)	\$ -	-	\$ (13.104,29)	-
<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>	<u>\$ 233.254,25</u>	<u>\$ 233.254,25</u>	<u>\$ 213.029,25</u>	\$ -	-	\$ (20.225,00)	(8,67)
<b>TERRENOS</b>	233.254,25	233.254,25	213.029,25	\$ -	-	\$ (20.225,00)	(8,67)
Terrenos	233.254,25	233.254,25	213.029,25	\$ -	-	\$ (20.225,00)	(8,67)
<b>PASIVO</b>	<u>\$ 206.574,65</u>	<u>\$ 203.287,11</u>	<u>\$ 189.556,31</u>	\$ (3.287,54)	(1,59)	\$ (13.730,80)	(6,75)
<b>CORRIENTE</b>	<u>\$ 3.788,36</u>	<u>\$ 4.687,11</u>	<u>\$ 16.136,76</u>	\$ 898,75	23,72	\$ 11.449,65	244,28
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	<u>\$ 3.633,89</u>	<u>\$ 4.500,00</u>	<u>\$ 15.611,23</u>	\$ 866,11	23,83	\$ 11.111,23	246,92
<b>PROVEEDORES VARIOS</b>	3.633,89	4.500,00	15.611,23	\$ 866,11	23,83	\$ 11.111,23	246,92
Proveedores Locales no Relacionados	3.633,89	4.500,00	15.611,23	\$ 866,11	23,83	\$ 11.111,23	246,92
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	<u>\$ 154,47</u>	<u>\$ 187,11</u>	<u>\$ 525,53</u>	\$ 32,64	21,13	\$ 338,42	180,87
<b>CON EL IESE</b>	154,47	187,11	525,53	\$ 32,64	21,13	\$ 338,42	180,87
Obligaciones con el IESE	154,47	187,11	525,53	\$ 32,64	21,13	\$ 338,42	180,87
<b>NO CORRIENTE</b>	<u>\$ 202.786,29</u>	<u>\$ 198.600,00</u>	<u>\$ 173.419,55</u>	\$ (4.186,29)	(2,06)	\$ (25.180,45)	(12,68)
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<u>\$ 202.786,29</u>	<u>\$ 198.600,00</u>	<u>\$ 173.419,55</u>	\$ (4.186,29)	(2,06)	\$ (25.180,45)	(12,68)
Locales	202.786,29	198.600,00	173.419,55	\$ (4.186,29)	(2,06)	\$ (25.180,45)	(12,68)

Instituciones Financieras L/P (CFN)	202.786,29	198.600,00	141.856,75	\$ (4.186,29)	(2,06)	\$ (56.743,25)	(28,57)
Instituciones Financieras L/P (Capital de Trabajo)	0	0	31.562,80	\$ -	-	\$ 31.562,80	-
<b>PATRIMONIO</b>	<b><u>\$ 248.977,16</u></b>	<b><u>\$ 253.803,47</u></b>	<b><u>\$ 268.688,27</u></b>	<b>\$ 4.826,31</b>	<b>1,94</b>	<b>\$ 14.884,80</b>	<b>5,86</b>
<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>	<b><u>\$ 197.288,58</u></b>	<b><u>\$ 198.861,97</u></b>	<b><u>\$ 213.457,41</u></b>	<b>\$ 1.573,39</b>	<b>0,80</b>	<b>\$ 14.595,44</b>	<b>7,34</b>
Capital	197.288,58	198.861,97	213.457,41	\$ 1.573,39	0,80	\$ 14.595,44	7,34
<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>	51.688,58	54.941,50	55.230,86	\$ 3.252,92	6,29	\$ 289,36	0,53
<b>RESULTADOS</b>	<b><u>\$ 51.688,58</u></b>	<b><u>\$ 54.941,50</u></b>	<b><u>\$ 55.230,86</u></b>	<b>\$ 3.252,92</b>	<b>6,29</b>	<b>\$ 289,36</b>	<b>0,53</b>
Utilidad del Ejercicio	51.688,58	54.941,50	55.230,86	\$ 3.252,92	6,29	\$ 289,36	0,53
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b><u>\$ 455.551,81</u></b>	<b><u>\$ 457.090,58</u></b>	<b><u>\$ 458.244,58</u></b>	<b>\$ 1.538,77</b>	<b>0,34</b>	<b>\$ 1.154,00</b>	<b>0,25</b>

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

## ❖ Análisis Horizontal al Estado de Resultados de la Empresa Avícola Adriansito periodos 2016-2017

De acuerdo al análisis horizontal realizado a los reportes financieros de la Avícola Adriansito, se procede a interpretar los resultados.

Para iniciar se puede observar que las ventas 0% representan los ingresos totales por concepto de comercialización de los pollos broilers en pie que para el año 2017 han incrementado en \$ 529,52 equivalente a 0,60% en relación al año anterior, no es significativa la diferencia, según se puede observar en la Tabla N°. 8, sin embargo, es importante destacar que no existe un desglose de costos, los mismos que directamente afectarían a los ingresos, lo que se hace es reconocer costos y gastos como si fueran cuentas de la misma naturaleza. (Ver Tabla N°8)

**Tabla N°. 8:** Variación de las cuentas principales del Estado de Resultados 2016-2017

DENOMINACIÓN	2016	2017	VARIACIÓN RELATIVA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>INGRESOS</b>	\$ 88.879,97	\$ 89.409,49	\$ 529,52	0,60
<b>OPERATIVOS</b>	\$ 88.879,97	\$ 89.409,49	\$ 529,52	0,60
<b>ORDINARIOS</b>	88.879,97	89.409,49	\$ 529,52	0,60
<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	88.879,97	89.409,49	\$ 529,52	0,60
Ventas Gravadas IVA 0%	88.879,97	89.409,49	\$ 529,52	0,60

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Es imprescindible destacar que para el año 2016 y 2017 no se detalló los costos de producción, por ende, no existe un análisis a los mismos, puesto que se los reconoció como gastos, a continuación, se procede a interpretar los resultados obtenidos al aplicar el análisis horizontal a los gastos de la empresa.

Los Gastos Operacionales tienen una disminución de \$ - 1.723,40, con una variación relativa de -4,76%, este resultado se debe a que los gastos financieros han disminuido su valor en \$ - 1060,50 para el año 2017. (Ver tabla N° 9)

**Tabla N°. 9:** Estructura de los Gastos 2016-2017

DENOMINACIÓN	2016	2017	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>COSTOS Y GASTOS</b>	\$ 36.191,39	\$ 34.467,99	\$ (1.723,40)	(4,76)
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	\$ 36.191,39	\$ 34.467,99	\$ (1.723,40)	(4,76)
<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>	\$ 13.345,97	\$ 12.710,45	\$ (635,52)	(4,76)
Sueldos y Salarios	9.642,15	9.183,00	\$ (459,15)	(4,76)
Beneficios Sociales, Indemnizaciones y otras Remuneraciones			\$ -	-
Aporte a la Seguridad Social	1.171,52	1.115,73	\$ (55,79)	(4,76)
Servicios Públicos	1.529,69	1.456,85	\$ (72,84)	(4,76)
Suministros, Materiales y Repuestos	1.002,61	954,87	\$ (47,74)	(4,76)
Depreciación Activos Fijos	0	0	\$ -	-
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	\$ 574,92	\$ 547,54	\$ (27,38)	(4,76)
Combustibles y Lubricantes	574,92	547,54	\$ (27,38)	(4,76)
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	\$ 22.270,50	\$ 21.210,00	\$ (1.060,50)	(4,76)
Intereses CFN	22.270,50	21.210,00	\$ (1.060,50)	(4,76)
<b>OTROS GASTOS</b>	0	0	\$ -	-
<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>	0	0	\$ -	-
Servicios Básicos	0	0	\$ -	-

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

A continuación, se presenta el análisis de la cuenta Utilidad del Ejercicio según la Ilustración N°, donde se puede observar un incremento de \$ 2.252,92 con una variación

relativa de 4,28% para el año 2017, es decir, se obtiene una mayor utilidad en relación al año 2016. (Ver tabla N° 10)

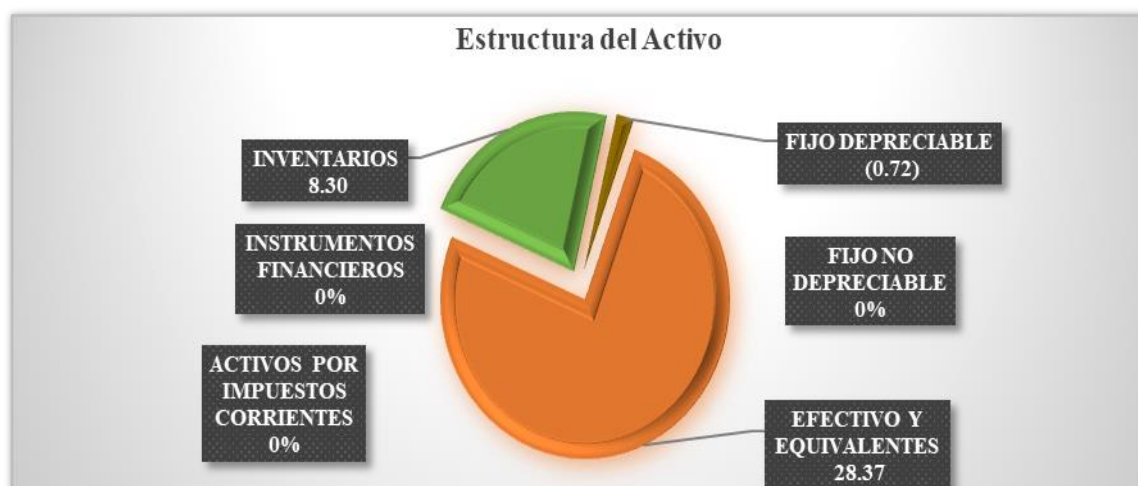
**Tabla N°. 10:** Estructura de la Utilidad 2016-2017

DENOMINACIÓN	2016	2017	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores	\$ 52.688,58	\$ 54.941,50	\$ 2.252,92	4,28

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

❖ **Análisis Horizontal al Estado de Situación Financiera de la Empresa Avícola Adriansito periodos 2016-2017**

En los estados financieros de la “Avícola Adriansito” de acuerdo al análisis horizontal efectuado, se puede observar que hay un aumento del activo total de la empresa del año 2017 de \$ 1.538,77, lo que representa un valor relativo del 0,34%, esto se debe a que la cuenta caja ha incrementado su valor en 28,37% debido a la necesidad del manejo de dinero en efectivo dentro de la organización para llevar a cabo las actividades de la avícola.



**Ilustración N°.1.** Estructura del Activo 2016-2017

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Adicionalmente se puede destacar que el aumento del activo está dado por la cuenta de Inventarios, ya que para el año 2017 aumento en \$ 1.509,54, lo que representa un crecimiento de 8,30% en relación al año 2016. (Ver ilustración N° 1)

Continuando con el análisis se observa que el pasivo de la empresa ha sufrido una disminución de \$ 3.287,54, lo que equivale a un – 1,59% para el año 2017, es visible que la cuenta Instituciones Financieras L/P (CFN) ha disminuido su valor en \$ - 4186,29; - 2,06% en comparación con el año 2016. (Ver ilustración N° 2)

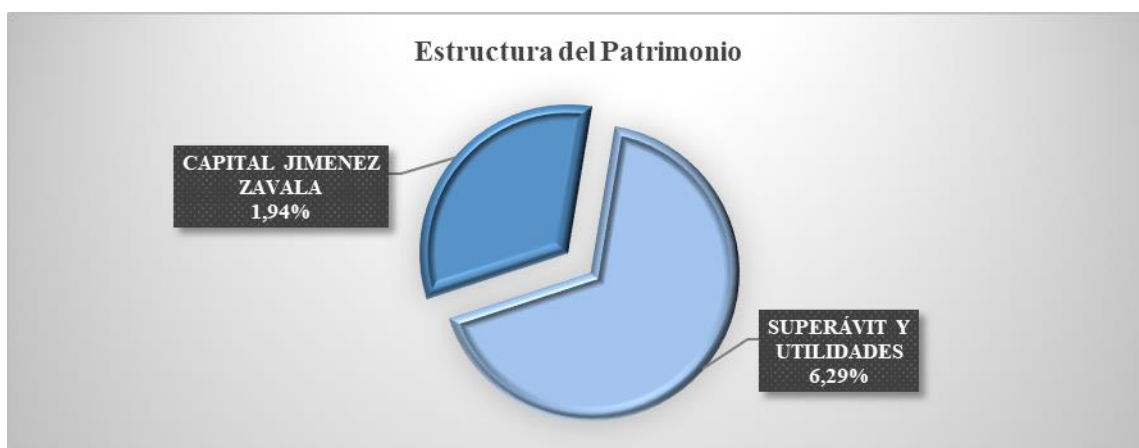




**Ilustración N°. 2.** Estructura del Pasivo 2016-2017

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Posteriormente el estado de situación financiera está compuesto por el Patrimonio, lo que representa lo que realmente tiene la entidad en bienes menos las obligaciones, dado el caso que la avícola va extendiendo su patrimonio y por ende su utilidad, el objetivo es ganar más que el año anterior. La cuenta Patrimonio muestra un aumento en su valor de \$ 4.826,31 para el año 2017, esto corresponde a un crecimiento de 1,94%, este rubro se debe a un notable aumento de la principal cuenta denominada Utilidad del Ejercicio, el mismo que presenta un valor de \$ 3.252,92, equivalente a 6,29% de evolución positiva en relación al año 2016. (Ver ilustración N° 3)



**Ilustración N° 3:** Estructura del Patrimonio 2016-2017

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

### ❖ Análisis Horizontal al Estado de Resultados de la Empresa Avícola Adriansito periodos 2017-2018

Para iniciar se puede observar que las Ventas Gravadas IVA 0% representan los ingresos totales por concepto de comercialización de los pollos broilers en pie que para el año 2018 han disminuido en \$ - 9.423,81 equivalente a - 10,54% en relación al año anterior, es significativa la diferencia, según se puede observar en la Tabla N° 11 , esto se debe a que a partir del año 2018 se empezó a reconocer adecuadamente los costos de producción y no se los cargo al gasto como antes se los reconocía procediendo a mezclar costos y gastos. (Ver tabla N° 11)

**Tabla N°. 11:** Estructura de los Ingresos 2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
INGRESOS	\$ 88.879,97	\$ 89.409,49	\$ 79.985,68	\$ (9.423,81)	(10,54)
OPERATIVOS	\$ 88.879,97	\$ 89.409,49	\$ 79.985,68	\$ (9.423,81)	(10,54)
ORDINARIOS	88.879,97	89.409,49	79.985,68	\$ (9.423,81)	(10,54)
VENTAS GRAVADAS IVA 0%	88.879,97	89.409,49	79.985,68	\$ (9.423,81)	(10,54)
Ventas Gravadas IVA 0%	88.879,97	89.409,49	79.985,68	\$ (9.423,81)	(10,54)

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Es imprescindible destacar que para el año 2018 se detalló los costos de producción, por ende, existe un análisis a los mismos, a continuación, se procede a interpretar los resultados obtenidos al aplicar el análisis horizontal a los costos de la empresa. (Ver tabla N° 12)

**Tabla N°. 12:** Estructura de los Costos 2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
COSTOS	0	0	\$ 16.208,74	\$ 16.208,74	-
COSTOS DE CRIANZA AVÍCOLA	0	0	\$ 16.208,74	\$ 16.208,74	-
Materia Prima	0	0	13.845,61	\$ 13.845,61	-
Mano de Obra Directa	0	0	3.461,40	\$ 3.461,40	-
(=) COSTO DE PRODUCCIÓN	0	0	17.307,01	\$ 17.307,01	-
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	0	0	10.471,63	\$ 10.471,63	-
(=) Inventario Disponible para la Venta	0	0	27.778,64	\$ 27.778,64	-
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	0	0	(11.569,90)	\$ (11.569,90)	-
(=) COSTO DE VENTA	0	0	16.208,74	\$ 16.208,74	-

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Los costos presentan una variación absoluta positiva debido a que en el anterior año no se registran costos por lo tanto habría un incremento significativo, tal y como se aprecia en la Ilustración N° 13, además estos disminuyen el total de ingresos por ende a continuación se presenta los resultados de la Utilidad Bruta en Ventas según Ilustración N° , dada la diferencia entre las ventas de pollos broilers y los costos en los que se incurrió. (Ver tabla N° 13)

**Tabla N°. 13:** Estructura de la Utilidad Bruta 2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
UTILIDAD BRUTA	\$ 88.879,97	\$ 89.409,49	\$ 63.776,94	\$ (25.632,55)	(28,67)

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Una vez analizado los costos se procedió a verificar los Gastos Operacionales tienen una disminución de \$ - 27.042,56, con una variación relativa de -78,46%, este resultado se debe a que los gastos de la actividad agrícola han disminuido su valor en \$ -1.456,85 para el año 2018, tal como se observa en la Ilustración N° , al igual que los gastos financieros ha disminuido notablemente con una variación absoluta de \$ 21.210,00 lo que representa una variación relativa de 100%. (Ver tabla N° 14)

**Tabla N°. 14:** Estructura de los Gastos 2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>GASTOS</b>	\$ 36.191,39	\$ 34.467,99	\$ 8.546,08	\$ (25.921,91)	(75,21)
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	\$ 36.191,39	\$ 34.467,99	\$ 7.425,43	\$ (27.042,56)	(78,46)
<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>	\$ 13.345,97	\$ 12.710,45	\$ 7.350,17	\$ (5.360,28)	(42,17)
Sueldos y Salarios	9.642,15	9.183,00	6.301,84	\$ (2.881,16)	(31,37)
Beneficios Sociales, Indemnizaciones y otras Remuneraciones			1.154,84	\$ 1.154,84	-
Aporte a la Seguridad Social	1.171,52	1.115,73	1.298,24	\$ 182,51	16,36
Servicios Públicos	1.529,69	1.456,85	0	\$ (1.456,85)	(100,00)
Suministros, Materiales y Repuestos	1.002,61	954,87	233,02	\$ (721,85)	(75,60)
Depreciación Activos Fijos	0	0	(1.637,77)	\$ (1.637,77)	-
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	\$ 574,92	\$ 547,54	\$ 75,26	\$ (472,28)	(86,25)
Combustibles y Lubricantes	574,92	547,54	75,26	\$ (472,28)	(86,25)
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	\$ 22.270,50	\$ 21.210,00	\$ -	\$ (21.210,00)	(100,00)
Intereses CFN	22.270,50	21.210,00	0	\$ (21.210,00)	(100,00)

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

A continuación, se presenta el análisis a la cuenta Otros Gastos los mismos que presentan una variación absoluta de \$ 1.120,65 para el año 2018, ya que en el año 2017 no existía este tipo de gastos. (Ver tabla N° 15)

**Tabla N°. 15:** Estructura de Otros Gastos 2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
<b>OTROS GASTOS</b>	0	0	\$ 1.120,65	\$ 1.120,65	-
<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>	0	0	1.120,65	\$ 1.120,65	-
Servicios Básicos	0	0	1.120,65	\$ 1.120,65	-

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

A continuación, se presenta el análisis de la cuenta Utilidad del Ejercicio según la Ilustración N° , donde se puede observar un incremento de \$ 289,36 con una variación relativa de 0,53% para el año 2018, es decir, se obtiene una mayor utilidad en relación al año 2017. (Ver tabla N° 16)

**Tabla N°. 16:** Estructura de la Utilidad 2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	2017	2018	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores	\$ 52.688,58	\$ 54.941,50	\$ 55.230,86	\$ 289,36	0,53

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

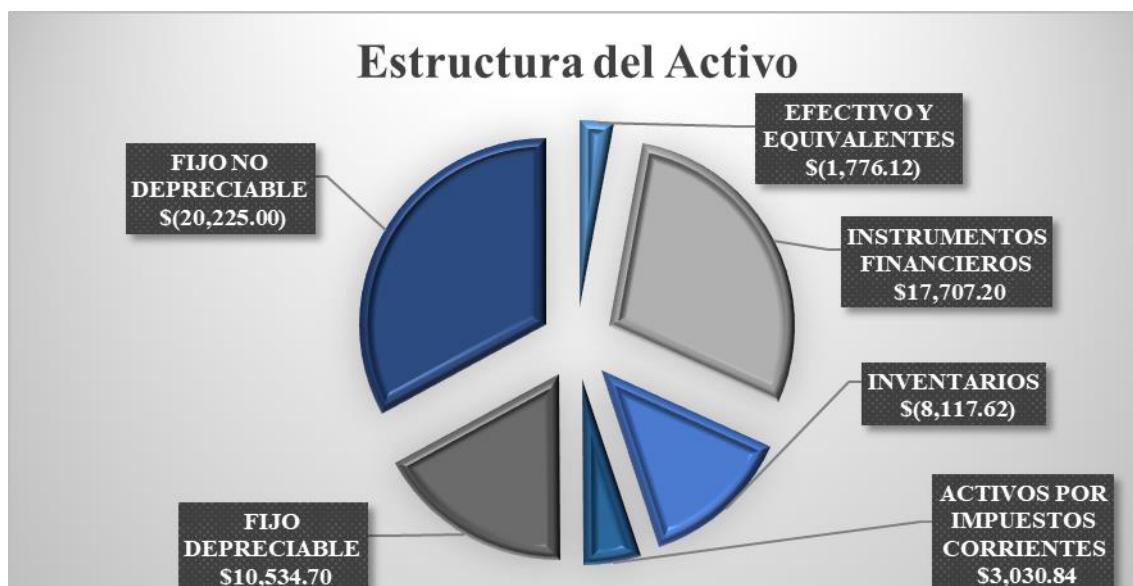
Finalmente se presenta la variación de la estructura del Estado de Resultados de la Empresa Avícola Adriansito de acuerdo al análisis horizontal realizado de los años 2016-2017 y 2018. (Ver ilustración N° 4)



**Ilustración N° 4:** Variación de las cuentas principales del Estado de Resultados 2016-2017-2018.  
**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

#### ❖ Análisis Horizontal al Estado de Situación Financiera de la Empresa Avícola Adriansito periodos 2017-2018

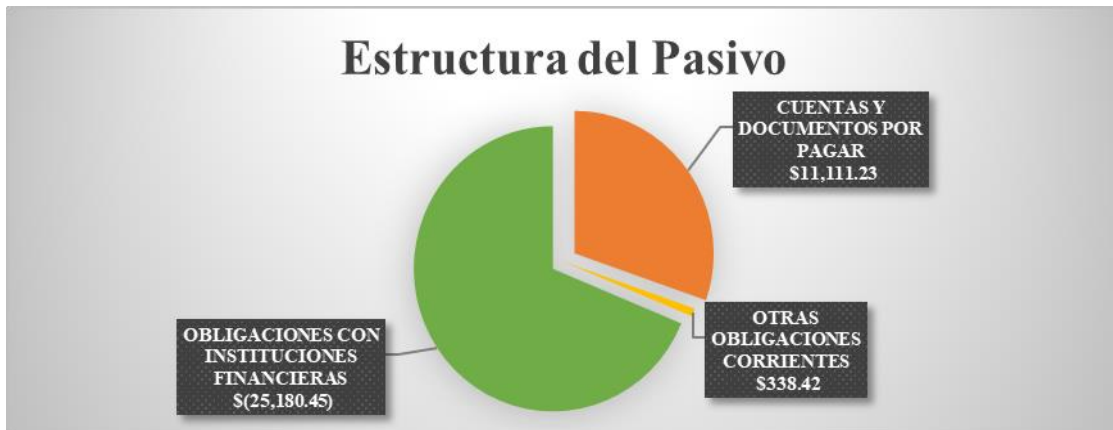
En los estados financieros de la Empresa Avícola Adriansito de acuerdo al análisis horizontal aplicado, de acuerdo a la ilustración N° 5, se puede identificar que hay un aumento del Activo de \$ 1.154,00 en el año 2018, acompañado de un valor relativo correspondiente a 0,25%, esto se debe a que la cuenta Clientes incremento su valor en \$ 17.707,20 en relación al año 2017.



**Ilustración N° 5 :** Estructura del Activo 2017-2018

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Una vez analizado el Pasivo, se pudo detectar que ha disminuido en \$ - 13.730,80, equivalente a una variación relativa de - 6,75%, debido a que la cuenta Instituciones Financieras L/P (CFN), disminuyo en \$ - 56.743,25 para el año 2018, lo que equivale a un - 28,57%, como se observa en la ilustración N° 6.



**Ilustración N° 6 :** Estructura del Pasivo 2017-2018

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

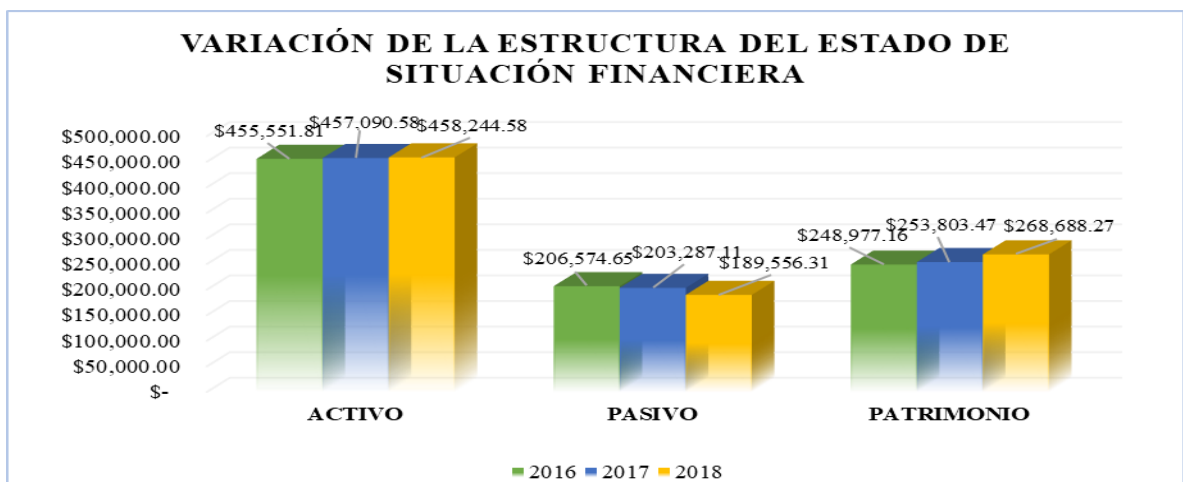
Continuando con el análisis se procedió a observar el patrimonio y se detectó un aumento de \$ 14.884,80, con un valor relativo de 5,86%, dado el caso que la cuenta Capital incremento porque han disminuido los Pasivos de la empresa, lo que ayuda a que el capital vaya aumentando en relación al año 2017. (Ver ilustración N° 7)



**Ilustración N° 7:** Estructura del Patrimonio 2017-2018

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Finalmente se puede observar la variación de la estructura del Estado de Situación Financiera correspondiente a los años 2016-2017 y 2018, los mismos que fueron analizados minuciosamente. (Ver ilustración N° 8)



**Ilustración N° 8:** Variación de la estructura del Estado de Situación Financiera 2016-2017-2018.

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

### ❖ **Aplicación del método comparativo vertical**

El análisis vertical es de gran importancia al momento de establecer si la empresa tiene una adecuada distribución de sus activos que estén de acuerdo a las necesidades financieras. El objetivo del análisis vertical consiste en determinar la composición porcentual de cada una de las cuentas tomando como base datos de un solo periodo. Además, permite obtener un número significativo de relaciones entre las cuentas, con el fin de medir variables importantes como la liquidez, solvencia, estabilidad, entre otros. Determina que tanto participa un rubro o valor dentro un total global.

**Tabla N°. 17:** Análisis vertical del Estado de Resultados 2016-2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	% GENERAL	2017	% GENERAL	2018	% GENERAL
INGRESOS	88879,97	100%	89409,49	100%	79985,68	100%
OPERATIVOS	88879,97	100%	89409,49	100%	79985,68	100%
ORDINARIOS	88879,97	100%	89409,49	100%	79985,68	100%
VENTAS GRAVADAS IVA 0%	88879,97	100%	89409,49	100%	79985,68	100%
Ventas Gravadas IVA 0%	88879,97	100%	89409,49	100%	79985,68	100%
COSTOS	0	0	0	0	\$ 16.208,74	20%
COSTOS DE CRIANZA AVÍCOLA	0	0	0	0	\$ 16.208,74	20%
Materia Prima	0	0	0	0	13.845,61	17%
Mano de Obra Directa	0	0	0	0	3.461,40	4%
(=) COSTO DE PRODUCCIÓN	0	0	0	0	17.307,01	22%
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	0	0	0	0	10.471,63	13%
(=) Inventario Disponible para la Venta	0	0	0	0	27.778,64	35%
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	0	0	0	0	(11.569,90)	-14%
(=) COSTO DE VENTA	0	0	0	0	16.208,74	20%
UTILIDAD BRUTA	88879,97	100%	89409,49	100%	63776,94	80%
COSTOS Y GASTOS	36191,39	41%	34467,9945	39%	8546,08	11%
GASTOS OPERACIONALES	36191,39	41%	34467,9945	39%	7425,43	9%
GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA	13345,97	15%	12710,4545	14%	7350,17	9%
Sueldos y Salarios	9642,15	11%	9183	10%	6301,84	8%
Aporte a la Seguridad Social	1171,52	1%	1115,7345	1%	1298,24	2%
Servicios Públicos	1529,69	2%	1456,85	2%	0	0%
Suministros, Materiales y Repuestos	1002,61	1%	954,87	1%	233,02	0%
Depreciación Activos Fijos	0	0%	0	0%	-1637,77	-2%
GASTOS DE VENTAS	574,92	1%	547,54	1%	75,26	0%
Combustibles y Lubricantes	574,92	1%	547,54	1%	75,26	0%

GASTOS FINANCIEROS	22270,5	25%	21210	24%	0	0%
Intereses CFN	22270,5	25%	21210	24%	0	0%
OTROS GASTOS	0	0%	0	0%	1120,65	1%
SERVICIOS PÚBLICOS	0	0%	0	0%	1120,65	1%
Servicios Básicos	0	0%	0	0%	1120,65	1%
Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores	52688,58	59%	54941,4955	61%	55230,86	69%

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Tabla N°. 18:** Análisis vertical del Estado de Situación Financiera 2016-2017-2018

DENOMINACIÓN	2016	% GENERAL	2017	% GENERAL	2018	% GENERAL
<b>ACTIVO</b>	<b><u>\$ 455.551,81</u></b>	100%	<b><u>\$ 457.090,58</u></b>	100%	<b><u>\$ 458.244,58</u></b>	100%
<b>CORRIENTE</b>	<b><u>\$ 23.326,85</u></b>	5%	<b><u>\$ 26.297,21</u></b>	6%	<b><u>\$ 37.141,51</u></b>	8%
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	5148,87	1%	6609,69	1%	4833,57	1%
<b>CAJA</b>	5148,87	1%	6609,69	1%	4833,57	1%
Caja	5148,87	1%	6609,69	1%	4833,57	1%
<b>INVENTARIOS</b>	18177,98	4%	19687,52	4%	11569,9	3%
Inventario de Productos en Proceso	18177,98	4%	19687,52	4%	11569,9	3%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b><u>\$ 432.224,96</u></b>	95%	<b><u>\$ 430.793,37</u></b>	94%	<b><u>\$ 421.103,07</u></b>	92%
<b>FIJO DEPRECIABLE</b>	198970,71	44%	197539,12	43%	208073,82	45%
<b>INMUEBLES</b>	121976,62	27%	120025,69	26%	0	0%
Inmueble (excepto terrenos)	124866,62	27%	122866,62	27%	122912	27%
(-) Depreciación Acumulada Inmueble (excepto terrenos)	-2890	-1%	-2890	-1%	0	0%
<b>VEHÍCULOS</b>	29625,42	7%	30551,02	7%	0	0%
(-) Depreciación Acumulada Vehículos	-19437,6	-4%	-18512	-4%	0	0%
<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>	47368,67	10%	46962,41	10%	0	0%
Equipos Garantías Prendarias	53164,99	12%	53164,99	12%	78594,11	17%



(-) Depreciación Acumulada Equipos Garantías Prendarias	-5796,32	-1%	-6202,58	-1%	0	0%
<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>	233254,25	51%	233254,25	51%	213029,25	46%
<b>TERRENOS</b>	233254,25	51%	233254,25	51%	213029,25	46%
Terrenos	233254,25	51%	233254,25	51%	213029,25	46%
<b>PASIVO</b>	<b>\$ 206.574,65</b>	45%	<b>\$ 203.287,11</b>	44%	<b>\$ 189.556,31</b>	41%
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 3.788,36</b>	1%	<b>\$ 4.687,11</b>	1%	<b>\$ 16.136,76</b>	4%
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	3633,89	1%	4500	1%	15611,23	3%
<b>PROVEEDORES VARIOS</b>	3633,89	1%	4500	1%	15611,23	3%
Proveedores Locales no Relacionados	3633,89	1%	4500	1%	15611,23	3%
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	154,47	0%	187,11	0%	525,53	0%
<b>CON EL IEISS</b>	154,47	0%	187,11	0%	525,53	0%
Obligaciones con el IEISS	154,47	0%	187,11	0%	525,53	0%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 202.786,29</b>	45%	<b>\$ 198.600,00</b>	43%	<b>\$ 173.419,55</b>	38%
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	202786,29	45%	198600	43%	173419,55	38%
<b>Locales</b>	202786,29	45%	198600	43%	173419,55	38%
Instituciones Financieras L/P (CFN)	202786,29	45%	198600	43%	141856,75	31%
Instituciones Financieras L/P (Capital de Trabajo)	0	0%	0	0%	31.562,80	7%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>\$ 248.977,16</b>	55%	<b>\$ 253.803,47</b>	56%	<b>\$ 268.688,27</b>	59%
<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>	\$ 197.288,58	43%	\$ 198.861,97	44%	\$ 213.457,41	47%
Capital	197.288,58	43%	198.861,97	44%	213.457,41	47%
<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>	51.688,58	11%	54.941,50	12%	55.230,86	12%
<b>RESULTADOS</b>	\$ 51.688,58	11%	\$ 54.941,50	12%	\$ 55.230,86	12%
Utilidad del Ejercicio	51.688,58	11%	54.941,50	12%	55.230,86	12%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>\$ 455.551,81</b>	100%	<b>\$ 457.090,58</b>	100%	<b>\$ 458.244,58</b>	100%

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

## ❖ Análisis Vertical al Estado de Resultados de la Empresa Avícola Adriansito, período 2016

Al realizar el análisis vertical se tomó en cuenta los valores más representativos de los períodos objeto de estudio.

La cuenta “**Ventas Gravadas IVA 0%**” representa un 100% del total de los ingresos de la empresa según la Ilustración N° 9 que se refieren a la actividad de venta de pollos broilers, sin tomar en cuenta costos de producción necesarios para la correcta determinación de los ingresos para el año 2016, por lo que el mismo valor se determinaría como Utilidad Bruta en Ventas. (Ver ilustración N° 9)



**Ilustración N° 9:** Estructura de los Ingresos 2016

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Por otro lado, la cuenta Gastos representa el 41% del total de las ventas, la cual abarca Gastos de Actividad Agrícola con 15%, Gastos de Ventas 1% y Gastos Financieros con 25%, estos últimos integran la cuenta “Intereses CFN”, la misma que posee un porcentaje significativo en relación a las ventas y un rubro de \$ 22270,50, dado que la empresa tiene un préstamo por pagar a CFN para financiar su negocio, así como se observa en la Ilustración N° 10 .



**Ilustración N° 10 :** Estructura de los Gastos 2016

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Finalmente, la cuenta Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores forma parte del total de las ventas de la avícola en un 59% equivalente a 52688,58, esto se justifica debido a que los ingresos del negocio son sumamente altos en comparación a los gastos, como se puede observar en la Tabla N° 19.

**Tabla N°. 19:** Estructura de Utilidad 2016

DENOMINACIÓN	2016	% GENERAL
Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores	52688,58	59%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

#### ❖ Análisis Vertical al Estado de Situación Financiera, período 2016

Al realizar el análisis vertical se tomó en cuenta los valores más representativos del Estado de Situación Financiera del período 2016.

El Activo no Corriente es el que mayor porcentaje ocupa dentro de los activos totales de acuerdo con la tabla N° 20 , empresa en un 95%, ya que el 5% está compuesto por el Activo Corriente, según la esto se justifica debido a que la organización cuenta con distintos activos fijos necesarios para la producción y comercialización de pollos.

**Tabla N°. 20:** Estructura del Activo no Corriente 2016

DENOMINACIÓN	2016	% GENERAL
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 432.224,96</b>	95%
<b>FIJO DEPRECIABLE</b>	198970,71	44%
<b>INMUEBLES</b>	121976,62	27%
Inmueble (excepto terrenos)	124866,62	27%
(-) Depreciación Acumulada Inmueble (excepto terrenos)	-2890	-1%
<b>VEHÍCULOS</b>	29625,42	7%
(-) Depreciación Acumulada Vehículos	-19437,6	-4%
<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>	47368,67	10%
Equipos Garantías Prendarias	53164,99	12%
(-) Depreciación Acumulada Equipos Garantías Prendarias	-5796,32	-1%
<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>	233254,25	51%
<b>TERRENOS</b>	233254,25	51%
Terrenos	233254,25	51%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Del mismo modo el Pasivo ocupa un 45% del total de los activos, siendo el mayor porcentaje el grupo de No Corriente porque la entidad presenta préstamos bancarios sumamente altos para financiar sus actividades, como se puede observar en la Tabla N° 21:

**Tabla N°. 21:** Estructura del Pasivo 2016

DENOMINACIÓN	2016	% GENERAL
<b>PASIVO</b>	<b>\$ 206.574,65</b>	45%
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 3.788,36</b>	1%
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	3633,89	1%
<b>PROVEEDORES VARIOS</b>	3633,89	1%
Proveedores Locales no Relacionados	3633,89	1%
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	154,47	0%
<b>CON EL IESS</b>	154,47	0%
Obligaciones con el IESS	154,47	0%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 202.786,29</b>	45%
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	202786,29	45%
<b>Locales</b>	202786,29	45%
Instituciones Financieras L/P (CFN)	202786,29	45%
Instituciones Financieras L/P (Capital de Trabajo)	0	0%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

A continuación, se procedió a analizar el Patrimonio, el mismo que representa el 55% del total de los activos, es un valor significativo, dado el caso que la utilidad que forma parte del patrimonio va en aumento, de acuerdo a la Tabla N° 22.

**Tabla N°. 22:** Estructura del Patrimonio 2016

DENOMINACIÓN	2016	% GENERAL	2017	% GENERAL	2018	% GENERAL
<b>PATRIMONIO</b>	<b>\$ 248.977,16</b>	55%	<b>\$ 253.803,47</b>	56%	<b>\$ 268.688,27</b>	59%
<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>	<b>\$ 197.288,58</b>	43%	<b>\$ 198.861,97</b>	44%	<b>\$ 213.457,41</b>	47%
Capital	197.288,58	43%	198.861,97	44%	213.457,41	47%
<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>	<b>51.688,58</b>	11%	<b>54.941,50</b>	12%	<b>55.230,86</b>	12%
<b>RESULTADOS</b>	<b>\$ 51.688,58</b>	11%	<b>\$ 54.941,50</b>	12%	<b>\$ 55.230,86</b>	12%
Utilidad del Ejercicio	51.688,58	11%	54.941,50	12%	55.230,86	12%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>\$ 455.551,81</b>	100%	<b>\$ 457.090,58</b>	100%	<b>\$ 458.244,58</b>	100%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Finalmente es fundamental aclarar que el pasivo equivale a 100%, mientras que la suma de Pasivo (45%) más el patrimonio (55%) es igual a 100% de participación en el total de los activos de la avícola, de esta manera se cumple el análisis financiero lógico.

#### ❖ Análisis Vertical al Estado de Resultados, período 2017

La cuenta “**Ventas Gravadas IVA 0%**” representa un 100% del total de los ingresos de la empresa según la Tabla N° 23., que se refieren a la actividad de venta de pollos broilers, sin tomar en cuenta costos de producción necesarios para la correcta determinación de los ingresos para el año 2017, por lo que el mismo valor se determinaría como Utilidad Bruta en Ventas.

**Tabla N°. 23:** Estructura de los Ingresos 2017

DENOMINACION	2017	% GENERAL
<b>INGRESOS</b>	<b>89409,49</b>	<b>100%</b>
<b>OPERATIVOS</b>	<b>89409,49</b>	<b>100%</b>
<b>ORDINARIOS</b>	<b>89409,49</b>	<b>100%</b>
<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	<b>89409,49</b>	<b>100%</b>
Ventas Gravadas IVA 0%	89409,49	100%
<b>COSTOS</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>COSTOS DE CRIANZA AVÍCOLA</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Materia Prima	0	0%
Mano de Obra Directa	0	0%
(=) COSTO DE PRODUCCIÓN	0	0%
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	0	0%
(-) Inventario Disponible para la Venta	0	0%
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	0	0%
(=) COSTO DE VENTA	0	0%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>89409,49</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Por otro lado, la cuenta Gastos representa el 39 % del total de las ventas, la cual abarca Gastos de Actividad Agrícola con 14%, Gastos de Ventas 1% y Gastos Financieros con 24%, estos últimos integran la cuenta “Intereses CFN”, la misma que posee un porcentaje significativo en relación a las ventas y un rubro de \$ 21.210,00, dado que la empresa tiene un préstamo por pagar a CFN para financiar su negocio, de acuerdo a lo que se presenta en la Tabla N° 24 .

**Tabla N°. 24:** Estructura de los Gastos 2017

DENOMINACIÓN	2017	% GENERAL
GASTOS	34467,9945	39%
GASTOS OPERACIONALES	34467,9945	39%
GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA	12710,4545	14%
Sueldos y Salarios	9183	10%
Aporte a la Seguridad Social	1115,7345	1%
Servicios Públicos	1456,85	2%
Suministros, Materiales y Repuestos	954,87	1%
Depreciación Activos Fijos	0	0%
GASTOS DE VENTAS	547,54	1%
Combustibles y Lubricantes	547,54	1%
GASTOS FINANCIEROS	21210	24%
Intereses CFN	21210	24%
OTROS GASTOS	0	0%
SERVICIOS PÚBLICOS	0	0%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Finalmente la cuenta Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores forma parte del total de las ventas de la avícola en un 61% equivalente a \$ 54941,58, de acuerdo a la tabla N° 25, esto se justifica debido a que los ingresos del negocio son sumamente altos en comparación a los gastos.

**Tabla N°. 25:** Estructura de Utilidad del Ejercicio 2017

DENOMINACIÓN	2017	% GENERAL
<b>Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores</b>	<b>54941,50</b>	<b>61%</b>

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

#### ❖ Análisis Vertical al Estado de Situación Financiera, período 2017

El Activo no Corriente es el que mayor porcentaje ocupa dentro de los activos totales de la empresa en un 94%, ya que el 6% está compuesto por el Activo Corriente, esto se justifica debido a que la organización cuenta con distintos activos fijos necesarios para la producción y comercialización de pollos, por ejemplo, presenta una alta inversión en Inmuebles y Terrenos. (Ver tabla N° 26)

**Tabla N°. 26:** Estructura del Activo 2017

DENOMINACIÓN	2017	% GENERAL
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 457.090,58</b>	100%
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 26.297,21</b>	6%
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	6609,69	1%
<b>CAJA</b>	6609,69	1%
Caja	6609,69	1%
<b>INVENTARIOS</b>	19687,52	4%
Inventario de Productos en Proceso	19687,52	4%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 430.793,37</b>	94%
<b>FIJO DEPRECIABLE</b>	197539,12	43%
<b>INMUEBLES</b>	120025,69	26%
Inmueble (excepto terrenos)	122866,62	27%
(-) Depreciación Acumulada Inmueble (excepto terrenos)	-2890	-1%
<b>VEHÍCULOS</b>	30551,02	7%
(-) Depreciación Acumulada Vehículos	-18512	-4%
<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>	46962,41	10%
Equipos Garantías Prendarias	53164,99	12%
(-) Depreciación Acumulada Equipos Garantías Prendarias	-6202,58	-1%
<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>	233254,25	51%
<b>TERRENOS</b>	233254,25	51%
Terrenos	233254,25	51%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Del mismo modo el Pasivo ocupa un 44% del total de los activos, siendo el mayor porcentaje el grupo de No Corriente porque la entidad presenta préstamos bancarios sumamente altos para financiar sus actividades, los mismos que representan el 43% mientras el Pasivo Corriente representa el 1% del total de los activos de la avícola, según se puede observar en la Tabla N° 27:

**Tabla N°. 27:** Estructura del Pasivo 2017

DENOMINACION	2017	% GENERAL
<b>PASIVO</b>	<b>\$ 203.287,11</b>	44%
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 4.687,11</b>	1%
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	4500	1%
<b>PROVEEDORES VARIOS</b>	4500	1%
Proveedores Locales no Relacionados	4500	1%
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	187,11	0%
<b>CON EL IESS</b>	187,11	0%
Obligaciones con el IESS	187,11	0%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 198.600,00</b>	43%
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	198600	43%
<b>Locales</b>	198600	43%
Instituciones Financieras L/P (CFN)	198600	43%
Instituciones Financieras L/P (Capital de Trabajo)	0	0%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

A continuación, se procedió a analizar el Patrimonio, el mismo que representa el 56% del total de los activos, según la tabla N° 28, es un valor significativo, dado el caso que la utilidad que forma parte del patrimonio va en aumento.

**Tabla N°. 28:** Estructura del Patrimonio 2017

DENOMINACIÓN	2017	% GENERAL
<b>PATRIMONIO</b>	<b>\$ 253.803,47</b>	56%
<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>	\$ 198.861,97	44%
Capital	198.861,97	44%
<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>	54.941,50	12%
<b>RESULTADOS</b>	\$ 54.941,50	12%
Utilidad del Ejercicio	54.941,50	12%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>\$ 457.090,58</b>	100%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Finalmente es fundamental aclarar que el pasivo equivale a 100%, mientras que la suma de Pasivo (44%) más el patrimonio (56%) es igual a 100% de participación en el total de los activos de la avícola, de esta manera se cumple el análisis financiero lógico.

#### ❖ Análisis Vertical al Estado de Resultados, período 2018

La cuenta “**Ventas Gravadas IVA 0%**” representa un 100% del total de los ingresos de la empresa según la tabla N° 9, que se refieren a la actividad de venta de pollos broiler menos los costos en los que se ha incurrido, es importante destacar que a partir del año en cuestión se procede a detallar los costos de producción necesarios para la correcta determinación de los ingresos para el año 2018.

**Tabla N°. 29:** Estructura de los Ingresos 2018

DENOMINACION	2018	% GENERAL
<b>INGRESOS</b>	<b>79985,68</b>	<b>100%</b>
<b>OPERATIVOS</b>	<b>79985,68</b>	<b>100%</b>
<b>ORDINARIOS</b>	<b>79985,68</b>	<b>100%</b>
<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>	<b>79985,68</b>	<b>100%</b>
<b>Ventas Gravadas IVA 0%</b>	<b>79985,68</b>	<b>100%</b>

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Por lo tanto se procede a analizar los Costos, el mismo que representa el 20% del total de ventas, concentrándose el mayor rubro en Materia Prima, dado que la crianza de pollos, requiere de una alta inversión para obtener utilidades, tal como se observa en la Tabla N° 30:

**Tabla N°. 30:** Estructura de los Costos 2018

DENOMINACIÓN	2018	% GENERAL
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 16.208,74</b>	<b>20%</b>
<b>COSTOS DE CRIANZA AVÍCOLA</b>	<b>\$ 16.208,74</b>	<b>20%</b>
<b>Materia Prima</b>	<b>13.845,61</b>	<b>17%</b>
<b>Mano de Obra Directa</b>	<b>3.461,40</b>	<b>4%</b>
<b>(=) COSTO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>17.307,01</b>	<b>22%</b>
<b>(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso</b>	<b>10.471,63</b>	<b>13%</b>
<b>(=) Inventario Disponible para la Venta</b>	<b>27.778,64</b>	<b>35%</b>
<b>(-) Inventario Final de Productos en Proceso</b>	<b>(11.569,90)</b>	<b>-14%</b>
<b>(=) COSTO DE VENTA</b>	<b>16.208,74</b>	<b>20%</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>63776,94</b>	<b>80%</b>

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Por otro lado, la cuenta Gastos Operacionales representa el 9 % del total de las ventas, la cual abarca Gastos de Actividad Agrícola con 9 %, Gastos de Ventas 0% y Gastos Financieros con 0%, estos últimos integran la cuenta “Intereses CFN”, la misma que no posee un porcentaje ni un rubro, de acuerdo a lo que se presenta en la Tabla N° 31:

**Tabla N°. 31:** Estructura de los Gastos Operacionales 2018

DENOMINACIÓN	2018	% GENERAL
<b>GASTOS</b>	<b>8546,08</b>	<b>11%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>7425,43</b>	<b>9%</b>
<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>	<b>7350,17</b>	<b>9%</b>
<b>Sueldos y Salarios</b>	<b>6301,84</b>	<b>8%</b>
<b>Aporte a la Seguridad Social</b>	<b>1298,24</b>	<b>2%</b>
<b>Servicios Públicos</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Suministros, Materiales y Repuestos</b>	<b>233,02</b>	<b>0%</b>
<b>Depreciación Activos Fijos</b>	<b>-1637,77</b>	<b>-2%</b>
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	<b>75,26</b>	<b>0%</b>
<b>Combustibles y Lubricantes</b>	<b>75,26</b>	<b>0%</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Intereses CFN</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Los Gastos están integrados de igual manera por la cuenta Otros Gastos, los cuales representan el 1% en relación al total de ventas durante el periodo 2018, como se puede observar en la Tabla N° 32, no es un valor significativo en relación a los anteriores gastos, sin embargo, representa un rubro que se lo ha clasificado de distinta manera al comparar con los años 2016 y 2017.



**Tabla N°. 32:** Estructura de Otros Gastos 2018

DENOMINACIÓN	2018	% GENERAL
OTROS GASTOS	1120,65	1%
SERVICIOS PÚBLICOS	1120,65	1%
Servicios Básicos	1120,65	1%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

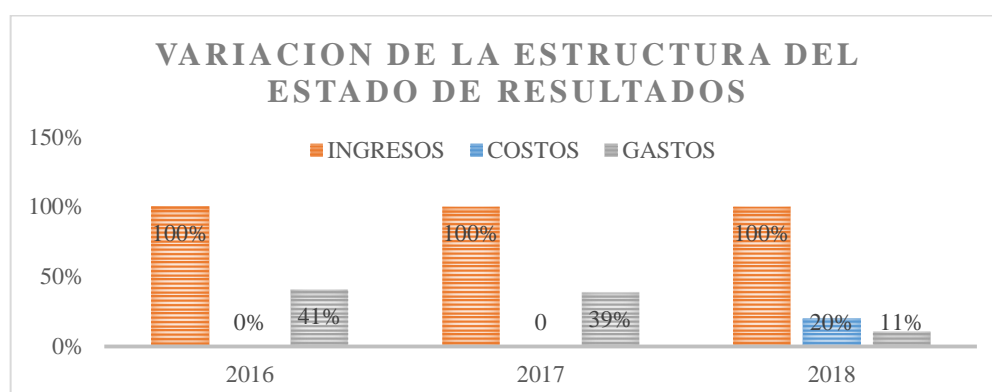
Finalmente, la cuenta Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores forma parte del total de las ventas de la avícola en un 69% equivalente a \$ 54941,58, de acuerdo a la Tabla N° 33, esto se justifica debido a que los ingresos del negocio son sumamente altos en comparación a los gastos, en el presente año se ha tomado en cuenta los costos y las cuentas de gastos han disminuido su valor, dado que ya existe una adecuada clasificación de los costos de producción.

**Tabla N°. 33:** Estructura de la Utilidad 2018

DENOMINACIÓN	2018	% GENERAL
Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores	55230,86	69%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Finalmente se presenta la variación de la estructura del Estado de Resultados de la Empresa Avícola Adriansito de acuerdo al análisis vertical realizado de los años 2016-2017 y 2018, tal y como se muestra en la Ilustración N° 11:



**Ilustración N° 11:** Variación de la Estructura del Estado de Resultados

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

#### ❖ Análisis Vertical al Estado de Situación Financiera, período 2018

El Activo no Corriente es el que mayor porcentaje ocupa dentro de los activos totales de la empresa en un 92%, ya que el 8% está compuesto por el Activo Corriente, tal y como se observa en la Tabla N° 34, esto se justifica debido a que la organización cuenta con distintos activos fijos necesarios para la producción y comercialización de pollos, por ejemplo, presenta una alta inversión en Inmuebles y Terrenos.



**Tabla N°. 34:** Estructura de la Activo 2018

DENOMINACIÓN	2018	% GENERAL
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 458.244,58</b>	100%
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 37.141,51</b>	8%
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	4833,57	1%
<b>CAJA</b>	4833,57	1%
Caja	4833,57	1%
<b>INVENTARIOS</b>	11569,9	3%
Inventario de Productos en Proceso	11569,9	3%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 421.103,07</b>	92%
<b>FIJO DEPRECIABLE</b>	208073,82	45%
<b>INMUEBLES</b>	0	0%
Inmueble (excepto terrenos)	122912	27%
(-) Depreciación Acumulada Inmueble (excepto terrenos)	0	0%
<b>VEHICULOS</b>	0	0%
(-) Depreciación Acumulada Vehículos	0	0%
<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>	0	0%
Equipos Garantías Prendarias	78594,11	17%
(-) Depreciación Acumulada Equipos Garantías Prendarias	0	0%
<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>	213029,25	46%
<b>TERRENOS</b>	213029,25	46%
Terrenos	213029,25	46%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Del mismo modo el Pasivo ocupa un 41% del total de los activos, siendo el mayor porcentaje el grupo de No Corriente porque la entidad presenta préstamos bancarios sumamente altos para financiar sus actividades, los mismos que representan el 38 % mientras el Pasivo Corriente representa el 4% del total de los activos de la avícola, según se puede observar en la Tabla N° 35.

**Tabla N°. 35:** Estructura del Pasivo 2018

DENOMINACIÓN	2018	% GENERAL
<b>PASIVO</b>	<b>\$ 189.556,31</b>	41%
<b>CORRIENTE</b>	<b>\$ 16.136,76</b>	4%
<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>	15611,23	3%
<b>PROVEEDORES VARIOS</b>	15611,23	3%
Proveedores Locales no Relacionados	15611,23	3%
<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>	525,53	0%
<b>CON EL IEES</b>	525,53	0%
Obligaciones con el IEES	525,53	0%
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 173.419,55</b>	38%
<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	173419,55	38%
<b>Locales</b>	173419,55	38%
Instituciones Financieras L/P (CFN)	141856,75	31%
Instituciones Financieras L/P (Capital de Trabajo)	31.562,80	7%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

A continuación, se procedió a analizar el Patrimonio, el mismo que representa el 59% del total de los activos, según la Tabla N° 36 es un valor significativo, dado el caso que la utilidad que forma parte del patrimonio va en aumento.

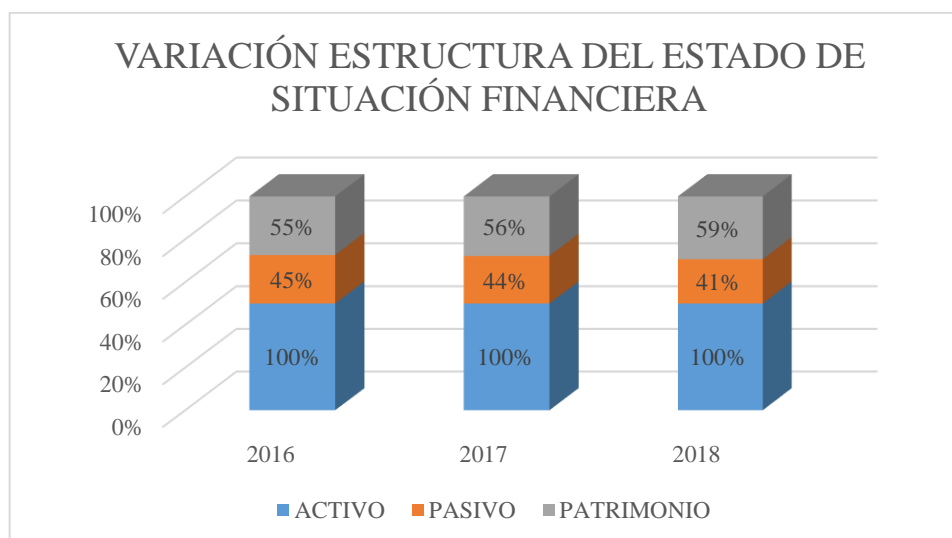
**Tabla N°. 36:** Estructura del Patrimonio 2018

DENOMINACIÓN	2018	% GENERAL
<b>PATRIMONIO</b>	<b>\$ 268.688,27</b>	59%
<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>	\$ 213.457,41	47%
Capital	213.457,41	47%
<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>	55.230,86	12%
<b>RESULTADOS</b>	\$ 55.230,86	12%
Utilidad del Ejercicio	55.230,86	12%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>\$ 458.244,58</b>	100%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

Es fundamental aclarar que el pasivo equivale a 100%, mientras que la suma de Pasivo (41%) más el patrimonio (59%) es igual a 100% de participación en el total de los activos de la avícola, de esta manera se cumple el análisis financiero lógico.

Finalmente se presenta la variación de las cuentas más representativas del Estado de Situación Financiera de la Empresa Avícola Adriansito de acuerdo al análisis vertical realizado de los años 2016-2017 y 2018, tal y como se muestra en la Ilustración N° 12:



**Ilustración N° 12:** Variación de la estructura del Estado de Situación Financiera 2016-2017-2018.

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

El lado positivo es que al menos la avícola no se encuentra en pérdida es decir que a pesar de que no existe un adecuado detalle de costos de producción, sin embargo, ha podido cubrir los gastos respectivos a cada periodo y aun así obtener utilidad.

## APLICACIÓN DE INDICADORES FINANCIEROS

Es fundamental aplicar los indicadores financieros los cuales contribuyen a un acertado análisis de los estados financieros; la adecuada interpretación de los mismos facilitara el conocimiento de la verdadera situación financiera de la Avícola Adriansito y sus potencialidades en el entorno empresarial, siempre que los mismos se relacionen netamente con la actividad y sean adaptables a las cuentas y rubros existentes en los reportes financieros. Por lo tanto, se ha realizado el siguiente análisis:

### ➤ Análisis de tres periodos contables (2017-2018) de la avícola

#### ❖ Indicadores de Liquidez

##### • Razón Corriente

$$\text{Razon Corriente} = \frac{\text{activos corrientes}}{\text{pasivos corrientes}}$$

**Tabla N°. 37: Razón Corriente**

año	activos corrientes	pasivos corrientes	resultado
2016	\$ 23.326,85	\$ 3.788,36	\$ 6,16
2017	\$ 26.297,21	\$ 4.687,11	\$ 5,61
2018	\$ 37.141,51	\$ 16.136,76	\$ 2,30

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** El resultado obtenido indica que por cada \$ 1 de pasivo corriente, la empresa cuenta con \$ 6,16, \$ 5,61 y \$ 2,30 de respaldo en el activo corriente, para el año 2016, 2017 y 2018 respectivamente, presente una tendencia a la baja. (Ver tabla N° 37)

- **Capital de Trabajo**

$$\text{Capital de Trabajo} = \text{activos corrientes} - \text{pasivos corrientes}$$

**Tabla N°. 38: Capital de Trabajo**

año	activos corrientes	pasivos corrientes	resultado
2016	\$ 23.326,85	\$ 3.788,36	\$ 19.538,49
2017	\$ 26.297,21	\$ 4.687,11	\$ 21.610,10
2018	\$ 37.141,51	\$ 16.136,76	\$ 21.004,75

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** el capital de trabajo es el excedente de los activos corrientes, una vez que se ha cancelado los pasivos corrientes, por lo que se registra un excedente de \$ 19.538,49 año 2016, \$ 21.610,10 para el año 2017 y \$ 21.004,75 en el 2018, para atender las necesidades de la operación normal de la empresa en marcha. (Ver tabla N° 38)

- **Prueba Ácida**

$$\text{Prueba ácida} = \frac{\text{activos corrientes} - \text{inventarios}}{\text{pasivos corrientes}}$$

**Tabla N°. 39: Prueba Ácida**

año	activo corriente	inventarios	pasivo corriente	resultado
2016	\$ 23.326,85	\$ 18.177,98	\$ 3.788,36	\$ 1,36
2017	\$ 26.297,21	\$ 19.688	\$ 4.687,11	\$ 1,41
2018	\$ 37.141,51	\$ 11.569,90	\$ 16.136,76	\$ 1,58

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** Los resultados obtenidos nos dice que la empresa registra una prueba acida de 1,36, 1,41 y 1,58 para el año 2017 y 2018 respectivamente, lo que nos permite deducir que por cada dólar que se debe en el pasivo corriente, se cuenta con \$ 1,36, \$ 1,41 y \$ 1,58 respectivamente para su cancelación, sin necesidad de acudir a la realización de la cuenta inventarios. (Ver tabla N° 39)

- **Nivel de dependencia de Inventarios**

$$\text{Nivel de dependencia de Inventarios} = \frac{\text{pasivos corrientes}}{\text{inventarios}}$$

**Tabla N°. 40:** Nivel de dependencia de Inventarios

año	pasivos corrientes	inventarios	resultado
2016	\$ 3.788,36	\$ 18.177,98	\$ 0,21
2017	\$ 4.687,11	\$ 19.687,52	\$ 0,24
2018	\$ 16.136,76	\$ 11.569,90	\$ 1,39

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** Con los resultados obtenidos se puede interpretar que por cada dólar de pasivo corriente que aún queda por cancelar, la empresa debe convertir en efectivo, \$ 0,21, para el año 2016 \$ 0,24 para el año 2017 y \$ 1,39 en el año 2018, de sus inventarios, para de esta manera terminar de pagar su pasivo corriente. (Ver tabla N° 40)

- ❖ **Indicadores de Actividad**

- **Número de días cartera a mano**

$$\text{Número de días de cartera a mano} = \frac{\text{cuentas por cobrar brutas} * 360}{\text{ventas netas}}$$

**Tabla N°. 41:** Número de días cartera a mano

año	cuentas por cobrar brutas * 360	ventas netas	resultado
2016	\$ 0	\$ 88.879,97	0
2017	\$ 0	\$ 89.409,49	0
2018	\$ 17.707,20	\$ 79.985,68	80

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** El resultado obtenido permite concluir que la empresa tarda 80 días para el año 2018 en recuperar la cartera. Por lo general las empresas no excluyen sus ventas a crédito y al contado, por lo que es preciso en la mayoría de los casos tomar en cuenta el total de las ventas netas. (Ver tabla N° 41)

- **Rotación de Cartera**

$$\text{Rotación de cartera} = \frac{360}{\text{número de días de cartera a mano}}$$

**Tabla N°. 42:** Rotacion de Cartera

año	días	número de días cartera a mano	resultado
2016	360	0	0
2017	360	0	0
2018	360	80	4,5

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** Según los resultados obtenidos se puede deducir que para el año 2017 la empresa roto su cartera 0 veces mientras que para el año 2018 roto 4,5 veces, es decir que los \$ 17.707,20 los convirtió en efectivo 4,5 veces. (Ver tabla N° 42)

- **Número de días de Inventario a Mano**

$$\text{Número de días de inventario a mano} = \frac{\text{valor del inventario} * 360}{\text{costo de mercaderia vendida}}$$

**Tabla N°. 43:** Número de días de Inventario a Mano

año	valor del inventario*360	costo de mercancía vendida	resultado
2016	\$ 6.544.072,80	\$ 0	0
2017	\$ 7.087.507,20	\$ 0	0
2018	\$ 4.165.164,00	\$ 16.208,74	257

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** El resultado obtenido nos muestra que la empresa tiene existencias para atender la demanda de sus productos para 257 días en el año 2018. Dicho de distinta manera se puede afirmar que la empresa tarda en realizar sus inventarios 257 días respectivamente, bien sea para convertirlos en cuentas por cobrar o en efectivo. (Ver tabla N° 43)

- **Rotación de Inventarios**

$$\text{Rotación de Inventario} = \frac{360}{\text{número de días de inventario a mano}}$$

**Tabla N°. 44:** Rotación de Inventarios

año	360	número de días de inventario a mano	resultado
2016	360	0	0
2017	360	0	0
2018	360	257	1,4

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** Una vez que se ha observado los resultados se puede mencionar que para el año 2018 el inventario se convirtió en cuentas por cobrar o a efectivo 1,4 veces. (Ver tabla N° 44)

- **Ciclo Operacional**

*Ciclo Operacional = número de días cartera a mano + número de días inventario a mano*

**Tabla N°. 45:** Ciclo Operacional

año	número de días cartera a mano	número de días inventario a mano	resultado
2016	0	0	0
2017	0	0	0
2018	80	257	337

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** Lo anterior se interpreta en el sentido que la empresa presenta un ciclo operacional de 337 días para el año 2018, de igual manera se puede decir que la empresa para el año 2018 genera en 337 días genera valores de cartera e inventarios. (Ver tabla N° 45)

- ❖ **Indicadores de Endeudamiento**

- **Endeudamiento sobre Activos Totales**

$$\text{Endeudamiento sobre activos totales} = \frac{\text{total pasivo}}{\text{total activo}}$$

**Tabla N°. 46:** Endeudamiento sobre Activos Totales

año	total pasivo	total activo	resultado
2016	\$ 206.574,65	\$ 455.551,81	\$ 0,45
2017	\$ 203.287,11	\$ 457.090,58	\$ 0,44
2018	\$ 189.556,31	\$ 458.244,58	\$ 0,41

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** El resultado obtenido se interpreta en el sentido que por cada dólar que la empresa tiene en activo, debe \$ 0,45 en el año 2016, \$ 0,44 centavos para el año 2017 y \$ 0,41 centavos para el año 2018, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la avícola. (Ver tabla N° 47)

- **Endeudamiento de Leverage o Apalancamiento**

$$\text{Nivel de Endeudamiento} = \frac{\text{total pasivo}}{\text{patrimonio}}$$

**Tabla N°. 47:** Endeudamiento de Leverage o Apalancamiento

año	total pasivo	patrimonio	resultado
2016	\$ 206.574,65	\$ 248.977,16	0,83
2017	\$ 203.287,11	\$ 253.803,47	0,80
2018	\$ 189.556,31	\$ 268.688,27	0,71

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** De los resultados anteriores se puede concluir que la empresa tiene comprometido su patrimonio 0,83 veces para el año 2016, 0,80 veces para el año 2017 y 0,71 veces para el año 2018. (Ver tabla N° 47)

❖ **Indicadores de Rentabilidad**

Rentabilidad respecto a las ventas

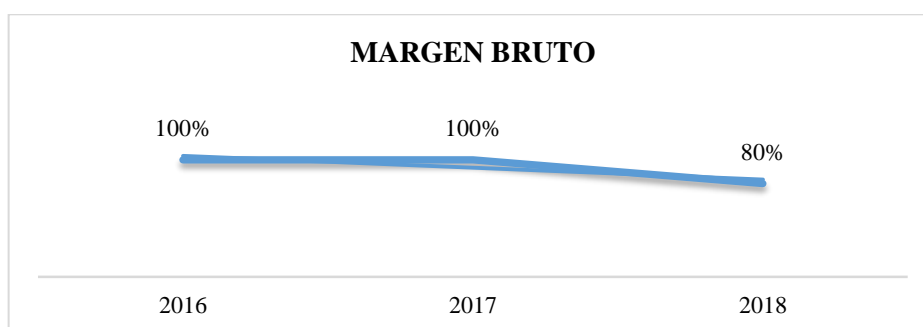
• **Margen Bruto**

$$\text{Margen Bruto (de Utilidad)} = \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ingresos Operacionales}}$$

**Tabla N°. 48:** Margen Bruto

año	utilidad bruta	ingresos operacionales	%
2016	\$ 88.879,97	\$ 88.879,97	100%
2017	\$ 89.409,49	\$ 89.409,49	100%
2018	\$ 63.776,94	\$ 79.985,68	80%

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito



**Ilustración N° 13.** Margen Bruto

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

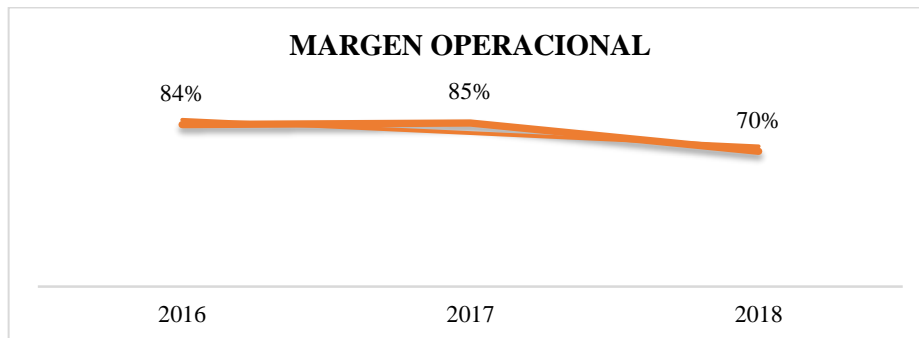
**Interpretación:** De lo anterior se puede inferir que para el año 2016, 2017 y 2018 la utilidad bruta después de haber descontado los costos fue de 100%, 100% y 80% respectivamente, (ver Ilustración N° 13), se da una disminución de 20% debido a que en el segundo año se toma en cuenta costos mientras en el primer año no se realiza un desglose adecuado de los costos de producción lo que provoca estos resultados. Estos márgenes resultan significativos principalmente por la influencia de la cuenta costos en el último año.

- **Margen Operacional**

**Tabla N°. 49:** Margen Operacional

año	utilidad operacional	ingresos operacionales	%
2016	\$ 74.959,08	\$ 88.879,97	84%
2017	\$ 76.151,50	\$ 89.409,49	85%
2018	\$ 56.351,51	\$ 79.985,68	70%

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito



**Ilustración N° 14.** Margen Operacional

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

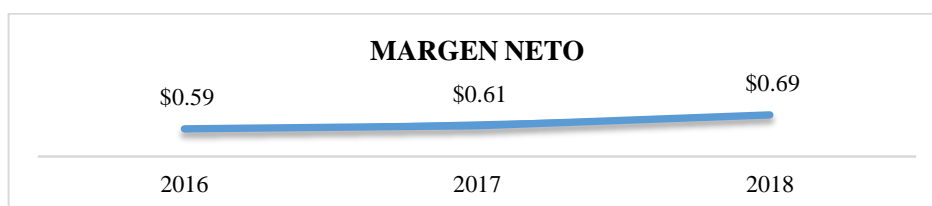
**Interpretación:** La empresa avícola para el año 2016 obtuvo una utilidad de tipo operacional del 84%, para el 2017 generó una utilidad operacional del 85% y para el 2018 del 70% sobre las ventas netas, por lo anterior se puede evidenciar un decrecimiento en la generación de la utilidad operacional en un 15% a pesar de que los gastos operacionales han disminuido notablemente (ver Ilustración N° 14), cabe mencionar que la cuenta más relevante que influyó en el presente resultado es Costos y su reconocimiento.

- **Margen Neto**

**Tabla N°a. 50:** Margen Neto

año	ganancias o pérdida del ejercicio	ingresos operacionales	%
2016	\$ 52.688,58	\$ 88.879,97	0,59%
2017	\$ 54.941,50	\$ 89.409,49	0,61%
2018	\$ 55.230,86	\$ 79.985,68	0,69%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito



**Ilustración N° 15.** Margen Neto

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito



**Interpretación:** Los resultados obtenidos indican que por cada dólar que ingresa a la avícola, \$0,59 en el año 2016, \$ 0,61 en el 2017 y \$0,69 en el 2018 centavos va directamente al bolsillo del propietario, para le empresa representa un margen de utilidad de 59% sobre el total de las ventas en el 2016 y en el 2017 de 61%, mientras que para el año 2018 el margen aumenta a 69%. Estos valores son significativos principalmente en el primer año debido a que los costos se cargaron a los gastos. ( Ver ilustración N° 15)

### Rentabilidad Económica

- **Rentabilidad sobre el Activo (ROA)**

**Tabla N°. 51:** Cálculo de Rentabilidad sobre el Activo

año	utilidad operacional	activo	resultado
2016	\$ 52.688,58	\$ 455.551,81	0,12
2017	\$ 54.941,50	\$ 457.090,58	0,12
2018	\$ 55.230,86	\$ 458.244,58	0,12

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito



**Ilustración N° 16.** Margen sobre el Activo (ROA)

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** Según los resultados obtenidos indica que por cada dólar invertido en activos, la empresa genera como retorno \$ 0,12 centavos de utilidad en el 2016, \$ 0,12 en el 2017, mientras que para el año 2018, \$ 0,12 centavos (ver Ilustración N° 16). Mostrando con el presente calculo que la productividad no presenta una mejora para el año 2018, presenta una variación mínima, lo que no le benéfica al inversor.

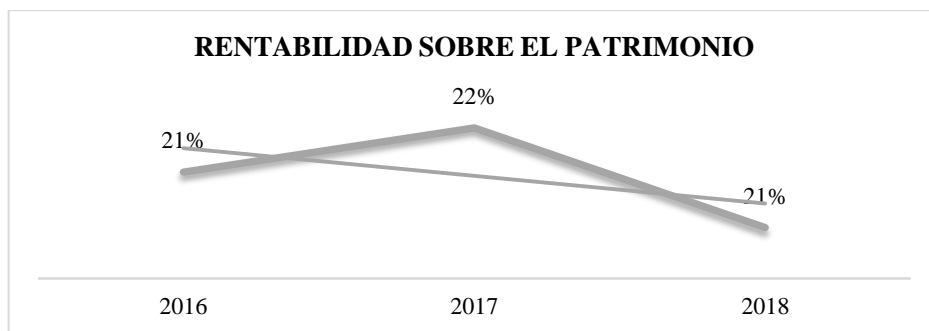
### Rentabilidad Financiera

- **Rentabilidad sobre el Patrimonio (ROE)**

**Tabla N°. 52:** Cálculo de Rentabilidad sobre el Patrimonio

año	utilidad operacional	patrimonio	%
2016	\$ 52.688,58	\$ 248.977,16	21%
2017	\$ 54.941,50	\$ 253.803,47	22%
2018	\$ 55.230,86	\$ 268.688,27	21%

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito



**Ilustración N° 17.** Margen sobre el Patrimonio (ROE)

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

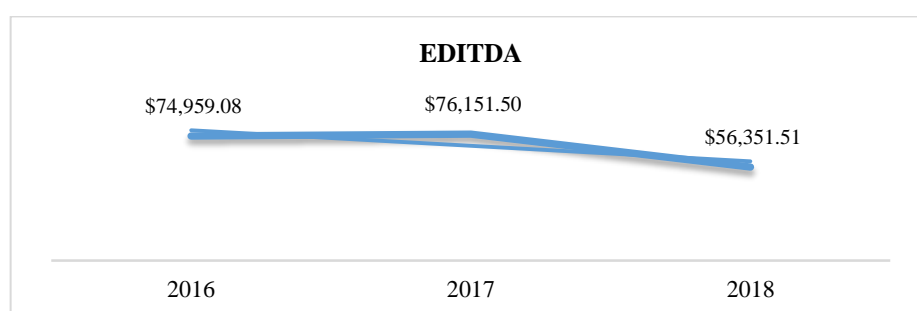
**Interpretación:** El resultado obtenido nos muestra que para el año 2016, 2017 y 2018, el propietario de la avícola obtuvo un rendimiento de 21%, 22 % y 21 %, esta razón nos indica el poder de obtención de utilidades frente a la inversión que se ha realizado, es decir que por cada dólar invertido por parte del dueño, la empresa genera \$ 0,22 centavos de utilidad, este rendimiento guarda relación con el margen de beneficio neto que también es alto (ver Ilustración N° 17), sin embargo para el año 2018 representa una baja, ya que genera \$ 0,21 ctvs. de rendimiento al igual que el año 2016.

- **Ebitda**

**Tabla N°. 53:** Ebitda

año	ingresos operacionales	costo de venta	gastos de administración y venta	Depreciación	amortización	razón
2016	\$ 88.879,97	\$ -	\$ 13.920,89			\$ 74.959,08
2017	\$ 89.409,49	\$ -	\$ 13.257,99	\$ -	\$ -	\$ 76.151,50
2018	\$ 79.985,68	\$16.208,74	\$ 7.425,43	\$ -	\$ -	\$ 56.351,51

Fuente: La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito



**Ilustración N° 18.** Ebitda

**Fuente:** La Autora basada en los Estados Financieros de la Empresa Avícola Adriansito

**Interpretación:** Los resultados representan el valor de la utilidad operacional de la empresa en términos de efectivo, principalmente es aplicado para verificar la capacidad de cubrimiento que la organización tiene sobre un rubro, es decir, busca escrudinar a fondo la capacidad de pago de la empresa para con sus acreedores. Por lo que para el año 2016 genera \$ 74.959,08, en el año 2017 obtiene fondos de \$ 76.151,50 y para el 2018

\$ 56.351,51, sin tomar en cuenta los gastos financieros y fiscales, ya que resulta ser independiente de estos rubros con el fin de mostrar la capacidad de la empresa para generar beneficios considerando su actividad productiva, la cual servirá para futuros pagos (ver Ilustración N° 18). Sin embargo, se puede observar una disminución del rubro para el año 2018. Lo que indica que la empresa tiene menos fondos para cubrir alguna deuda.

### **Anexo 3:**

## **PROPUESTA DE UN SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS DE PRODUCCIÓN QUE PERMITA UNA DETERMINACIÓN MÁS EXACTA DEL COSTO DE PRODUCCIÓN**

### **Antecedentes**

La Empresa Avícola Adriansito dedicada a la crianza y venta de pollos broilers, dentro de la cual el personal administrativo no aplica los respectivos procedimientos administrativos y contables, los cuales están afectando el normal desarrollo del negocio.

El personal administrativo y operativo requiere de capacitación para contribuir al crecimiento económico de la avícola.

Es importante destacar que la empresa al no contar con un profesional a tiempo completo en el área contable, tiene un efecto negativo porque no se tiene la seguridad que el sistema contable aplicado es el más idóneo en la avicultura. Actualmente no se ha estructurado un diseño específico para manejar los costos, hasta el momento el modelo ha sido empírico basado en la experiencia.

### **Metodología para el Diseño del Sistema de Costos por Procesos**

La propuesta del sistema de costos por procesos para la Avícola Adriansito, dió inicio con la observación de campo, con la respectiva supervisión del jefe de producción y el propietario, quienes durante todo el proceso investigativo fueron partícipes del mismo y colaboraron con toda la información pertinente.

A pesar de que la producción sea por procesos, la Empresa Avícola cuenta con tres secciones para la producción de pollos broilers: sección de preparación donde se realiza la limpieza y desinfección de los galpones; sección de crecimiento, lugar donde los galponeros se ocupan de la alimentación de los pollos con el balanceado de crecimiento, además de revisar la mortalidad del pollo y separar los pollos muertos o enfermos, además de suministrar la medicación correspondiente a cada animal; sección de engorde, donde se procede a alimentar al pollo con balanceado de engorde, posteriormente se procede a la recolección del pollo y transportar a LIRIS S.A.

### **Fases para la Determinación de los Centros de Costos**

Las etapas o fases que se tendrán en cuenta para este trabajo son:

**Fase de Preparación de los Galpones:** proceso donde se va a desinfectar los galpones, comederos y bebederos para que el pollo bebé se encuentre en condiciones óptimas. Este proceso demora 2 semanas, por lo que representa el 22% del proceso.

**Fase de Crecimiento:** proceso donde se procede a recibir a los pollos bebés, los mismos que tardan en criar 2 semanas por lo que representan el 22 % del proceso, dentro de esta fase los pollos son alimentados con balanceado, suministrados vitaminas y medicinas necesarias para su cuidado.

**Fase de Engorde:** proceso que presenta una duración de 5 semanas, por lo que representa el 56 % del proceso productivo, lugar donde se alimentan los pollos exclusivamente con balanceado de engorde para que puedan ganar un peso aceptable para la demanda.

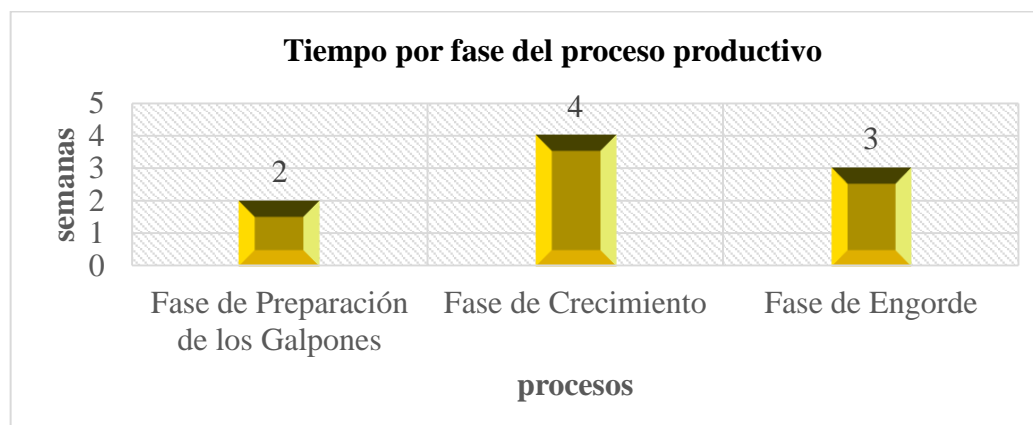
**Tabla N°.1:** Fases del Proceso Productivo

PROCESOS	TIEMPO EN SEMANAS	PARTICIPACIÓN
Fase de Preparación de los Galpones	2	22%
Fase de Crecimiento	4	44%
Fase de Engorde	3	33%
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>100%</b>

Fuente: La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

Como se puede observar en la tabla anterior que trata sobre las fases del proceso productivo que se ha utilizado para el cálculo de los costos, muestra detalladamente que el proceso que mayor tiempo ocupa es el de engorde.

Para el mejor entendimiento se puede observar en la Ilustración N° 1, que la fase de crecimiento es la que mayor tiempo ocupa en semanas, debido al desarrollo que requiere el pollo broiler para ser comercializado con un buen peso y a un precio aceptable.



**Ilustración N° 1.** Tiempo por fase

Fuente: La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

De acuerdo a lo analizado en el apartado anterior, para la propuesta del sistema de costos para la Empresa Avícola Adriansito se tomarán como centros de costos cada una de las fases del proceso productivo.

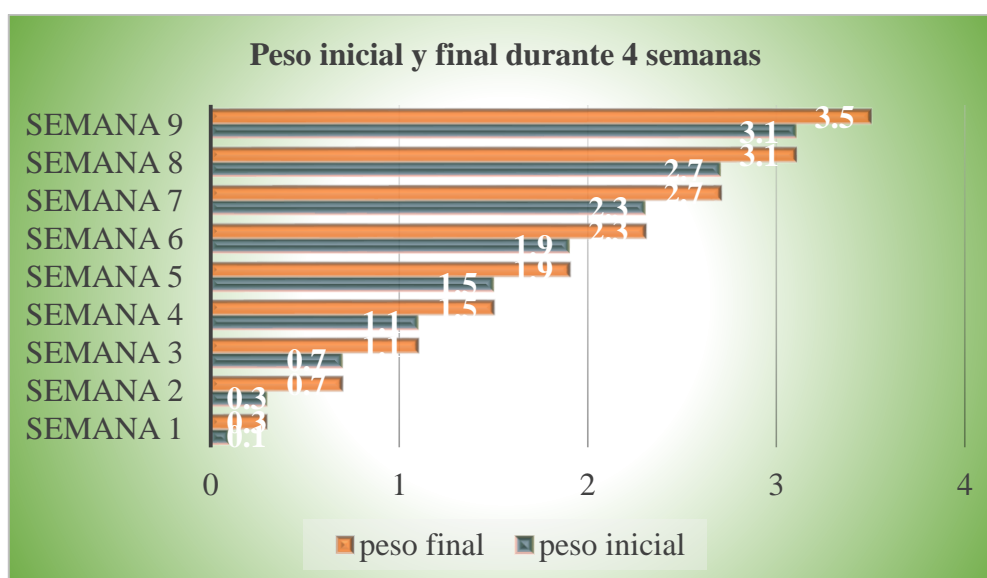
Es importante controlar el peso de los pollos activos al iniciar y finalizar la semana, el peso respectivo esta dado en Kg, este avance se lo puede visualizar de mejor manera en la Tabla N° 2.

Tabla N°.2. Peso inicial y final en la fase de alimentación 1-crecimiento

Semanas	Peso Inicial	Peso Final
semana 1	0,1 kg	0,3 kg
semana 2	0,3 kg	0,7 kg
semana 3	0,7 kg	1,1 kg
semana 4	1,1 kg	1,5 kg
semana 5	1,5 kg	1,9 kg
semana 6	1,9 kg	2,3 kg
semana 7	2,3 kg	2,7 kg
Semana 8	2,7 kg	3,1 kg
Semana 9	3,1 kg	3,5 kg

**Fuente:** La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

Según la Ilustración N° 2, se puede identificar la evolución que mantiene el pollo respecto a su peso.



**Ilustración N° 2.** Peso inicial y final en la fase de alimentación 1- crecimiento

**Fuente:** La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

A continuación, viene el proceso de engorde, los pollos deben tener un peso similar, de lo contrario se le suministrara vitaminas o medicinas que aumenten el peso.

Las causas de mortalidad en las fases en las fases del proceso productivo presentan un bajo porcentaje, por lo cual la empresa no los toma en cuenta dentro de la asignación de los costos. (Ver tabla N° 3)

Tabla N°.3. Mortalidad en el proceso productivo representado en porcentajes

Fase	%hembras	%machos	Causa
Crecimiento	2%	1%	micoplasma tos
Engorde	1%	1%	

**Fuente:** La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

Como se puede observar en la tabla anterior que muestra datos sobre la mortalidad en el

proceso productivo representado en porcentajes, en sí, trata de dar a conocer que de la producción total existe una mortalidad de 0,32%, lo que equivale a 70 pollos muertos al año.

### **Identificación del producto**

La Empresa Avícola Adriansito con una experiencia de 37 años en el mercado, actualmente cuenta con una adecuada capacidad instalada para la producción de pollos broilers, debido a la continua inversión realizada, por ello cada pedido demora en despachar al menos unos 49 a 50 días.

Adicionalmente la avícola tiene como único proveedor a LIRIS S.A, quien le entrega el pollo bebé en el galpón y posteriormente lo retira del mismo lugar.

### **Elementos del costo**

#### **Materia Prima Directa**

La materia prima directa es aquella que se la puede identificar claramente dentro del proceso productivo (ver Tabla N° 4) ya que es medible y cuantificable, en este caso se puede enlistar lo siguiente:

Tabla N°.4. Materia Prima Directa

<b>Pollos hembra</b>	<b>Proporción</b>	<b>pollos macho</b>	<b>Proporción</b>
Pollo bebe	18000	Pollo bebe	18000
balanceado de crecimiento	450	balanceado de crecimiento	450
balanceado de engorde	1125	balanceado de engorde	1125
Avisol	36	Avisol	36
NOBILIS® GUMBORO D-78	54	NOBILIS® GUMBORO D-78	54
COMBOVAC 30®	54	COMBOVAC 30®	54

**Fuente:** La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

### **Mano de Obra**

En el caso de la mano de obra la empresa avícola cuenta con los siguientes colaboradores:

- 6 Operarios
- 1 Jefe de Producción
- 1 Zootecnista

### **Costos Indirectos de Fabricación**

Se identifica como CIF, aquellos costos que no están involucrados de manera directa con el proceso de producción, pero que, si son necesarios para que se ejecute la producción en condiciones adecuadas, estos son:

- Agua Potable
- Energía Eléctrica
- Alimentación
- Encomiendas
- Lubricantes y repuestos
- Uniformes

- Suministros y Materiales
- Materiales de Limpieza
- Mantenimiento de maquinaria
- Depreciación Inmuebles
- Depreciación Maquinaria

## **DESARROLLO DE LA PROPUESTA**

Proponer un un sistema de costos por procesos de producción que permita una determinación más exacta del costo de producción para la Empresa Avícola Adriansito.

Una vez realizado el respectivo análisis interno se puede manifestar que la Empresa Avícola Adriansito, trabajo bajo el pedido de su único cliente, lo que da lugar a la utilización de un sistema de costeo por procesos.

Se propondrá un sistema de costos por proceso que ayude a la determinación adecuada de los costos de producción, controlando adecuadamente los tres elementos del costo.

### **Plan de Cuentas**

La empresa avícola cuenta con el siguiente plan de cuentas (ver Tabla N° 5), elaborado por el contador:

Tabla N°.5. Plan de Cuentas de la Empresa Avícola Adriansito

<b>AVÍCOLA "ADRIANSITO"</b>	
<b>JIMÉNEZ ZAVALA RAÚL DARIO</b>	
<b>PLAN DE CUENTAS</b>	
<b>1</b>	<b>ACTIVO</b>
<b>1.1</b>	<b>CORRIENTE</b>
<b>1.1.1</b>	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>
<b>1.1.1.01</b>	<b>CAJA</b>
1.1.1.01.01	Caja
<b>1.1.1.02</b>	<b>BANCOS</b>
1.1.1.02.01	Banco Pichincha
<b>1.1.2</b>	<b>INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>
<b>1.1.2.01</b>	<b>CUENTAS POR COBRAR</b>
1.1.2.01.01	Cientes
<b>1.1.2.02</b>	<b>DOCUMENTOS POR COBRAR</b>
1.1.2.02.01	Cientes
<b>1.1.3</b>	<b>INVENTARIOS</b>
1.1.3.01	Inventario de Materia Prima Directa
1.1.3.02	(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso
1.1.3.03	(-) Inventario Final de Productos en Proceso
1.1.3.04	Inventario de Productos en Proceso
1.1.3.05	Inventario de Productos Terminados
1.1.3.06	(=) Inventario Disponible para la Venta
<b>1.1.5</b>	<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES</b>
<b>1.1.5.01</b>	<b>CRÉDITO FISCAL</b>
1.1.5.01.01	Iva en Compras
1.1.5.01.02	Iva Retenido en Ventas



1.1.5.01.03	Retención Fuente Impuesto a la Renta por Ventas
1.1.5.01.04	Crédito tributario Impuesto a la Renta
1.1.5.01.05	Crédito Tributario IVA
<b>1.2</b>	<b>NO CORRIENTE</b>
<b>1.2.1</b>	<b>FIJO DEPRECIABLE</b>
<b>1.2.1.01</b>	<b>INMUEBLES</b>
1.2.1.01.01	Inmueble (excepto terrenos)
1.2.1.01.02	(-) Depreciación Acumulada Inmueble (excepto terrenos)
<b>1.2.1.02</b>	<b>VEHÍCULOS</b>
1.2.1.02.01	Vehículos
1.2.1.02.02	(-) Depreciación Acumulada Vehículos
<b>1.2.1.03</b>	<b>EQUIPO Y MAQUINARIA</b>
1.2.1.01.03	Equipos Garantías Prendarias
1.2.1.01.04	(-) Depreciación Acumulada Equipos Garantías Prendarias
<b>1.2.1.04</b>	<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA ACTIVOS FIJOS</b>
1.2.1.04.01	(-) Depreciación Acumulada Activos Fijos
<b>1.2.2</b>	<b>FIJO NO DEPRECIABLE</b>
<b>1.2.1.01</b>	<b>TERRENOS</b>
1.2.1.01.01	Terrenos
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>
<b>2.1</b>	<b>CORRIENTE</b>
<b>2.1.1</b>	<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>
<b>2.1.1.01</b>	<b>PROVEEDORES VARIOS</b>
2.1.1.01.01	Proveedores Locales no Relacionados
<b>2.1.2</b>	<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>
<b>2.1.2.01</b>	<b>LOCALES</b>
2.1.2.01.01	Préstamos Bancarios
<b>2.1.3</b>	<b>OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES</b>
<b>2.1.3.01</b>	<b>CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA</b>
2.1.3.01.01	Retención Fuente Impuesto a la Renta por Compras
2.1.3.01.02	IVA en Ventas por Pagar
2.1.3.01.03	Retención IVA por Pagar
2.1.3.01.04	SRI por pagar
<b>2.1.3.02</b>	<b>CON EL IESS</b>
2.1.3.02.01	Obligaciones con el IESS
<b>2.2</b>	<b>NO CORRIENTE</b>
<b>2.2.1</b>	<b>CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR</b>
<b>2.2.1.01</b>	<b>PROVEEDORES VARIOS</b>
2.2.1.01.01	Proveedores Locales no Relacionados l/p
<b>2.2.2</b>	<b>OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>
2.2.2.01	Locales
2.2.2.01.01	Instituciones Financieras L/P (CFN)
2.2.2.01.02	Instituciones Financieras L/P (Capital de Trabajo)
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>
<b>3.1</b>	<b>CAPITAL JIMENEZ ZAVALA</b>
3.1.01	Capital
<b>3.2</b>	<b>SUPERÁVIT Y UTILIDADES</b>
<b>3.2.1</b>	<b>RESULTADOS</b>
3.2.1.01	Utilidad del Ejercicio
3.2.1.02	Utilidad Períodos Anteriores

3.2.1.03	Pérdidas del Ejercicio
3.2.1.04	Pérdidas Acumuladas años anteriores
3.2.1.05	Utilidad antes de Impuestos y Repartición Trabajadores
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>
<b>4.1</b>	<b>OPERATIVOS</b>
<b>4.1.1</b>	<b>ORDINARIOS</b>
<b>4.1.1.01</b>	<b>VENTAS GRAVADAS IVA 0%</b>
4.1.1.01.01	Ventas Gravadas IVA 0%
<b>5</b>	<b>COSTOS</b>
5.1	COSTO DE POLLOS BROILERS
5.1.1	COSTO DE POLLOS BROILERS PARA LA VENTA
5.1.1.01	Costo de Pollos Broilers para la Venta
5.2	COSTOS DE CRIANZA AVÍCOLA
5.2.1	COSTOS DE CRIANZA POLLO BROILERS
5.2.1.01	Materia Prima
5.2.1.02	Mano de Obra Directa
<b>6</b>	<b>GASTOS</b>
<b>6.1</b>	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>
<b>6.1.1</b>	<b>GASTOS DE ACTIVIDAD AGRÍCOLA</b>
6.1.1.01	Sueldos y Salarios
6.1.1.02	Beneficios Sociales, Indemnizaciones y otras Remuneraciones
6.1.1.03	Aporte a la Seguridad Social
6.1.1.04	Servicios Públicos
6.1.1.05	Suministros, Materiales y Repuestos
6.1.1.06	Depreciación Activos Fijos
<b>6.1.2</b>	<b>GASTOS DE VENTAS</b>
6.1.2.01	Combustibles y Lubricantes
<b>6.1.3</b>	<b>GASTOS FINANCIEROS</b>
6.1.3.01	Intereses CFN
<b>6.2</b>	<b>OTROS GASTOS</b>
<b>6.2.1</b>	<b>PÉRDIDA POR MUERTE DE SEMOVIENTES</b>
6.2.1.01	Muerte de Pollos Broilers
<b>6.2.2</b>	<b>SERVICIOS PÚBLICOS</b>
6.2.2.01	Servicios Básicos

**Fuente:** La Autora basada en la información financiera de la Empresa Avícola Adriansito

### **Proceso de Producción**

La producción de pollos comprende varios procesos en las diferentes secciones, cada sección tiene su respectivo proceso para que posteriormente pase a la siguiente sección para la correspondiente acumulación por departamento. La avícola para la producción del producto que comercializa lleva a cabo las siguientes fases:

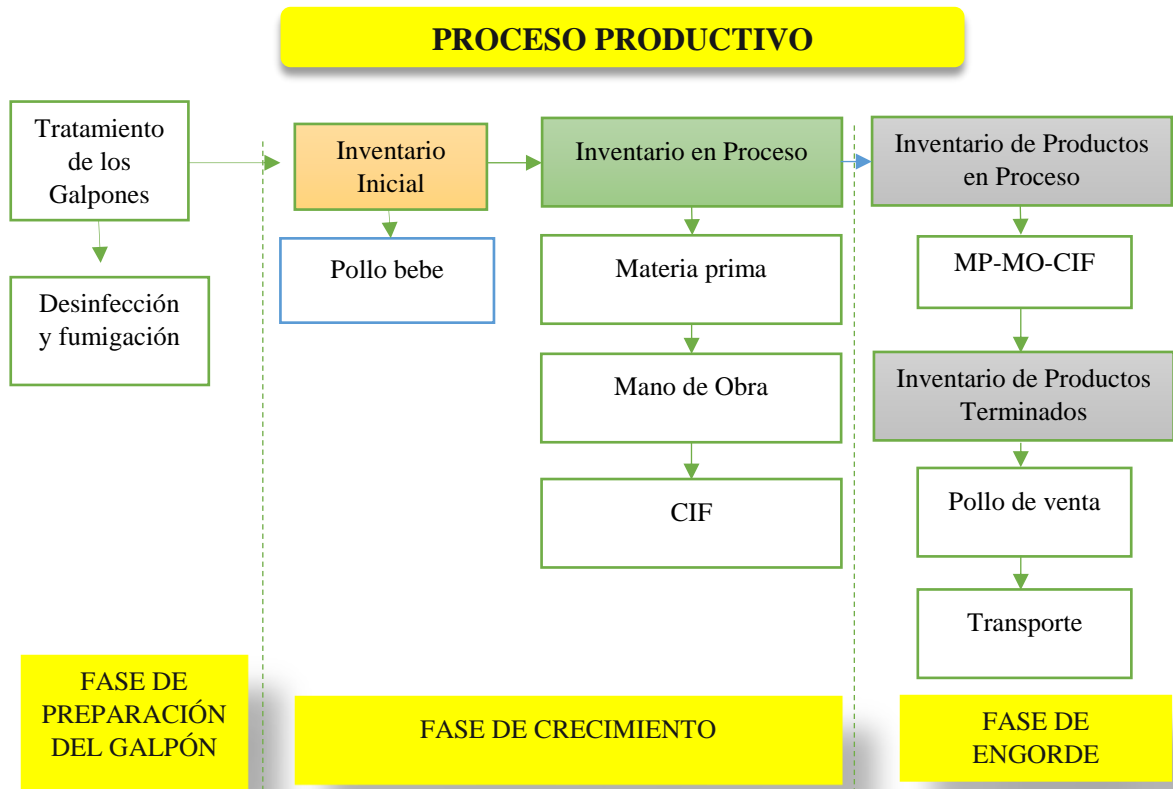


Ilustración N° 3. Proceso Productivo  
Fuente: La Autora basada en la Empresa Avícola Adriansito

Las investigaciones tienen como objetivo determinar los costos de producción de la manera más exacta posible, por ello se ha realizado un seguimiento desde que el pollo bebé ingresa al galpón hasta que la empresa LIRIS transporta los pollos en pie hasta su empresa, por lo tanto, se utilizará el lote que ingreso en septiembre 2018 y sale en noviembre del 2018.

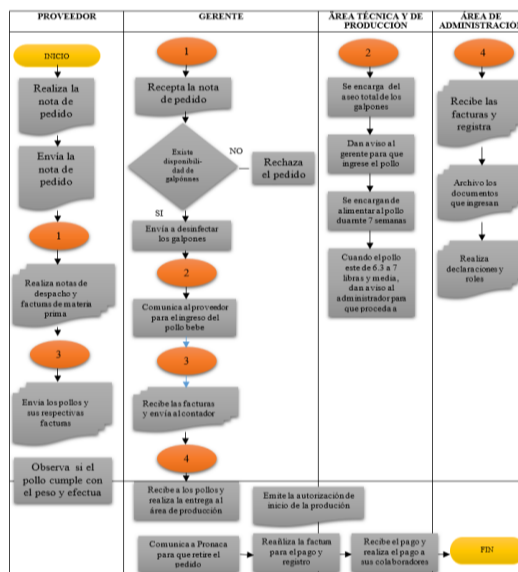


Ilustración N° 4: Flujo del Proceso de Producción  
Fuente: La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

## **Descripción del Proceso de producción utilizando el sistema de costos por procesos**

LIRIS S.A: mediante una nota de pedido solicita el ingreso de un nuevo lote

GERENTE: recepta la nota de pedido y revisa si los galpones están disponibles y desinfectados.

OPERARIOS: desinfectan los galpones y dan el aviso respectivo.

GERENTE: Aprueba y comunica a LIRIS S.A para que realice la entrega de los pollos bebes.

LIRIS S.A: realiza las respectivas notas de entrega del pollo, alimentos, medicamentos y asesoramiento técnico, con sus respectivas facturas.

ÁREA TÉCNICA Y DE PRODUCCIÓN: recibe los pollos y documentación que sustente el ingreso para posteriormente enviarle al contador.

ÁREA DE ADMINISTRACIÓN: recibe las facturas, las registra y las archiva.

ÁREA TÉCNICA Y DE PRODUCCIÓN: Reciben los pollos, a los cuales deben alimentarlos y cuidarlos durante siete semanas o cumpla las especificaciones del cliente.

LIRIS S.A: Acude a la avícola a verificar si el pollo cumple las especificaciones, de lo contrario espera una semana hasta que gane mayor peso.

GERENTE: Entrega el pedido y realiza la factura para recibir el pago.

ÁREA ADMINISTRATIVA: Registra y archivo los documentos procedentes del proceso de producción.

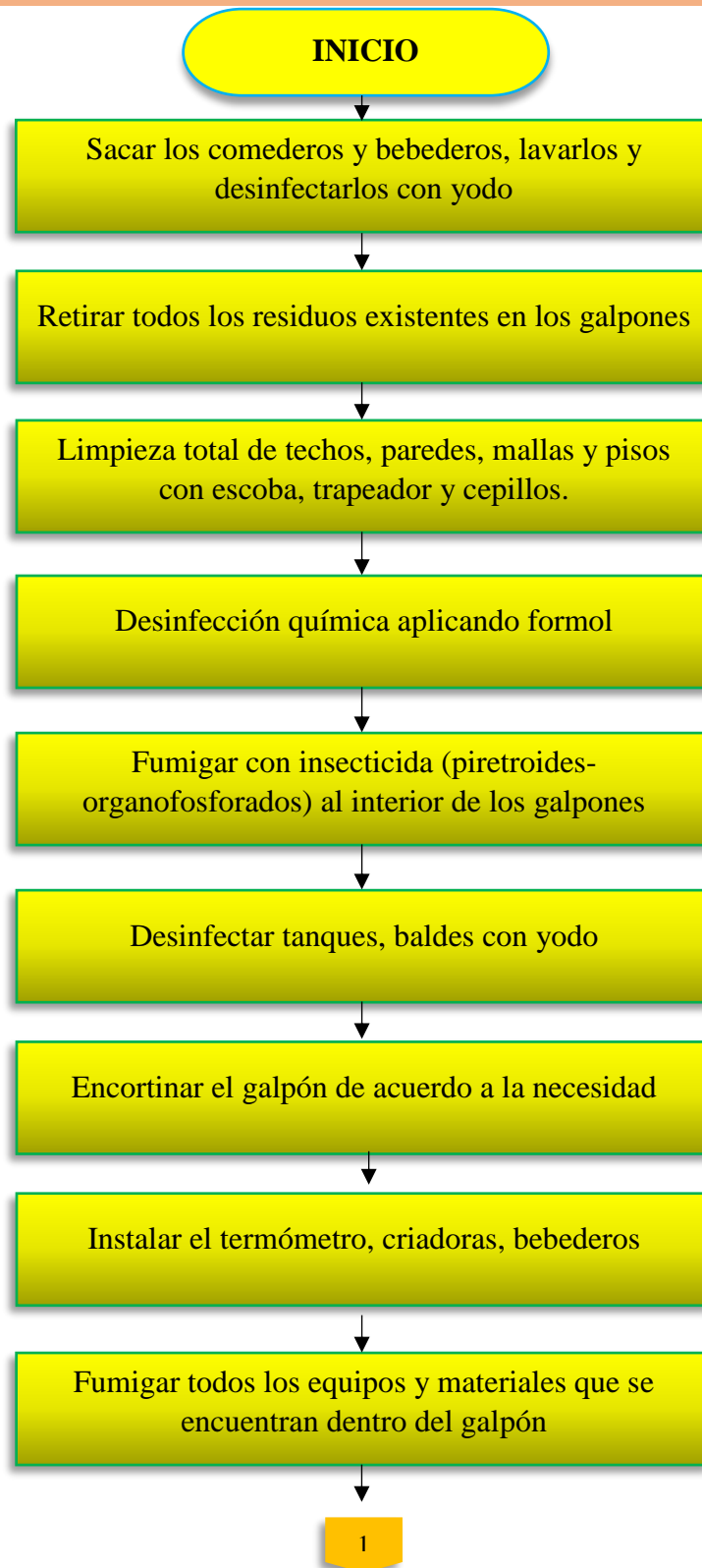
LIRIS S.A: Realiza el pago correspondiente.

GERENTE: Cancela a sus colaboradores y reinvierte sus utilidades en la producción

## Proceso del Pollo Broilers

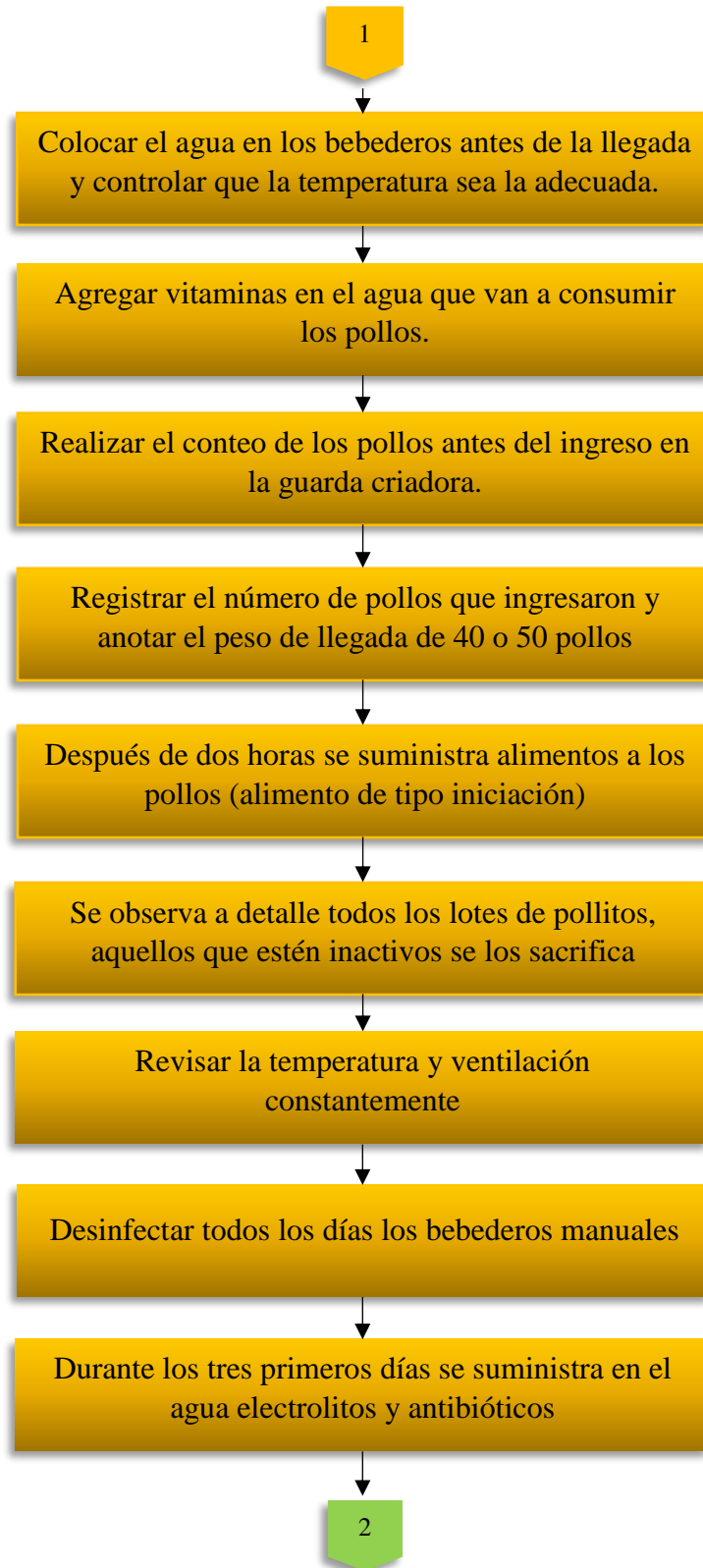
Semanas 1 y 2

### Fase de Preparación del Galpón



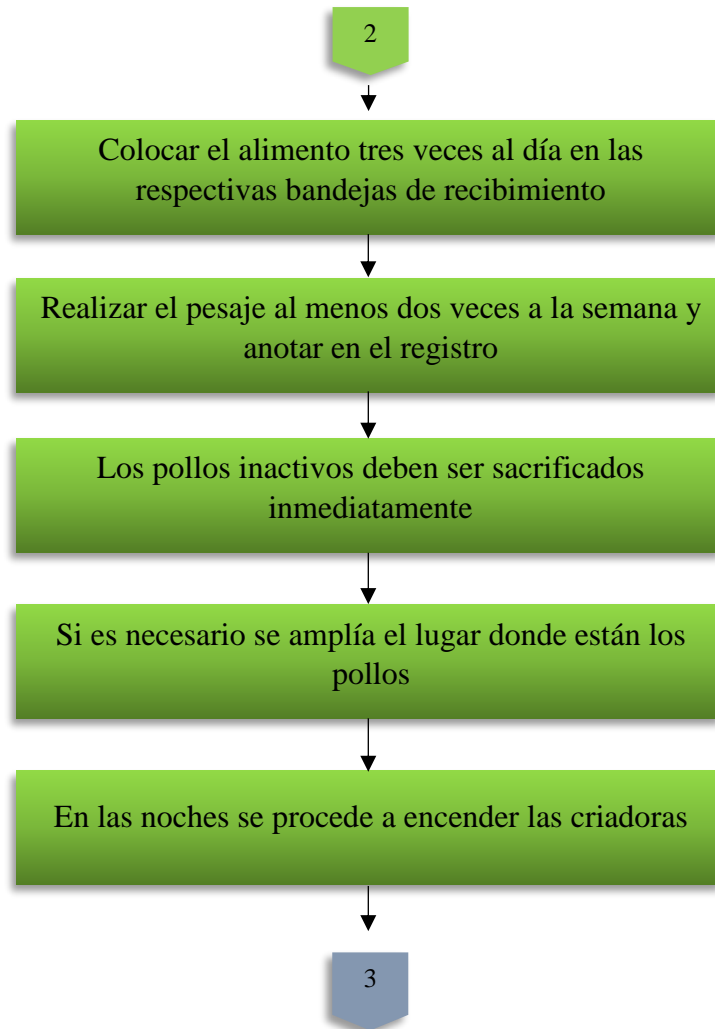
### Semana 3

#### Fase de Crecimiento



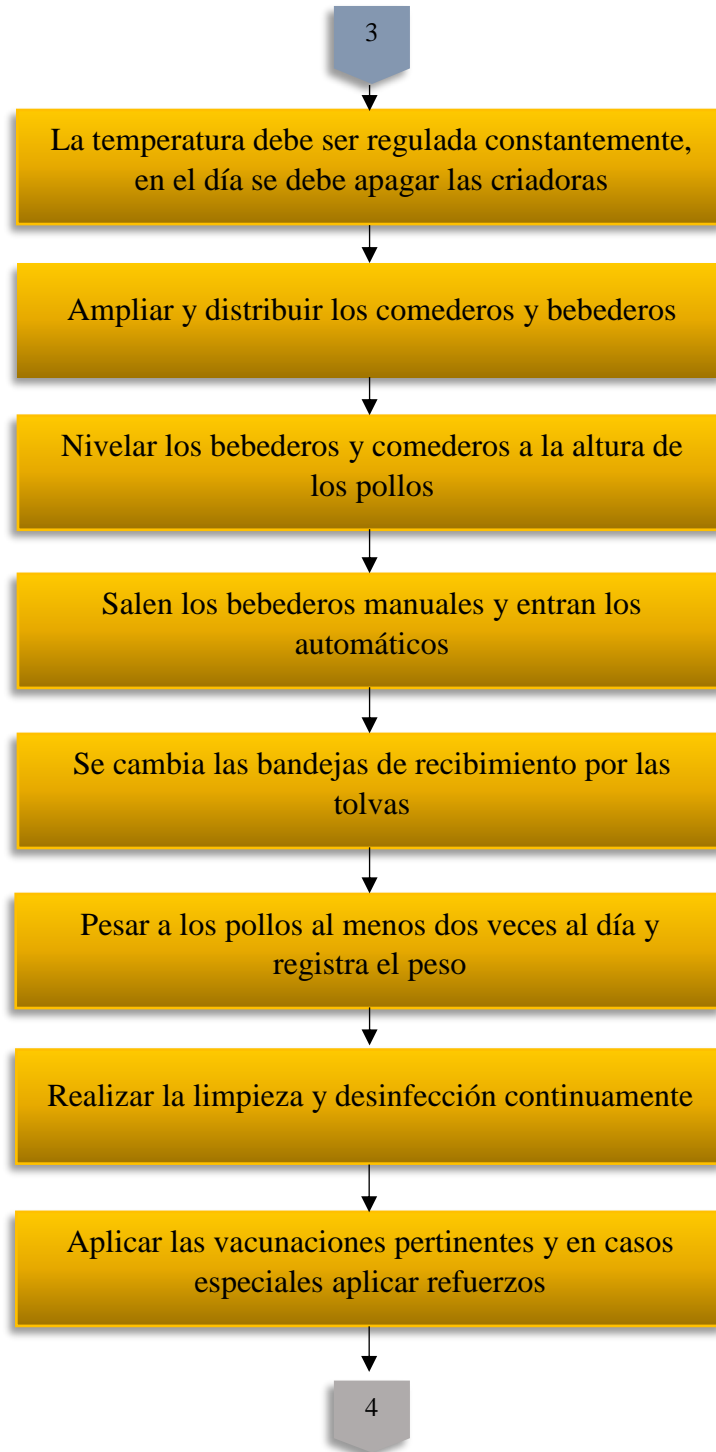
### Semana 3

#### Fase de Crecimiento



## Semana 4

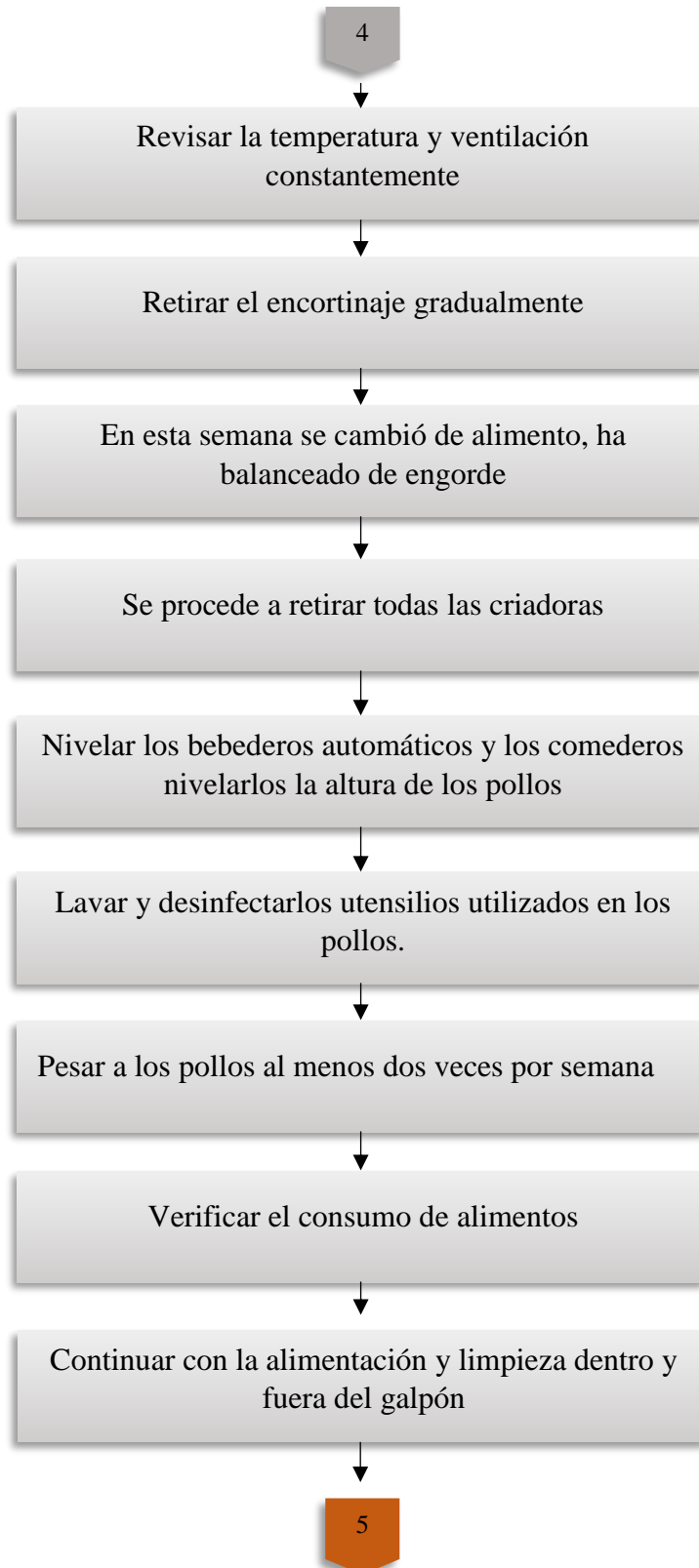
### Fase de Crecimiento





## Semana 5

### Fase de Crecimiento



## Semana 6

### Fase de Crecimiento

5

Regular la temperatura y ventilación de acuerdo al clima

Desinfectar los bebederos y comederos constantemente

Pesar los pollos al menos dos veces en la semana

Verificar la mortalidad y llevar un apunte

Nivelar los bebederos automáticos a la altura del pollo

Revisar el consumo de alimento

Limpieza dentro y fuera del galpón

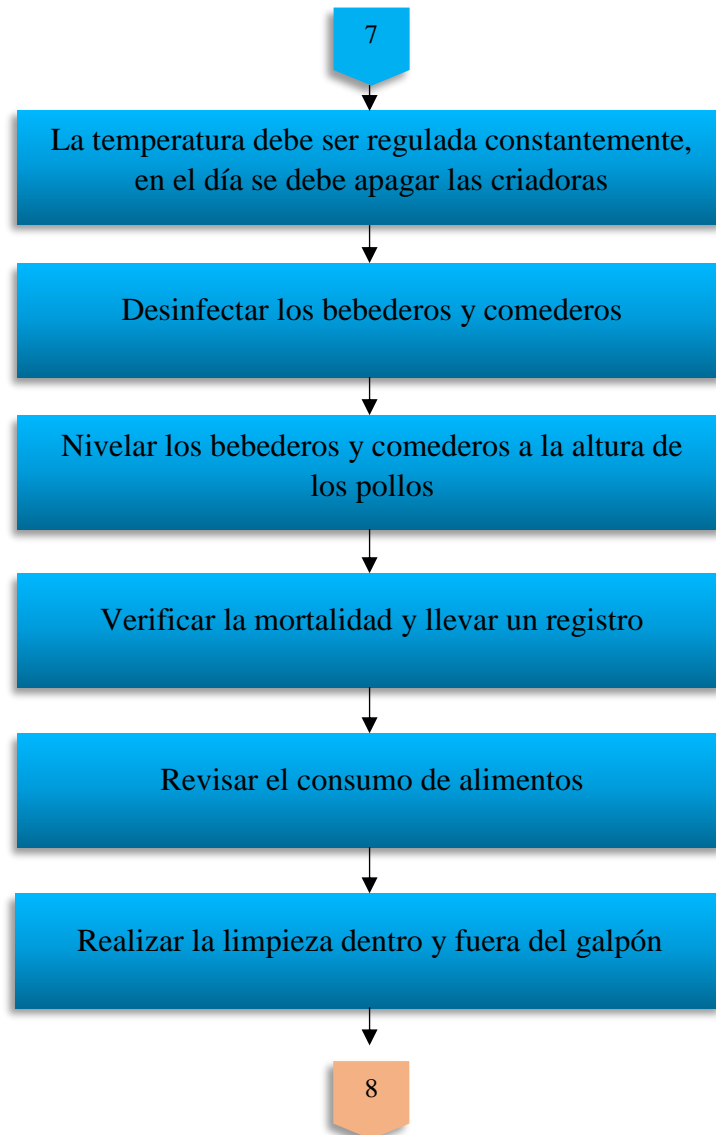
6

**Semana 7**  
**Fase de Engorde**



## Semana 8

### Fase de Engorde



**Semana 9**  
**Fase de Engorde**



**Ilustración N° 5.** Flujograma del Proceso de Producción  
**Fuente:** La Autora basada en el proceso productivo de la Empresa Avícola Adriansito

## **Descripción del proceso productivo**

### **FASE I: Preparación del Galpón**

#### Primera y segunda semana

Una vez que ya ha salido el lote anterior de pollos se procede a limpiar y desinfectar todos los galpones, los bebederos y comederos se saca del galpón para limpiarlos en la parte de afuera y se desinfecta con yodo, 12 ml/litro de agua. Posteriormente se retira la gallinaza, barriendo con cepillo, trapeador y escoba los techos, paredes, mallas tanto interna como externamente, de igual manera se desinfecta con formol 48 ml/litro de agua, por aspersion, a continuación, se fumiga con insecticida la estructura física. Las herramientas o materiales que se empleen para el cuidado de los pollos se los desinfecta con yodo 6ml/litro de agua, esta solución se deja actuar por 10 horas y luego se enjuaga con agua. También se realiza en blanqueo de las paredes empelando cal, ya que esta ayuda a desinfectar una vez que se riega en el piso. Instalar los comederos bebederos, termómetros una vez que han sido desinfectados. Finalmente fumigar dentro del galpón con yodo 12 ml/litro de agua.

#### Tercera semana

El día del recibimiento: Se debe saber con anterioridad que día y hora llegara el pollo bebé, esto es con el objetivo de poder colocar el agua en los bebederos una hora antes de su llegada y sobre todo controlar adecuadamente la temperatura de las criadoras. Los bebederos y comederos se desinfectan todos los días con la solución yodada, pero no se desinfecta con esta solución si se va a suministrar al pollo alguna medicina. El agua que bebe el pollito el primer día debe contener vitaminas, la temperatura debe estar entre 30 y 31 °C. el proveedor suministra los pollos divididos en hembras y machos, por ello se los coloca por separado en los galpones. Una vez que el pollito llegue a la avícola se procede a contarlos dentro de las mismas cajas para evitar inconvenientes. Se calcula que al menos 700 pollitos bebes entran en una criadora de 4 metros. Posteriormente se procede a ingresar y registrar lo recibido y se anota de igual manera el peso de al menos 40 o 50 pollos, una vez transcurridas dos horas se suministra alimento de tipo iniciación. Finalmente se observa detenidamente los pollitos inactivos y se los sacrifica. Es recomendable hablarles a los pollos y hacerles escuchar ruidos para que se vayan acostumbrando y no mueran por aplastamiento cuando no haya luz o ruido.

Se debe revisar que la temperatura este entre 30 y 31 °C, si la temperatura es muy alta se maneja el encortinaje si es muy baja se enciende la criadora. Se debe desinfectar todos los días los bebederos y comederos tanto manuales como automáticos. El primer día se suministra a los pollitos vitaminas en el agua, el segundo y tercer día de suministra un antibiótico (enrofloxacina) para prevenir enfermedades respiratorias, por lo tanto, en estos días no se desinfecta los bebederos, únicamente se los lava. Se coloca alimento en los comederos tres veces al día. De igual manera si existe pollos inactivos hay que sacrificarlos. A partir del cuarto día se suministra agua sin ningún tipo de medicamento o vitaminas, del tercer al séptimo día se los vacuna contra bronquitis infecciosa y gumboro Adicionalmente se realiza el pesaje al menos dos veces a la semana y se procede a anotar en el registro, al igual que el número de aves que se han muerto. En las noches se debe

encender las criadoras y acostar el pollito, es indispensable dejar a los pollos al menos unas dos horas en la oscuridad para que se acostumbren y no mueran por aplastamiento.

#### Cuarta semana

La temperatura debe estar entre 26 y 27 °C, al iniciar el día se debe apagar las criadoras y retirar el encortinaje si la temperatura es apta para los pollitos. Se amplía los pollos por lo tanto se procede a distribuir los comederos y bebederos de acuerdo a las necesidades, en esta semana salen los bebederos manuales e ingresan los automáticos y las tolvas. Se realiza el pesaje al menos dos veces a la semana y se anota, de igual manera si existe mortalidad en la semana se va llevando un registro y se los desecha los más pronto posible, además es necesario limpiar el galpón tanto interna como externamente. Terminar con la aplicación de vacunas y en el caso de ser necesario se aplica un refuerzo.

#### Quinta semana

La temperatura debe estar bien regulada entre 24 y 25 °C, a partir del día 21 se debe retirar el encortinaje, tomando en cuenta que en días posteriores las cortinas ya fueron bajadas poco a poco, con el fin de que el pollo se vaya adaptando, una vez que se haya retirado las cortinas se desinfectan y guardan, se retiran las criadoras y se nivela los bebederos y comederos a la altura de la espalda del pollo. Se debe lavar y desinfectar todos los días los bebederos y comederos, realizar el pesaje dos veces a la semana y anotar en el registra al igual que la mortalidad que se presente en esta semana. Limpiar el galpón tanto interna como externamente.

#### Sexta semana

Dentro de esta semana el pollo ya está ampliado en todo el galpón, temperatura ambiente. Desinfectar, lavar los bebederos y comederos todos los días. Realizar el pesaje dos veces a la semana y anotar en el registro, revisar y anotar la mortalidad presentada. Controlar el consumo de alimento y realizar la limpieza del galpón. Finalmente revisar si las criadoras y cortinas están debidamente desinfectadas y guardadas.

#### Séptima semana

Limpiar y desinfectar los bebederos y comederos todos los días, realizar el pesaje dos veces a la semana y registrar los pesos, verificar la mortalidad y anotar. Controlar el consumo de alimentos y agua. Limpiar el galpón. En esta semana se realiza el cambio de alimento a balanceado de engorde

#### Octava semana

Realizar el pesaje dos veces a la semana, desinfectar los bebederos y comederos, registrar el peso de los pollos y de igual manera la mortalidad que haya. Controlar el consumo de alimentos y agua limpia. Limpiar el galpón.

#### Novena semana

Realizar el pesaje dos veces a la semana, desinfectar los bebederos y comederos, registrar el peso de los pollos y de igual manera la mortalidad que haya. Controlar el consumo de alimentos y agua limpia. Limpiar el galpón y 12 horas antes de sacrificar a los pollos se procede a retirar los comederos.

La recepción y verificación del pedido lo realiza el propietario o gerente de la empresa con la ayuda de los operarios con el objetivo de verificar si la materia prima está completa. En este caso el único proveedor y a la vez cliente es LIRIS S.A.

### Transacciones durante el período setiembre-noviembre 2018

La Empresa Avícola Adriansito, durante el período de producción presenta la siguiente información respecto a sus costos.

Adquiere los siguientes materiales, de acuerdo a la tabla N° 6:

Tabla N° 6. Materiales para la producción de pollo

Pollos hembra	Proporción	Costo Unitario	Pollos macho	Proporción	Costo
Pollo bebe	18000	\$ 0,75	Pollo bebe	18000	0,75
balanceado de crecimiento	450	\$ 0,50	balanceado de crecimiento	450	\$ 0,50
balanceado de engorde	1125	\$ 1,31	balanceado de engorde	1125	\$ 1,31
Avisol	36	\$ 0,03	Avisol	36	\$ 0,03
NOBILIS® GUMBORO D-78	54	\$ 0,015	NOBILIS® GUMBORO D-78	54	\$ 0,015
COMBOVAC 30®	54	\$ 0,015	COMBOVAC 30®	54	\$ 0,02

**Fuente:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

La mano de obra asignada a la producción trabaja en turnos rotativos los fines de semana, dado que el horario de trabajo es de lunes a sábado, 8 horas diarias de trabajo, alternando los fines de semana. Mientras que en personal Administrativo labora 8 horas diarias de lunes a viernes.

### Los Costos Indirectos de Fabricación

Agua Potable	\$ 1068,75
Energía Eléctrica	\$ 1496,25
Alimentación	\$ 450,00
Lubricantes y Repuestos	\$ 135,00
Uniformes	\$ 412,50
Suministros y Materiales	\$ 225,00
Materiales de Limpieza	\$ 551,25
Mantenimiento de Maquinaria	\$ 787,50
Depreciación Inmuebles	\$ 948,21



Depreciación Maquinaria

\$ 897,16

### Tratamiento de la Materia Prima

**Autorización de inicio de la producción.** - se lo realiza con el efectivo de dar inicio a la producción y disponer de la planificación del período septiembre-noviembre, 2018. Este documento es emitido por el Gerente y entregado al Jefe de Producción para que lo ejecute. (Ver tabla N° 7)

Tabla N° 7. Autorización de Inicio de la Producción

AVÍCOLA ADRIANSITO			
AUTORIZACIÓN DE INICIO DE PRODUCCIÓN			
<b>FECHA:</b> 14/09/2018	<b>N°:</b> 001		
Descripción	Cantidad		
Pollo broiler hembra (7,5 libras)	18000		
Pollo broiler macho (7 libras)	18000		
<b>Observaciones:</b>			
Realizado por:	Cargo	Nombre	Firma
	Gerente	Raúl Jiménez	
Recibido por:	Jefe de Producción	Adrián Rodríguez	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

La recepción y verificación del pedido lo realiza el propietario con la ayuda de los operarios a fin de verificar que los productos a recibir se encuentren completos y aptos para la producción, en este caso el único proveedor es LIRIS S.A. (Ver tabla N° 8)

Tabla N° 8. Recepción y verificación del pedido


LIRIS S.A					
km 5 Vía Durán-Babahoyo					
<b>Cliete:</b>	Avícola Adriansito				
<b>Ruc:</b>	603371550001				
<b>Fecha de Pedido:</b>	14/09/2018				
<b>Dirección:</b>	Pallatanga				
					<b>Factura:</b> 001-002-01251
Código	Cantidad	Unidad Medida	Detalles	Precio Unitario	Precio Total
PBB-001	36000	unidad	Pollo bebe	0,75	27000,00
BCR-002	900	quintal	balanceado de crecimiento	20,00	18000,00
BEG-003	2250	quintal	balanceado de engorde	21,00	47250,00
AVI-004	72	Sobres	Avisol	15,00	1080,00
GUM-005	108	dosis	NOBILIS® GUMBORO D-78	5,00	540,00
COM-006	108	dosis	COMBOVAC 30®	5,00	540,00
				<b>Subtotal Iva 0%</b>	94.410,00
				<b>Iva 12%</b>	11.329,20
				<b>Subtotal Iva 0%</b>	94.410,00
				<b>Total</b>	<b>94.410,00</b>
<b>Forma de pago:</b>		Crédito			
Firma Autorizada			Firma Cliente		

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos



Tabla N° 11. Requisición de Materiales-Proceso II

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>REQUISICIÓN DE MATERIALES</b>																
																
<b>Producto:</b> Pollo Broiler macho (7 libras)		<b>Requisición 3</b>														
<b>Fecha de solicitud:</b> 28/09/2018		<b>Fecha de entrega:</b> 28/09/2018														
Descripción	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Valor Total												
Pollo bebe	unidad	18000	0,75	13500												
balanceado de crecimiento	quintal	450	20,00	9000												
balanceado de engorde	quintal	1125	21,00	23625												
Avisol	Sobres	36	15,00	540												
NOBILIS® GUMBORO D-78	dosis	54	5,00	270												
COMBOVAC 30®	dosis	54	5,00	270												
<i>Observaciones:</i>																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 30%;"></th> <th style="width: 20%; text-align: center;">Cargo</th> <th style="width: 20%; text-align: center;">Nombre</th> <th style="width: 30%; text-align: center;">Firma</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Realizado por:</b></td> <td>Jefe de Producción</td> <td>Adrián Rodríguez</td> <td> </td> </tr> <tr> <td><b>Recibido por:</b></td> <td>Operaria</td> <td>María Chávez</td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>						Cargo	Nombre	Firma	<b>Realizado por:</b>	Jefe de Producción	Adrián Rodríguez		<b>Recibido por:</b>	Operaria	María Chávez	
	Cargo	Nombre	Firma													
<b>Realizado por:</b>	Jefe de Producción	Adrián Rodríguez														
<b>Recibido por:</b>	Operaria	María Chávez														

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Libro Diario. - Es fundamental llevar un control de los ingresos y salidas mediante este documento, el mismo que se lo presenta en la tabla N° 12:

Tabla N° 12: Libro Diario

AVÍCOLA ADRIANSITO				
LIBRO DIARIO				
FECHA	DETALLE	PARCIAL	DEBE	HABER
	-----1-----			
22/01/2019	CIF		225,18	
	yodo	71,43		
	formol	71,43		
	detergente	13,39		
	cloro	8,93		
	pepticidas	60,00		
	Iva Pagado		19,82	
	Caja			245,00
	P/r compra cif en efectivo para limpieza del galpon s/f 1234			
	-----2-----			
	Inv. Productos en proceso - Preparación		3.755,03	
	CIF			2.095,84
	Mano de Obra			1.659,20
	R/ Nota de requisición 001			
	-----3-----			
05/02/2019	Inventario de Materia Prima (materiales)		47.205,00	
	Pollo bebe	13.500,00		
	balanceado de crecimiento	9.000,00		
	balanceado de engorde	23.625,00		
	Avisol	540,00		
	NOBILIS® GUMBORO D-78	270,00		
	COMBOVAC 30®	270,00		
	Proveedores			47.205,00
	P/r adquisición de materiales para la producción de pollo broiler hembras s/f 01251			
	-----4-----			
05/02/2019	Inventario de Materia Prima (materiales)		47.205,00	
	Pollo bebe	13.500,00		
	balanceado de crecimiento	9.000,00		
	balanceado de engorde	23.625,00		
	Avisol	540,00		
	NOBILIS® GUMBORO D-78	270,00		
	COMBOVAC 30®	270,00		
	Proveedores			47.205,00
	P/r adquisición de materiales para la producción de pollo broiler machos s/f 01251			
	-----5-----			
04/02/2019	Inv. Productos en proceso - crecimiento		3.755,03	
	Inv. Productos en proceso - Preparación			3.755,03
	R/r Transferencias del proceso de preparacion al proceso de crecimiento			
	-----6-----			
05/02/2019	Inv. Productos en proceso - Crecimiento		52.637,64	
	Inventario de Materia Prima (materiales)			47.160,00
	Mano de Obra			2.962,10
	CIF			2.515,54
	P/r orden de requisición 2 y 3			
	-----7-----			
18/02/2019	Inv. Productos en proceso - engorde		56.392,67	
	Inv. Productos en proceso - crecimiento			56.392,67
	R/r Transferencias del proceso de crecimiento al proceso de engorde			

	-----8-----			
19/02/2019	Inv. Productos en proceso - Engorde		54.468,18	
	Inventario de Materia Prima (materiales)			47.250,00
	Mano de Obra			4.857,95
	CIF			2.360,24
	P/r orden de requisición 2 y 3			
	-----9-----			
25/03/2019	Inv. Producto Terminado		110.860,86	
	Inv. Productos en proceso - engorde			110.860,86
	R/r Transferencias del proceso de engorde a la venta			
	-----10-----			
25/03/2019	Agua potable		56,25	
	Energía eléctrica		78,75	
	Teléfono		90,40	
	Plan de celular		50,22	
	Iva Pagado		16,88	
	Caja			292,50
	P/r pago de servicios básicos en efectivo			
	-----11-----			
25/03/2019	Encomiendas		56,25	
	Combustible		112,50	
	Útiles y materiales de oficina		78,75	
	Mantenimiento vehículo		112,50	
	Bancos			360,00
	R/r de cancelación de varios gastos incurridos en el mes			
	-----26-----			
25/03/2019	Depreciación Inmuebles		105,36	
	Depreciación Vehículo		827,94	
	Depreciación Acum. Inmuebles			105,36
	Depreciación Acum. Vehículos			827,94
	R/r Destino de la depreciación			
	-----27-----			
25/03/2019	CIF		6.971,62	
	Agua potable	1.068,75		
	Energía eléctrica	1.496,25		
	Alimentación	450,00		
	Lubricantes y repuestos	135,00		
	Uniformes	412,50		
	Suministros y materiales	225,00		
	Materiales de limpieza	551,25		
	Mantenimiento de maquinaria	787,50		
	Depreciación Inmuebles	948,21		
	Depreciación maquinaria	897,16		
	Caja			6.971,62
	R/r de cancelación de los cif			
	-----28-----			
25/03/2019	Remuneraciones Unificadas Administración y Ventas		4.725,00	
	Aporte individual IESS			446,51
	Bancos			4.278,49
	P/r pago de sueldos del periodo			
	-----29-----			
25/03/2019	Aporte patronal al IESS		574,09	
	Décimo tercer sueldo		393,75	
	Décimo cuarto sueldo		98,50	

FECHA	DETALLE	PARCIAL	DEBE	HABER
	Vacaciones		196,88	
	Fondo de reserva		393,59	
	Aporte patronal IESS			574,09
	Provisiones sociales			1.082,72
	Décimo tercer sueldo	393,75		
	Décimo cuarto sueldo	98,50		
	Vacaciones	196,88		
	Fondo de reserva	393,59		
	P/r provisiones del mes			
	-----30-----			
25/03/2019	Mano de obra		7.461,00	
	Aporte individual IESS			6.755,94
	Bancos			705,06
	P/r pago de sueldos del periodo			
	-----31-----			
25/03/2019	Aporte patronal al IESS		906,51	
	Décimo tercer sueldo		621,75	
	Décimo cuarto sueldo		262,67	
	Vacaciones		310,88	
	Fondo de reserva		621,50	
	Aporte patronal IESS			906,51
	Provisiones sociales			1.816,79
	Décimo tercer sueldo	621,75		
	Décimo cuarto sueldo	262,67		
	Vacaciones	310,88		
	Fondo de reserva	621,50		
	P/r provisiones del mes			
	-----32-----			
	Caja		93.817,29	
	Proveedores		94.410,00	
	Ventas			188.227,29
	R/r de Venta N° 1727			
	-----33-----			
	Costo de productos vendidos		110.860,86	
	Inventario de productos terminados			110.860,86
	R/r de Factura N° 1722-1723 al costo			

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

**Registro de Kardex.** - Las tarjetas de Control de Inventarios ayudan a la empresa a registrar y llevar un control de las entradas y salidas de los materiales necesarios para la producción, además de reflejar la variación que sufre el costo.

Tabla N° 13. Kardex-Yodo

AVÍCOLA ADRIANSITO										
KARDEX 1 DE 1										
DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> yodo		<b>Unidad de medida:</b> litros		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	-	-	0	-	-	0	-	-
14/09/2018	Recepción de yodo-CIF s/f 1234	3	26,67	80,00				3	26,67	80,00
14/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la limpieza de los galpones				3	26,67	80,00	0	0	-

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 14. Kardex-Formol

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> formol		<b>Unidad de medida:</b> litros		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0,00				0	0	0,00
14/09/2018	Recepción de formol-CIF s/f 1234	9	8,89	80,00				9	8,89	80,00
14/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la limpieza de los galpones				9	8,89	80	0	0	0,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 15. Kardex-Detergente

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> detergente		<b>Unidad de medida:</b> fundas		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	-	-	0	-	-	0	-	-
14/09/2018	Recepción de fundas de detergente-CIF s/f 1	15	1,00	15,00				15	1,00	15,00
14/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la limpieza de los galpones				15	1,00	15,00	0	0	-

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 16. Kardex-Cloro

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> cloro		<b>Unidad de medida:</b> litros		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0,00				0	0	0,00
14/09/2018	Recepción de cloro-CIF s/f 1234	3	3,33	10,00				3	3,33	10,00
14/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la limpieza de los galpones				3	3,33	10	0	0	0,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 17. Kardex-Pesticidas

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> pesticidas		<b>Unidad de medida:</b> litros		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	-	-	0	-	-	0	-	-
14/09/2018	Recepción de pesticidas-CIF s/f 1234	5	12,00	60,00				5	12,00	60,00
14/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la limpieza de los galpones				5	12,00	60,00	0	0	-

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 18. Kardex-Pollos broilers hembras

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> Pollo broiler hembra (7,5 libras)		<b>Unidad de medida:</b> unidad		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	-	-	0	-	-	0	-	-
28/09/2018	Recepción de materia prima	18000	0,75	13.500,00				18000	0,75	13.500,00
28/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la producción de pollo				18000	0,75	13.500,00	0	0	27.000,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 19. Kardex-Pollos broilers machos

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> Pollo broiler macho (7 libras)		<b>Unidad de medida:</b> unidad		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0				0	0	0,00
28/09/2018	Recepción de materia prima	18000	0,75	13500,00				18000	0,75	13500,00
28/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 002, se entrega para la producción de pollo				18000	0,75	13500,00	0	0	0,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 20. Kardex-Balanceado de crecimiento

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> balanceado de crecimiento		<b>Unidad de medida:</b> quintal		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0,00				0	0	0,00
28/09/2018	Se adquiere según Fact N° 1349 a credito	900	20,00	18000,00				900	20	18000,00
28/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la producción de pollo				450	20,00	9000	450	20	9000,00
28/09/2018	S/ Orden de Requisición N° 002, se entrega para la producción de pollo				450	20,00	9000	0	0	0,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 21. Kardex-Balanceado de engorde

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> balanceado de engorde		<b>Unidad de medida:</b> quintal		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0				0	0	0
28/09/2018	Se adquiere según Fact N° 3569 a crédito	2250	21,00	47250,00				2250	21,00	47250,00
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la producción de pollo				1125	21,00	23625	1125	21,00	23625,00
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 002, se entrega para la producción de pollo				1125	21,00	23625	0	-	0,00



**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 22. Kardex-Avisol

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> Avisol		<b>Unidad de medida:</b> Sobres		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0				0	0	0
28/09/2018	Se adquiere según Fact N° 3569 en efectivo	72	15,00	1080,00				72	15,00	1080,00
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la producción de pollo				36	15,00	540	36	15	540,00
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 002, se entrega para la producción de pollo				36	15,00	540	0	0	0,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 23. Kardex-Antibióticos Nobilis

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> NOBILIS® GUMBORO D-78		<b>Unidad de medida:</b> dosis		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0				0	0	0
28/09/2018	Se adquiere según Fact N° 3569 en efectivo	108	5,00	540,00				108	\$ 5,00	540,00
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la producción de pollo				54	5,00	270,00	54	\$ 5,00	270,00
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 002, se entrega para la producción de pollo				54	5,00	270,00	0	\$ 0,00	0,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 24. Kardex-Antibióticos Combovac

AVÍCOLA ADRIANSITO KARDEX 1 DE 1 DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018										
<b>Material:</b> COMBOVAC 30®		<b>Unidad de medida:</b> dosis		<b>Máximo:</b> -						
<b>Método:</b> Promedio Ponderado				<b>Mínimo:</b> -						
Fecha	Detalle	Entradas			Salidas			Existencias		
		Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.	Cant.	P.U.	P.T.
14/09/2018	Inventario Inicial	0	0	0				0	0	0
28/09/2018	Se adquiere según Fact N° 03569 en efectivo	108	5,00	540				108	\$ 5,00	540
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 001, se entrega para la producción de pollo				54	5,00	270	54	\$ 5,00	270,00
26/10/2018	S/ Orden de Requisición N° 002, se entrega para la producción de pollo				54	5,00	270	0	\$ 0,00	0,00

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tratamiento de los materiales identificados en cada uno de los procesos. - dentro de este tratamiento se procede a otorgar la documentación de los materiales con el objetivo de clasificar de acuerdo al proceso en el que intervienen inicialmente, esta clasificación lo realiza en encargado de la contabilidad, en función a la orden de requisición, el siguiente informe da a conocer los materiales utilizados en cada uno de los tres procesos. (Ver tabla N°25)

Tabla N° 25. Informe de Materiales Utilizados

AVÍCOLA ADRIANSITO									
INFORME DE MATERIALES UTILIZADOS									
Fecha de inicio		14/09/2018			Fecha de culminación:			15/11/2018	
Artículo a elaborar:		Pollo broiler hembra (7,5 libras)							
N° de Ord. Requisición	Devoluciones	Detalle	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	Valor Total	Preparación de galpones	Crecimiento	Engorde
2		Pollo bebe	unidad	18000	0,75	13500,00		13.500,00	
		balanceado de crecimiento	quintal	450	20,00	9000,00		9.000,00	
		balanceado de engorde	quintal	1125	21,00	23625,00			23.625,00
		Avisol	Sobres	36	15,00	540,00		540,00	
		NOBILIS® GUMBORO D-78	dosis	54	5,00	270,00		270,00	
		COMBOVAC 30®	dosis	54	5,00	270,00		270,00	
<b>Total Materia Prima:</b>						<b>47205,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23580,00</b>	<b>23625,00</b>
Artículo a elaborar:		Pollo broiler macho (7 libras)							
3		Pollo bebe	unidad	18000	0,75	13.500,00		13.500,00	
		balanceado de crecimiento	quintal	450	20,00	9.000,00		9.000,00	
		balanceado de engorde	quintal	1125	21,00	23.625,00			23.625,00
		Avisol	Sobres	36	15,00	540,00		540,00	
		NOBILIS® GUMBORO D-78	dosis	54	5,00	270,00		270,00	
		COMBOVAC 30®	dosis	54	5,00	270,00		270,00	
<b>Total Materia Prima:</b>						<b>47.205,00</b>	<b>-</b>	<b>23.580,00</b>	<b>23.625,00</b>
_____					_____				
Gerente					Jefe de producción				

Fuente: Sistema de Costos por Procesos


Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

## Tratamiento de la Mano de Obra

Identificación del costo de la mano de obra. - Con el objetivo de dar a conocer el costo de la mano de obra empleada en el proceso de producción, se busca controlar y administrar mediante herramientas y documentos para que el producto final, por el que fueron contratados, se cumpla eficientemente. Es por ello que la Empresa Avícola Adriansito aplica tarjetas de tiempo para posteriormente obtener la planilla de tiempo y así elaborar el rol de pagos. (Ver tabla N° 26)

### Tarjeta de tiempo

Tabla N° 26. Tarjeta de tiempo - Gerente semana 1 y 2

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>						
<b>TARJETA DE TIEMPO</b>						
<b>Nombre del colaborador:</b> Raúl Jiménez			<b>Cargo:</b> Gerente			
<b>N° del colaborador:</b> 1			<b>Salario por hora:</b> 7,50			
<b>Semana del</b> 14/09/2018 <b>al</b> 27/09/2018			<b>Horas semanales:</b> 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
16/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
23/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>	0:00:00					
<b>Salida:</b>	0:00:00					
<b>Total horas extraordinaria</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	15,00					
<b>Total \$:</b>					<b>600,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
<hr/> <b>Jefe de Producción</b>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 27. Tarjeta de tiempo - Gerente semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Raúl Jiménez		<b>Cargo:</b> Gerente				
<b>N° del colaborador:</b> 1		<b>Salario por hora:</b> 7,50				
<b>Semana del</b> 28/09/2018 al 11/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias:</b>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>		15,00				
<b>Total \$:</b>					<b>600,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>	-		<b>Médicos:</b>	-		
<b>Faltas:</b>	-		<b>Apagón eléctrico:</b>	-		
<b>Otros:</b>	-					
<i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 28. Tarjeta de tiempo - Gerente semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Raúl Jiménez		<b>Cargo:</b> Gerente				
<b>N° del colaborador:</b> 1		<b>Salario por hora:</b> 7,50				
<b>Semana del</b> 12/10/2018 al 25/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias:</b>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>		15,00				
<b>Total \$:</b>					<b>600,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>	-		<b>Médicos:</b>	-		
<b>Faltas:</b>	-		<b>Apagón eléctrico:</b>	-		
<b>Otros:</b>	-					
<i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 29. Tarjeta de tiempo - Gerente semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador Raúl Jiménez			Cargo: Gerente			
N° del colaborador: 1		Salario por hora: 7,50				
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:	0:00					
Salida:	0:00					
Total horas extraordinarias:	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:	15,00					
<b>Total \$:</b>					<b>600,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
Permisos:	-	Médicos:	-			
Faltas:	-	Apagón eléctrico:	-			
Otros:	-					
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 30. Tarjeta de tiempo - Gerente semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Raúl Jiménez			Cargo: Gerente			
N° del colaborador: 1		Salario por hora: 7,50				
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>40:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:	0:00					
Salida:	0:00					
Total horas extraordinarias:	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:	15,00					
<b>Total \$:</b>					<b>300,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
Permisos:	-	Médicos:	-			
Faltas:	-	Apagón eléctrico:	-			
Otros:	-					
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 31. Tarjeta de tiempo – Contador semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Adriana Pacheco		<b>Cargo:</b> Contador				
<b>N° del colaborador:</b> 2		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 14/09/2018 <b>al</b> 27/09/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
16/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
17/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
23/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
24/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>	0:00					
<b>Salida:</b>	0:00					
<b>Total horas extraordinaria</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 32. Tarjeta de tiempo – Contador semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Adriana Pacheco		<b>Cargo:</b> Contador				
<b>N° del colaborador:</b> 2		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 28/09/2018 <b>al</b> 11/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>	0:00					
<b>Salida:</b>	0:00					
<b>Total horas extraordinaria</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 33. Tarjeta de tiempo – Contador semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Adriana Pacheco		Cargo: Contador				
N° del colaborador: 2		Salario por hora: 3,13				
Semana del 12/10/2018 al 25/10/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:		6,25				
					<b>Total \$:</b>	<b>250,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Otros:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
						_____ <i>Jefe de Producción</i>

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 34. Tarjeta de tiempo – Contador semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Adriana Pacheco		Cargo: Contador				
N° del colaborador: 2		Salario por hora: 3,13				
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:		6,25				
					<b>Total \$:</b>	<b>250,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Otros:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
						_____ <i>Jefe de Producción</i>

Fuente: Sistema de Costos por Procesos


Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 35. Tarjeta de tiempo – Contador semana 9

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>TARJETA DE TIEMPO</b> 						
<b>Nombre del colaborador:</b> Adriana Pacheco		<b>Cargo:</b> Contador				
<b>N° del colaborador:</b> 2		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 09/11/2018 al 15/11/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>40:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias:</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>		6,25				
					<b>Total \$:</b>	<b>125,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>						
<b>Otros:</b>						
<hr/> <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 36. Tarjeta de tiempo – Asistente Contable semana 1 y 2

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>TARJETA DE TIEMPO</b> 						
<b>Nombre del colaborador:</b> Carla Moyón		<b>Cargo:</b> Asistente Contable				
<b>N° del colaborador:</b> 3		<b>Salario por hora:</b> 2,50				
<b>Semana del</b> 14/09/2018 al 27/09/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
16/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
23/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias:</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>		6,25				
					<b>Total \$:</b>	<b>200,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>						
<b>Otros:</b>						
<hr/> <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos




Tabla N° 37. Tarjeta de tiempo – Asistente Contable semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO						
TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador:		Carla Moyón		Cargo:		Asistente Contable
N° del colaborador:		3		Salario por hora:		2,50
Semana del		28/09/2018 al 11/10/2018		Horas semanales:		40
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinari</i>		0:00:00		0:00:00		<b>0:00:00</b>
<i>Salario por hora:</i>		6,25				
<b>Total \$:</b>					<b>200,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>						
<i>Faltas:</i>						
<i>Otros:</i>						
_____ Jefe de Producción						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 38. Tarjeta de tiempo – Asistente Contable semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO						
TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador:		Carla Moyón		Cargo:		Asistente Contable
N° del colaborador:		3		Salario por hora:		2,50
Semana del		12/10/2018 al 25/10/2018		Horas semanales:		40
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinari</i>		0:00:00		0:00:00		<b>0:00:00</b>
<i>Salario por hora:</i>		6,25				
<b>Total \$:</b>					<b>200,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>						
<i>Faltas:</i>						
<i>Otros:</i>						
_____ Jefe de Producción						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 39. Tarjeta de tiempo – Asistente Contable semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Carla Moyón			Cargo: Asistente Contable			
N° del colaborador: 3		Salario por hora: 2,50				
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias:	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
Salario por hora:	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>200,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 40. Tarjeta de tiempo – Asistente Contable semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Carla Moyón			Cargo: Asistente Contable			
N° del colaborador: 3		Salario por hora: 2,50				
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>40:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias:	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
Salario por hora:	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>100,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos



Tabla N° 41. Tarjeta de tiempo – Jefe de Producción semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Adrián Rodríguez		<b>Cargo:</b> Jefe de Producción				
<b>N° del colaborador:</b> 4		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 14/09/2018 <b>al</b> 27/09/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
16/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
17/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
23/09/2019	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
24/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2019	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinaria</b>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>		6,25				
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos



Tabla N° 42. Tarjeta de tiempo – Jefe de Producción semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Adrián Rodríguez		<b>Cargo:</b> Jefe de Producción				
<b>N° del colaborador:</b> 4		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 28/09/2018 <b>al</b> 11/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinaria</b>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>		6,25				
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 43. Tarjeta de tiempo – Jefe de Producción semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO						
TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Adrián Rodríguez			Cargo: Jefe de Producción			
N° del colaborador: 4		Salario por hora: 3,13				
Semana del 12/10/2018 al 25/10/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:		6,25				
					<b>Total \$:</b>	<b>250,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
Permisos:			Médicos:			
Faltas:			Apagón eléctrico:			
Otros:						
						_____ Jefe de Producción

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 44. Tarjeta de tiempo – Jefe de Producción semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO						
TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador Adrián Rodríguez			Cargo: Jefe de Producción			
N° del colaborador: 4		Salario por hora: 3,13				
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:		6,25				
					<b>Total \$:</b>	<b>250,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
Permisos:			Médicos:			
Faltas:			Apagón eléctrico:			
Otros:						
						_____ Jefe de Producción

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos



Tabla N° 45. Tarjeta de tiempo – Jefe de Producción semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Adrián Rodríguez		<b>Cargo:</b> Jefe de Producción				
<b>N° del colaborador:</b> 4		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 09/11/2018 al 15/11/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>40:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>	0:00					
<b>Salida:</b>	0:00					
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>125,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

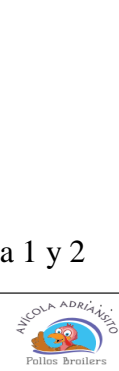


Tabla N° 46. Tarjeta de tiempo – Zootecnista semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Carlos Mendoza		<b>Cargo:</b> Zootecnista				
<b>N° del colaborador:</b> 5		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 14/09/2018 al 27/09/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
16/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
23/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>	0:00					
<b>Salida:</b>	0:00					
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 47. Tarjeta de tiempo – Zootecnista semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Carlos Mendoza		<b>Cargo:</b> Zootecnista				
<b>N° del colaborador:</b> 5		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 28/09/2018 al 11/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias:</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ <b>Jefe de Producción</b>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 48. Tarjeta de tiempo – Zootecnista semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Carlos Mendoza		<b>Cargo:</b> Zootecnista				
<b>N° del colaborador:</b> 5		<b>Salario por hora:</b> 3,13				
<b>Semana del</b> 12/10/2018 al 25/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias:</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ <b>Jefe de Producción</b>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 49. Tarjeta de tiempo – Zootecnista semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Carlos Mendoza			Cargo: Zootecnista			
N° del colaborador: 5		Salario por hora: 3,13				
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>80:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinarias:</i>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>250,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>			<i>Médicos:</i>			
<i>Faltas:</i>			<i>Apagón eléctrico:</i>			
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 50. Tarjeta de tiempo – Zootecnista semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Carlos Mendoza			Cargo: Zootecnista			
N° del colaborador: 5		Salario por hora: 3,13				
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>40:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinarias:</i>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>	6,25					
<b>Total \$:</b>					<b>125,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>			<i>Médicos:</i>			
<i>Faltas:</i>			<i>Apagón eléctrico:</i>			
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 51. Tarjeta de tiempo – Operaria 1 semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador:		María Chávez		Cargo: Operaria		
N° del colaborador:		6		Salario por hora: 2,01		
Semana del 14/09/2018 al 27/09/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinaria	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:	4,02					
					<b>Total \$:</b>	<b>193,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
Permisos:		Médicos:				
Faltas:		Apagón eléctrico:				
Otros:						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 52. Tarjeta de tiempo – Operaria 1 semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador:		María Chávez		Cargo: Operaria		
N° del colaborador:		6		Salario por hora: 2,01		
Semana del 28/09/2018 al 11/10/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinaria	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:	4,02					
					<b>Total \$:</b>	<b>193,00</b>
<b>Observaciones:</b>						
Permisos:		Médicos:				
Faltas:		Apagón eléctrico:				
Otros:						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos



Tabla N° 53. Tarjeta de tiempo – Operaria 1 semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> María Chávez		<b>Cargo:</b> Operaria				
<b>N° del colaborador:</b> 6		<b>Salario por hora:</b> 2,01				
<b>Semana del</b> 12/10/2018 al 25/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 54. Tarjeta de tiempo – Operaria 1 semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> María Chávez		<b>Cargo:</b> Operaria				
<b>N° del colaborador:</b> 6		<b>Salario por hora:</b> 2,01				
<b>Semana del</b> 26/10/2018 al 08/11/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 55. Tarjeta de tiempo – Operaria 1 semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: María Chávez			Cargo: Operaria			
N° del colaborador: 6			Salario por hora: 2,01			
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>48:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>96,50</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 56. Tarjeta de tiempo – Operario 2 semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Edgar Sandoval			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 7			Salario por hora: 2,01			
Semana del 14/09/2018 al 27/09/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
16/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
23/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 57. Tarjeta de tiempo – Operario 2 semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Edgar Sandoval		Cargo: Operario				
N° del colaborador: 7		Salario por hora: 2,01				
Semana del 12/10/2018 al 25/10/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinari</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
<hr/> <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 58. Tarjeta de tiempo – Operario 2 semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Edgar Sandoval		Cargo: Operario				
N° del colaborador: 7		Salario por hora: 2,01				
Semana del 28/09/2018 al 11/10/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinari</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
<hr/> <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 59. Tarjeta de tiempo – Operario 2 semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador Edgar Sandoval			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 7		Salario por hora: 2,01				
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>	0:00					
<i>Salida:</i>	0:00					
<i>Total horas extraordinarias</i>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>			<i>Médicos:</i>			
<i>Faltas:</i>			<i>Apagón eléctrico:</i>			
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 60. Tarjeta de tiempo – Operario 2 semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Edgar Sandoval			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 7		Salario por hora: 2,01				
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
11/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>48:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>	0:00					
<i>Salida:</i>	0:00					
<i>Total horas extraordinarias</i>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>96,50</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>			<i>Médicos:</i>			
<i>Faltas:</i>			<i>Apagón eléctrico:</i>			
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos


Tabla N° 61. Tarjeta de tiempo – Operario 3 semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO							
<b>Nombre del colaborador:</b> Mario Bustán		<b>Cargo:</b> Operario					
<b>N° del colaborador:</b> 8		<b>Salario por hora:</b> 2,01					
<b>Semana del</b> 14/09/2018 al 27/09/2018		<b>Horas semanales:</b> 40					
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma	
	Entrada	Salida	Entrada	Salida			
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
15/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
16/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00		
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
22/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
23/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00		
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>		
<b>Horas extraordinarias:</b>							
<b>Día:</b>							
<b>Entrada:</b>		0:00					
<b>Salida:</b>		0:00					
<b>Total horas extraordinaria</b>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>		
<b>Salario por hora:</b>		4,02					
					<b>Total \$:</b>	<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>							
<b>Permisos:</b>							
<b>Faltas:</b>			<b>Médicos:</b>				
<b>Otros:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>				
						<b>Jefe de Producción</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 62. Tarjeta de tiempo – Operario 3 semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO							
<b>Nombre del colaborador:</b> Mario Bustán		<b>Cargo:</b> Operario					
<b>N° del colaborador:</b> 8		<b>Salario por hora:</b> 2,01					
<b>Semana del</b> 28/09/2018 al 11/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40					
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma	
	Entrada	Salida	Entrada	Salida			
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
29/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00		
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
06/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00		
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00		
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>		
<b>Horas extraordinarias:</b>							
<b>Día:</b>							
<b>Entrada:</b>		0:00					
<b>Salida:</b>		0:00					
<b>Total horas extraordinaria</b>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>		
<b>Salario por hora:</b>		4,02					
					<b>Total \$:</b>	<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>							
<b>Permisos:</b>							
<b>Faltas:</b>			<b>Médicos:</b>				
<b>Otros:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>				
						<b>Jefe de Producción</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos



Tabla N° 63. Tarjeta de tiempo – Operario 3 semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Mario Bustán			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 8			Salario por hora: 2,01			
Semana del 12/10/2018 al 25/10/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>	0:00					
<b>Salida:</b>	0:00					
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>						
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

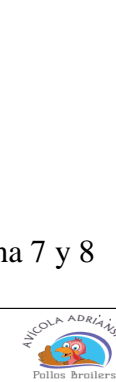


Tabla N° 64. Tarjeta de tiempo – Operario 3 semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador Mario Bustán			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 8			Salario por hora: 2,01			
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>	0:00					
<b>Salida:</b>	0:00					
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>						
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 65. Tarjeta de tiempo – Operario 3 semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Mario Bustán		Cargo: Operario				
N° del colaborador: 8		Salario por hora: 2,01				
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>48:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinarias:</i>	0:00:00		0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>		4,02				
<b>Total \$:</b>					<b>96,50</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>						
<i>Faltas:</i>						
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 66. Tarjeta de tiempo – Operario 4 semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Luis Alarcón		Cargo: Operario				
N° del colaborador: 9		Salario por hora: 2,01				
Semana del 14/09/2018 al 27/09/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinarias:</i>	0:00:00		0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>		4,02				
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>						
<i>Faltas:</i>						
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 67. Tarjeta de tiempo – Operario 4 semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Luis Alarcón			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 9			Salario por hora: 2,01			
Semana del 28/09/2018 al 11/10/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinari</i>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>	<i>Médicos:</i>					
<i>Faltas:</i>	<i>Apagón eléctrico:</i>					
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 68. Tarjeta de tiempo – Operario 4 semana 5 y 6


AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Luis Alarcón			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 9			Salario por hora: 2,01			
Semana del 12/10/2018 al 25/10/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinari</i>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>	<i>Médicos:</i>					
<i>Faltas:</i>	<i>Apagón eléctrico:</i>					
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos




Tabla N° 69. Tarjeta de tiempo – Operario 4 semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador Luis Alarcón			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 9			Salario por hora: 2,01			
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
28/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinarias</i>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>		4,02				
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>			<i>Médicos:</i>			
<i>Faltas:</i>			<i>Apagón eléctrico:</i>			
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 70. Tarjeta de tiempo – Operario 4 semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Luis Alarcón			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 9			Salario por hora: 2,01			
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>48:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<i>Día:</i>						
<i>Entrada:</i>		0:00				
<i>Salida:</i>		0:00				
<i>Total horas extraordinarias</i>		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<i>Salario por hora:</i>		4,02				
<b>Total \$:</b>					<b>96,50</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<i>Permisos:</i>			<i>Médicos:</i>			
<i>Faltas:</i>			<i>Apagón eléctrico:</i>			
<i>Otros:</i>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos  
**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 71. Tarjeta de tiempo – Operario 5 semana 1 y 2

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Fredy Ponce		Cargo: Operario				
N° del colaborador: 10		Salario por hora: 2,01				
Semana del 14/09/2018 al 27/09/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
14/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
16/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
21/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
23/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
26/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:	0:00					
Salida:	0:00					
Total horas extraordinaria	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 72. Tarjeta de tiempo – Operario 5 semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador: Fredy Ponce		Cargo: Operario				
N° del colaborador: 10		Salario por hora: 2,01				
Semana del 28/09/2018 al 11/10/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:	0:00					
Salida:	0:00					
Total horas extraordinaria	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Faltas:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
<b>Otros:</b>						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 73. Tarjeta de tiempo – Operario 5 semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Fredy Ponce		<b>Cargo:</b> Operario				
<b>N° del colaborador:</b> 10		<b>Salario por hora:</b> 2,01				
<b>Semana del</b> 12/10/2018 al 25/10/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Otros:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 74. Tarjeta de tiempo – Operario 5 semana 7 y 8


AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
<b>Nombre del colaborador:</b> Fredy Ponce		<b>Cargo:</b> Operario				
<b>N° del colaborador:</b> 10		<b>Salario por hora:</b> 2,01				
<b>Semana del</b> 26/10/2018 al 08/11/2018		<b>Horas semanales:</b> 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>			<b>Médicos:</b>			
<b>Otros:</b>			<b>Apagón eléctrico:</b>			
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos




Tabla N° 77. Tarjeta de tiempo – Operario 6 semana 3 y 4

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
						
Nombre del colaborador: Esteban Bonifaz			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 11			Salario por hora: 2,01			
Semana del 28/09/2018 al 11/10/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
28/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/09/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
30/09/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
04/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
07/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
09/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
11/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>						
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 78. Tarjeta de tiempo – Operario 6 semana 5 y 6

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
						
Nombre del colaborador: Esteban Bonifaz			Cargo: Operario			
N° del colaborador: 11			Salario por hora: 2,01			
Semana del 12/10/2018 al 25/10/2018			Horas semanales: 40			
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
12/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
14/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
16/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
17/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
18/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
19/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
20/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
21/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
22/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
23/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
24/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
25/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
<b>Día:</b>						
<b>Entrada:</b>		0:00				
<b>Salida:</b>		0:00				
<b>Total horas extraordinarias</b>	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
<b>Salario por hora:</b>	4,02					
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>						
<b>Faltas:</b>						
<b>Otros:</b>						
_____ <i>Jefe de Producción</i>						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 79. Tarjeta de tiempo – Operario 6 semana 7 y 8

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador		Esteban Bonifaz		Cargo: Operario		
N° del colaborador:		11		Salario por hora: 2,01		
Semana del 26/10/2018 al 08/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
26/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
27/10/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
28/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
29/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
30/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
31/10/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
01/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
02/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
03/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
04/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
05/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
06/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
07/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
08/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>96:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:		4,02				
<b>Total \$:</b>					<b>193,00</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 80. Tarjeta de tiempo – Operario 6 semana 9

AVÍCOLA ADRIANSITO TARJETA DE TIEMPO						
Nombre del colaborador		Esteban Bonifaz		Cargo: Operario		
N° del colaborador:		11		Salario por hora: 2,01		
Semana del 09/11/2018 al 15/11/2018		Horas semanales: 40				
Día	Mañana		Tarde		Total horas	Firma
	Entrada	Salida	Entrada	Salida		
09/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
10/11/2018	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	0:00:00	
11/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
12/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
13/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
14/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
15/11/2018	8:00:00	12:30:00	14:30:00	18:00:00	8:00:00	
<b>Total horas ordinarias semanal:</b>					<b>48:00:00</b>	
<b>Horas extraordinarias:</b>						
Día:						
Entrada:		0:00				
Salida:		0:00				
Total horas extraordinarias		0:00:00	0:00:00	0:00:00	<b>0:00:00</b>	
Salario por hora:		4,02				
<b>Total \$:</b>					<b>96,50</b>	
<b>Observaciones:</b>						
<b>Permisos:</b>		<b>Médicos:</b>				
<b>Faltas:</b>		<b>Apagón eléctrico:</b>				
<b>Otros:</b>						
_____ Jefe de Producción						

Fuente: Sistema de Costos por Procesos

Elaborado por: La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

## Planilla de Trabajo

Una vez que se ha revisado las tarjetas de tiempo se obtiene la planilla de trabajo:

Tabla N° 81. Planilla de Trabajo

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>PLANILLA DE TRABAJO</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>										
Días laborados area administrativa:			45		Horas a laborar al mes:				176:00:00	
Días laborados personal operativo:			54							
N°	Nómina	Cargo	Horas laboradas	Atrasos	Permisos	Faltas	Otros	Total días laborados	Horas Extras	
1	Raúl Jiménez	Gerente	360:00:00	0:00:00	-	-	-	360:00:00	0:00:00	
2	Adriana Pacheco	Contador	360:00:00	0:00:00	-	-	-	360:00:00	0:00:00	
3	Carla Moyón	Asistente Contable	360:00:00	0:00:00	-	-	-	360:00:00	0:00:00	
4	Adrián Rodríguez	Jefe de Producción	360:00:00	0:00:00	-	-	-	360:00:00	0:00:00	
5	Carlos Mendoza	Zootecnista	360:00:00	0:00:00	-	-	-	360:00:00	0:00:00	
6	María Chávez	Operaria	432:00:00	0:00:00	-	-	-	432:00:00	0:00:00	
7	Edgar Sandoval	Operario	432:00:00	0:00:00	-	-	-	432:00:00	0:00:00	
8	Mario Bustán	Operario	432:00:00	0:00:00	-	-	-	432:00:00	0:00:00	
9	Luis Alarcón	Operario	432:00:00	0:00:00	-	-	-	432:00:00	0:00:00	
10	Fredy Ponce	Operario	432:00:00	0:00:00	-	-	-	432:00:00	0:00:00	
11	Esteban Bonifaz	Operario	432:00:00	0:00:00	-	-	-	432:00:00	0:00:00	
<hr/> <b>Jefe de Producción</b>										

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

**Reporte de control del personal.** - este documento ayuda a identificar la mano de obra directa frente a la indirecta a fin de clasificar los costos reales en cada uno de los procesos.

Tabla N° 82. Reporte de Control del Personal

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>REPORTE DE CONTROL DEL PERSONAL</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>								
N°	Nómina	Producción	Administración	Faltas	Tiempo Indirecto	Tiempo Ocioso	Horas Extras	Total Ganado
1	Raúl Jiménez		2.700,00	-	-	-	-	2.700,00
2	Adriana Pacheco		1.125,00	-	-	-	-	1.125,00
3	Carla Moyón		900,00	-	-	-	-	900,00
4	Adrián Rodríguez	1.125,00		-	-	-	-	1.125,00
5	Carlos Mendoza	1.125,00		-	-	-	-	1.125,00
6	María Chávez	868,50		-	-	-	-	868,50
7	Edgar Sandoval	868,50		-	-	-	-	868,50
8	Mario Bustán	868,50		-	-	-	-	868,50
9	Luis Alarcón	868,50		-	-	-	-	868,50
10	Fredy Ponce	868,50		-	-	-	-	868,50
11	Esteban Bonifaz	868,50		-	-	-	-	868,50

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

### Rol de Pagos

Documento que se fundamenta en el reporte de control del personal con el fin de obtener los valores a recibir por cada uno de los colaboradores en función a las horas laboradas, cumpliendo simultáneamente con los beneficios de ley de acuerdo a l Código de Trabajo. Para obtener los valores contenidos en la tabla, se indica desde el sueldo básico, días laborados, horas extras en caso de existir para de esta manera obtener el total de ingresos del trabajador, este resultado sirve para calcular el aporte personal (9, 45%&, el cual es descontado a cada uno de los trabajadores.



Tabla N° 83. Rol de Pagos

 <b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>ROL DE PAGOS</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>									
								<b>Días laborables area administrativa: 45</b> <b>Días laborables area productiva: 54</b>	
N°	Nómina	Cargo	Sueldo Básico	Días laborados	Horas Extras	Total Ingresos	Descto.	Valor a Recibir	Firma
							9,45% A. Personal		
1	Raúl Jiménez	Gerente	2.700,00	45	-	2.700,00	255,15	2.444,85	
2	Adriana Pacheco	Contador	1.125,00	45	-	1.125,00	106,31	1.018,69	
3	Carla Moyón	Asistente Contable	900,00	45	-	900,00	85,05	814,95	
4	Adrián Rodríguez	Jefe de Producción	1.125,00	45	-	1.125,00	106,31	1.018,69	
5	Carlos Mendoza	Zootecnista	1.125,00	45	-	1.125,00	106,31	1.018,69	
6	María Chávez	Operaria	868,50	54	-	868,50	82,07	786,43	
7	Edgar Sandoval	Operario	868,50	54	-	868,50	82,07	786,43	
8	Mario Bustán	Operario	868,50	54	-	868,50	82,07	786,43	
9	Luis Alarcón	Operario	868,50	54	-	868,50	82,07	786,43	
10	Fredy Ponce	Operario	868,50	54	-	868,50	82,07	786,43	
11	Esteban Bonifaz	Operario	868,50	54	-	868,50	82,07	786,43	
<b>Total</b>			<b>12.186,00</b>		-	<b>12.186,00</b>	<b>1.151,58</b>	<b>11.034,42</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 84. Rol de Provisiones

 <b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>ROL DE PROVISIONES</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>										
N°	Nómina	Cargo	Total Ingresos	Provisiones Sociales					Total Provisiones	Total Sueldo del Periodo
				12.15% Aporte Patronal	13er Sueldo	14to Sueldo	Vacaciones	Fondos de Reserva		
1	Raúl Jiménez	Gerente	2.700,00	328,05	225,00	32,83	112,50	224,91	923,29	3.368,14
2	Adriana Pacheco	Contador	1.125,00	136,69	93,75	32,83	46,88	93,71	403,86	1.422,55
3	Carla Moyón	Asistente Contable	900,00	109,35	75,00	32,83	37,50	74,97	329,65	1.144,60
4	Adrián Rodríguez	Jefe de Producción	1.125,00	136,69	93,75	32,83	46,88	93,71	403,86	1.422,55
5	Carlos Mendoza	Zootecnista	1.125,00	136,69	93,75	32,83	46,88	93,71	403,86	1.422,55
6	María Chávez	Operaria	868,50	105,52	72,38	32,83	36,19	72,35	319,26	1.105,69
7	Edgar Sandoval	Operario	868,50	105,52	72,38	32,83	36,19	72,35	319,26	1.105,69
8	Mario Bustán	Operario	868,50	105,52	72,38	32,83	36,19	72,35	319,26	1.105,69
9	Luis Alarcón	Operario	868,50	105,52	72,38	32,83	36,19	72,35	319,26	1.105,69
10	Fredy Ponce	Operario	868,50	105,52	72,38	32,83	36,19	72,35	319,26	1.105,69
11	Esteban Bonifaz	Operario	868,50	105,52	72,38	32,83	36,19	72,35	319,26	1.105,69
<b>Total</b>			<b>12.186,00</b>	<b>1.480,60</b>	<b>1.015,50</b>	<b>361,17</b>	<b>507,75</b>	<b>1.015,09</b>	<b>4.380,11</b>	<b>15.414,53</b>

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Los beneficios de ley o provisiones son valores que la empresa debe proyectar con el fin de guardar futuros pagos, según el rol de provisiones se calcula lo siguiente:

- Aporte patronal es el valor equivalente al 11,15% que el empleador debe destinar al IESS, para que cada trabajador tenga sus respectivos beneficios. Dentro de este porcentaje se incluye el aporte de 0,5% de contribución al IECE y 0,55 para el SECAP, por lo que la suma total de aporte por parte del patrono es de 12,15%.
- El décimo tercer sueldo, es el resultado que se obtiene de dividir el total de los ingresos del trabajador para los 12 meses del año. (Art. 111 Código de Trabajo)
- El décimo cuarto sueldo, equivale a un sueldo unificado vigente, en este caso corresponde el valor de \$ 394, dividido para los 12 meses del año, según lo establece la ley. (Art. 113 Código de Trabajo)
- Las vacaciones es aquella remuneración que establece la ley, son calculadas una vez que el trabajador haya cumplido 12 meses en la empresa y se calcula en función a la remuneración percibida durante el año trabajado, dividida para 24. (Art. 71 Código de Trabajo)
- El fondo de reserva equivale al 8,33% del total del ingreso recibido por el trabajador. (Art. 196 y 280 del Código de Trabajo)

### **Tratamiento de la mano de obra en cada uno de los procesos identificados**

Dentro de este tratamiento se clasifico la mano de obra de acuerdo al aporte que realiza cada uno de los trabajadores en el cargo que desempeñan con el objetivo de estimar el tiempo en porcentajes, destinada a las actividades que intervienen en cada uno de los procesos para conocer el costo.

Tabla N° 85. Distribución de la mano de obra a los procesos identificados

<p style="text-align: center;"><b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b></p> <p style="text-align: center;"><b>DISTRIBUCIÓN DE LA MANO DE OBRA A LOS PROCESOS IDENTIFICADOS</b></p> <p style="text-align: center;"><b>DEL 14 SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b></p>											
N°	Nómina	Cargo	Administración		PROCESOS						Sueldos
					Preparación		Crecimiento		Engorde		
			Factor	Parcial	Factor	Parcial	Factor	Parcial	Factor	Parcial	
1	Raúl Jiménez	Gerente	100%	3.368,14							3.368,14
2	Adriana Pacheco	Contador	100%	1.422,55							1.422,55
3	Carla Moyón	Asistente Contable	100%	1.144,60							1.144,60
4	Adrián Rodríguez	Jefe de Producción			10%	142,25	45%	640,15	45%	640,15	1.422,55
5	Carlos Mendoza	Zootecnista			60%	853,53			40%	569,02	1.422,55
6	María Chávez	Operaria			10%	110,57	35%	386,99	55%	608,13	1.105,69
7	Edgar Sandoval	Operario			10%	110,57	35%	386,99	55%	608,13	1.105,69
8	Mario Bustán	Operario			10%	110,57	35%	386,99	55%	608,13	1.105,69
9	Luis Alarcón	Operario			10%	110,57	35%	386,99	55%	608,13	1.105,69
10	Fredy Ponce	Operario			10%	110,57	35%	386,99	55%	608,13	1.105,69
11	Esteban Bonifaz	Operario			10%	110,57	35%	386,99	55%	608,13	1.105,69
<b>Total</b>				<b>5.935,29</b>		<b>1.659,20</b>		<b>2.962,10</b>		<b>4.857,95</b>	<b>15.414,53</b>




**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

## Tratamiento de los Costos Indirectos de Fabricación

**Identificación de los Costos Indirectos de Fabricación.** - los costos indirectos desde un enfoque de la producción por procesos, son aquellos a los cuales no se ha considerado dentro de los dos primeros elementos del costo, por lo tanto, se los detalla a continuación:

Tabla N° 86. Distribución CIF

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> 									
<b>DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN A LOS PROCESOS IDENTIFICADOS</b>									
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>									
CIF	Costo total	Administración		PROCESOS					
		Factor	Parcial	Preparación		Crecimiento		Engorde	
				Factor	Parcial	Factor	Parcial	Factor	Parcial
Agua potable	1125,00	5%	56,25	20%	225,00	30%	337,50	45%	506,25
Energía eléctrica	1575,00	5%	78,75	10%	157,50	60%	945,00	25%	393,75
Teléfono	101,25	100%	101,25		-		-		-
Plan de celular	56,25	100%	56,25		-		-		-
Alimentación	450,00	0%	-	34%	153,00	34%	153,00	32%	144,00
Encomiendas	56,25	100%	56,25						
Combustible	112,50	100%	112,50						
Lubricantes y repuestos	135,00					100%	135,00		
Útiles y materiales de oficina	78,75	100%	78,75						
Uniformes	412,50			10%	41,25	45%	185,63	45%	185,63
Suministros y materiales	225,00			60%	135,00	20%	45,00	20%	45,00
Materiales de limpieza	551,25			70%	385,88	10%	55,13	20%	110,25
Mantenimiento de maquinaria	787,50			100%	787,50				
Mantenimiento vehículo	112,50	100%	112,50						
Depreciación Inmuebles	1053,56	10%	105,36	20%	210,71	20%	210,71	50%	526,78
Depreciación Vehículo	827,94	100%	827,94				-		
Depreciación maquinaria	897,16					50%	448,58	50%	448,58
<b>TOTAL</b>	<b>8.557,41</b>		<b>1.585,79</b>		<b>2.095,84</b>		<b>2.515,54</b>		<b>2.360,24</b>

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Cada uno de los costos está divididos en función al tiempo de uso en cada una de las áreas, lo que se ha expresado en porcentajes, para de esta manera reflejar los costos reales dentro del proceso productivo y también el área administrativa.

## Informe de Costos

**Hoja de Costos.** - es un documento auxiliar de gran importancia ya que recoge la información referente a todos los elementos del costo que intervienen en la producción, por lo que detalla los costos incurridos en cada uno de los procesos para de esta manera disponer del costo total de producción y costo unitario por cada producto que se ha logrado producir.

Tabla N° 87. Hoja de Costos-Pollos Broilers hembras

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>HOJA DE COSTOS</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>							
<b>Producto:</b>		Pollo broiler hembra (7,5 libras)			<b>Costo Total</b>		55430,43
<b>N° de Unidades:</b>		18000			<b>Costo Unitario por pollo:</b>		3,08
<b>Pollo en libras:</b>		7,5			<b>Costo unitario por libra:</b>		0,41
MATERIA PRIMA							
Materia Prima	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Valor Total	Preparación	Crecimiento	Engorde
Pollo bebe	unidad	18000	0,75	13500,00	-	13.500,00	-
balanceado de crecimiento	quintal	450	20,00	9000,00	-	9.000,00	-
balanceado de engorde	quintal	1125	21,00	23625,00	-	-	23.625,00
Avisol	Sobres	36	15,00	540,00	-	540,00	-
NOBILIS® GUMBORO D-78	dosis	54	5,00	270,00	-	270,00	-
COMBOVAC 30®	dosis	54	5,00	270,00	-	270,00	-
<b>Total Materia Prima:</b>				<b>47205,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23580,00</b>	<b>23625,00</b>
MANO DE OBRA							
Detalle				Valor total	Preparación	Crecimiento	Engorde
Mano de Obra				4.739,62	829,60	1.481,05	2.428,97
<b>Total Mano de Obra:</b>				<b>4.739,62</b>	<b>829,60</b>	<b>1.481,05</b>	<b>2.428,97</b>
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN							
Detalle				Valor total	Preparación	Crecimiento	Engorde
CIF				3.485,81	1.047,92	1.257,77	1.180,12
<b>Total CIF:</b>				<b>3.485,81</b>	<b>1.047,92</b>	<b>1.257,77</b>	<b>1.180,12</b>
RESUMEN DE LOS ELEMENTOS DEL COSTO							
MATERIA PRIMA			47205,00				
MANO DE OBRA			4.739,62				
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN			3.485,81				
<b>COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN</b>			<b>55430,43</b>				

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 88. Hoja de Costos-Pollos Broilers machos

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>HOJA DE COSTOS</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>							
<b>Producto:</b>		Pollo broiler macho (7 libras)			<b>Costo Total</b>		55430,43
<b>N° de Unidades:</b>		18000			<b>Costo Unitario por pollo:</b>		3,08
<b>Pollo en libras:</b>		7			<b>Costo unitario por libra:</b>		0,44
MATERIA PRIMA							
Materia Prima	Unidad de Medida	Cantidad	Precio Unitario	Valor Total	Preparación	Crecimiento	Engorde
Pollo bebe	unidad	18000	0,75	13500,00	-	13.500,00	-
balanceado de crecimiento	quintal	450	20,00	9000,00	-	9.000,00	-
balanceado de engorde	quintal	1125	21,00	23625,00	-	-	23.625,00
Avisol	Sobres	36	15,00	540,00	-	540,00	-
NOBILIS® GUMBORO D-78	dosis	54	5,00	270,00	-	270,00	-
COMBOVAC 30®	dosis	54	5,00	270,00	-	270,00	-
<b>Total Materia Prima:</b>				<b>47205,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23580,00</b>	<b>23625,00</b>
MANO DE OBRA							
Detalle				Valor total	Preparación	Crecimiento	Engorde
Mano de Obra				4.739,62	829,60	1.481,05	2.428,97
<b>Total Mano de Obra:</b>				<b>4.739,62</b>	<b>829,60</b>	<b>1.481,05</b>	<b>2.428,97</b>
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN							
Detalle				Valor total	Preparación	Crecimiento	Engorde
CIF				3.485,81	1.047,92	1.257,77	1.180,12
<b>Total CIF:</b>				<b>3.485,81</b>	<b>1.047,92</b>	<b>1.257,77</b>	<b>1.180,12</b>
RESUMEN DE LOS ELEMENTOS DEL COSTO							
MATERIA PRIMA			47205,00				
MANO DE OBRA			4.739,62				
COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN			3.485,81				
<b>COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN</b>			<b>55430,43</b>				

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

**Informe de costos de producción.** - Es un documento auxiliar en la contabilidad que dispone de información sobre las eventualidades que pueden ocurrir en cada uno de los procesos productivos, con el fin de conocer el costo por unidad en función a las unidades terminadas. El informe del periodo de producción septiembre-noviembre, 2018 dispone del siguiente proceso:

Tabla N° 89. Informe de Costos de Pollos hembras del Proceso I

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN (MÉTODO PROMEDIO)</b>		
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>Pollos Broilers-hembras</b>		
<b>INFORME DE CANTIDADES</b>	<b>PROCESO: PREPARACIÓN DEL GALPÓN</b>	
Inventario Inicial	0	
Unidades Comenzadas	18000	
Unidades Agregadas	0	
<b>Unidades a Justificar</b>		<b>18000</b>
Unidades Terminadas y Transferidas (U)	18000	
Unidades Terminadas y Retenidas	0	
Unidades Perdidas	0	
Inventario Final (IF)	0	
<b>Unidades Justificadas</b>		<b>18000</b>
<b>COSTOS A CONTABILIZAR</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Del Proceso Anterior	-	-
Del Inventario Inicial	-	-
<b>Costos Actuales</b>		
Materiales	-	-
Mano de Obra	829,60	0,046
CIF	1.047,92	0,058
<b>Total Costos Actuales</b>	<b>1.877,52</b>	
<b>Total Costos a Contabilizar</b>	<b>1.877,52</b>	<b>0,104</b>
<b>COSTOS CONTABILIZADOS</b>		
Transferidos al siguiente proceso (UTT)	1.877,52	
Del Proceso Anterior (IF*CUDA)	-	
Del Inventario Final	-	
Materiales (IF*%)*CU	-	
Mano de Obra	-	
CIF	-	
Ajuste por unidades retenidas	-	
<b>Total Costos Contabilizados</b>	<b>1.877,52</b>	
_____	_____	
<b>Gerente</b>	<b>Contadora</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Para la realización del informe de costos de producción mediante la aplicación del método promedio fue necesario determinar el informe de cantidades, identificando si existió un inventario inicial, posteriormente se identificó las unidades comenzadas para disponer de las unidades a justificar. Se recoge información de las unidades terminadas y transferidas, posteriormente se dispone de las unidades que se han terminado y han sido retenidas en el proceso, luego se identifica las unidades perdidas en el proceso y finalmente se dispone de las unidades del inventario final y la intervención de los elementos del costo que se han utilizado, para disponer de las unidades justificadas, que deben ser igual al resultado de las unidades a justificar y aplicando la fórmula de la producción equivalente aplicando el método promedio, como se presenta a continuación:

$$PE = UT + IFUT (\%)$$

Dónde: PE=Producción equivalente

UT=Unidades terminadas

IFUT= Inventario final de productos terminados

$$PE = 18000 + 0$$

$$PE = 18000$$

A continuación, se dispone del costo a transferir el cual consiste en calcular la producción equivalente de los productos terminados, con el objetivo de obtener el costo de las unidades equivalente, por los que se hizo necesario utilizar la información contenida en la hoja de costos, para conocer los costos que se han incurrido en cada uno de los elementos del costo.

#### Pollos Broilers hembras

Materiales:	\$ 0,00
Mano de Obra:	\$ 836,27
CIF:	\$ 1.047,92

En este caso datos del proceso anterior por culminar no existe, ya que se inicia con el proceso actual y datos del inventario inicial no existen, porque dentro del proceso productivo anterior se vendió todo lo producido. La suma de los tres elementos da un total de \$ 1.884,19, lo que demuestra que es el costo a transferir, y para disponer del costo por unidad de cada uno de los elementos de forma global se divide para las unidades a justificar.

Posteriormente se procede a calcular los costos transferidos, para lo cual se multiplica las unidades terminadas y transferidas por el costo unitario, con el fin de obtener el costo transferido de los productos terminados al siguiente proceso o departamento, de igual manera se procede a calcular el inventario final de la producción en proceso por el porcentaje de avance y por el costo por unidad de los elementos del costo que intervienen.

$$CUMO = \frac{\text{Costo Inventario Inicial} + \text{Costos Actuales}}{\text{Unidades Equivalentes Materiales}} = \frac{0 + 836,27}{18000} = 0,046$$

$$CUCIF = \frac{\text{Costo Inventario Inicial} + \text{Costos Actuales}}{\text{Unidades Equivalentes Materiales}} = \frac{0 + 1047,92}{18000} = 0,058$$



Este mismo procedimiento se lo realiza en el proceso de Crecimiento con la diferencia de que se agrega el valor de la cuenta “Transferidos al siguiente proceso” a la cuenta “Del proceso anterior”, hasta obtener el valor del costo total del producto.

Tabla N° 90. Informe de Costos de Pollos hembras del Proceso I

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN (MÉTODO PROMEDIO)</b>		
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>Pollos Broilers-hembras</b>		
<b>INFORME DE CANTIDADES</b>	<b>PROCESO: PREPARACIÓN DEL GALPÓN</b>	
Inventario Inicial	0	
Unidades Comenzadas	18000	
Unidades Agregadas	0	
<b>Unidades a Justificar</b>		<b>18000</b>
Unidades Terminadas y Transferidas (U	18000	
Unidades Terminadas y Retenidas	0	
Unidades Perdidas	0	
Inventario Final (IF)	0	
<b>Unidades Justificadas</b>		<b>18000</b>
<b>COSTOS A CONTABILIZAR</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Del Proceso Anterior	-	-
Del Inventario Inicial	-	-
<b>Costos Actuales</b>		
Materiales	-	-
Mano de Obra	829,60	0,046
CIF	1.047,92	0,058
<b>Total Costos Actuales</b>	<b>1.877,52</b>	
<b>Total Costos a Contabilizar</b>	<b>1.877,52</b>	<b>0,104</b>
<b>COSTOS CONTABILIZADOS</b>		
Transferidos al siguiente proceso (UTT	1.877,52	
Del Proceso Anterior (IF*CUDA)	-	
Del Inventario Final	-	
Materiales (IF*%)*CU	-	
Mano de Obra	-	
CIF	-	
Ajuste por unidades retenidas	-	
<b>Total Costos Contabilizados</b>	<b>1.877,52</b>	
_____	_____	
<b>Gerente</b>	<b>Contadora</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 91. Informe de Costos Pollos hembras del Proceso II

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN (MÉTODO PROMEDIO)</b>		
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>Pollos Broilers-hembras</b>		
<b>INFORME DE CANTIDADES</b>	<b>PROCESO: CRECIMIENTO</b>	
Inventario Inicial	0	
Unidades Comenzadas	18000	
Unidades Agregadas	0	
<b>Unidades a Justificar</b>		<b>18000</b>
Unidades Terminadas y Transferidas (UTT)	17640	
Unidades Terminadas y Retenidas	0	
Unidades Perdidas	360	
Inventario Final (IF)	0	
<b>Unidades Justificadas</b>		<b>18000</b>
<b>COSTOS A CONTABILIZAR</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Del Proceso Anterior	1.877,52	0,11
Del Inventario Inicial	-	-
<b>Costos Actuales</b>		
Materiales	23.580,00	1,337
Mano de Obra	1.481,05	0,084
CIF	1.257,77	0,071
<b>Total Costos Actuales</b>	<b>26.318,82</b>	
<b>Total Costos a Contabilizar</b>	<b>28.196,34</b>	<b>1,598</b>
<b>COSTOS CONTABILIZADOS</b>		
Transferidos al siguiente proceso (UTT*CTU)	28.196,34	
Del Proceso Anterior (IF*CUDA)	-	
Del Inventario Final	-	
Materiales (IF*%)*CU	-	
Mano de Obra	-	
CIF	-	
Ajuste por unidades retenidas	-	
<b>Total Costos Contabilizados</b>	<b>28.196,34</b>	
<hr/>	<hr/>	
<b>Gerente</b>	<b>Contadora</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 92. Informe de Costos Pollos hembras del Proceso III

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN (MÉTODO PROMEDIO)</b>		
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>Pollos Broilers-hembras</b>		
<b>INFORME DE CANTIDADES</b>	<b>PROCESO: ENGORDE</b>	
Inventario Inicial	0	
Unidades Comenzadas	17640	
Unidades Agregadas	0	
<b>Unidades a Justificar</b>		<b>17640</b>
Unidades Terminadas y Transferidas (UTT)	17463	
Unidades Terminadas y Retenidas	0	
Unidades Perdidas	176	
Inventario Final (IF)	0	
<b>Unidades Justificadas</b>		<b>17639</b>
<b>COSTOS A CONTABILIZAR</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Del Proceso Anterior	28.196,34	1,61
Del Inventario Inicial	-	-
<b>Costos Actuales</b>		
Materiales	23.625,00	1,353
Mano de Obra	2.428,97	0,139
CIF	<u>1.180,12</u>	0,068
<b>Total Costos Actuales</b>	<b>27.234,09</b>	
<b>Total Costos a Contabilizar</b>	<b>55.430,43</b>	<b>3,174</b>
<b>COSTOS CONTABILIZADOS</b>		
Transferidos al siguiente proceso (UTT*CTU)	55.430,43	
Del Proceso Anterior (IF*CUDA)	-	
Del Inventario Final	-	
Materiales (IF*%)*CU	-	
Mano de Obra	-	
CIF	-	
Ajuste por unidades retenidas	-	
<b>Total Costos Contabilizados</b>	<b>55.430,43</b>	
<hr/>	<hr/>	
<b>Gerente</b>	<b>Contadora</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 93. Informe de Costos Pollos machos del Proceso I

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN (MÉTODO PROMEDIO)</b>		
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>Pollo broiler macho (7 libras)</b>		
<b>INFORME DE CANTIDADES</b>	<b>PROCESO: PREPARACIÓN DEL GALPÓN</b>	
Inventario Inicial	0	
Unidades Comenzadas	18000	
Unidades Agregadas	0	
<b>Unidades a Justificar</b>		<b>18000</b>
Unidades Terminadas y Transferidas (U)	18000	
Unidades Terminadas y Retenidas	0	
Unidades Perdidas	0	
Inventario Final (IF)	0	
<b>Unidades Justificadas</b>		<b>18000</b>
<b>COSTOS A CONTABILIZAR</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Del Proceso Anterior	-	-
Del Inventario Inicial	-	-
<b>Costos Actuales</b>		
Materiales	-	-
Mano de Obra	829,60	0,046
CIF	1.047,92	0,058
<b>Total Costos Actuales</b>	<b>1.877,52</b>	
<b>Total Costos a Contabilizar</b>	<b>1.877,52</b>	<b>0,104</b>
<b>COSTOS CONTABILIZADOS</b>		
Transferidos al siguiente proceso (UTT)	1.877,52	
Del Proceso Anterior (IF*CUDA)	-	
Del Inventario Final	-	
Materiales (IF*%)*CU	-	
Mano de Obra	-	
CIF	-	
Ajuste por unidades retenidas	-	
<b>Total Costos Contabilizados</b>	<b>1.877,52</b>	
<hr/>	<hr/>	
<b>Gerente</b>	<b>Contadora</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 94. Informe de Costos Pollos machos del Proceso II

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN (MÉTODO PROMEDIO)</b>		
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>Pollo broiler macho (7 libras)</b>		
<b>INFORME DE CANTIDADES</b>	<b>PROCESO: CRECIMIENTO</b>	
Inventario Inicial	0	
Unidades Comenzadas	18000	
Unidades Agregadas	0	
<b>Unidades a Justificar</b>		<b>18000</b>
Unidades Terminadas y Transferidas (UTT)	17820	
Unidades Terminadas y Retenidas	0	
Unidades Perdidas	180	
Inventario Final (IF)	0	
<b>Unidades Justificadas</b>		<b>18000</b>
<b>COSTOS A CONTABILIZAR</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Del Proceso Anterior	1.877,52	0,11
Del Inventario Inicial	-	-
<b>Costos Actuales</b>		
Materiales	23.580,00	1,32
Mano de Obra	1.481,05	0,083
CIF	1.257,77	0,071
<b>Total Costos Actuales</b>	<b>26.318,82</b>	
<b>Total Costos a Contabilizar</b>	<b>28.196,34</b>	<b>1,582</b>
<b>COSTOS CONTABILIZADOS</b>		
Transferidos al siguiente proceso (UTT*CTU)	28.196,34	
Del Proceso Anterior (IF*CUDA)	-	
Del Inventario Final	-	
Materiales (IF*%)*CU	-	
Mano de Obra	-	
CIF	-	
Ajuste por unidades retenidas	-	
<b>Total Costos Contabilizados</b>	<b>28.196,34</b>	
<hr/>	<hr/>	
<b>Gerente</b>	<b>Contadora</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 95. Informe de Costos Pollos machos del Proceso III

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>		
<b>INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN (MÉTODO PROMEDIO)</b>		
<b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
<b>Pollo broiler macho (7 libras)</b>		
<b>INFORME DE CANTIDADES</b>	<b>PROCESO: ENGORDE</b>	
Inventario Inicial	0	
Unidades Comenzadas	17820	
Unidades Agregadas	0	
<b>Unidades a Justificar</b>		<b>17820</b>
Unidades Terminadas y Transferidas (UTT)	17641	
Unidades Terminadas y Retenidas	0	
Unidades Perdidas	178	
Inventario Final (IF)	0	
<b>Unidades Justificadas</b>		<b>17819</b>
<b>COSTOS A CONTABILIZAR</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Unitario</b>
Del Proceso Anterior	28.196,34	1,60
Del Inventario Inicial	-	-
<b>Costos Actuales</b>		
Materiales	23.625,00	1,339
Mano de Obra	2.428,97	0,138
CIF	1.180,12	0,067
<b>Total Costos Actuales</b>	<b>27.234,09</b>	
<b>Total Costos a Contabilizar</b>	<b>55.430,43</b>	<b>3,142</b>
<b>COSTOS CONTABILIZADOS</b>		
Transferidos al siguiente proceso (UTT*CTU)	55.430,43	
Del Proceso Anterior (IF*CUDA)	-	
Del Inventario Final	-	
Materiales (IF*%)*CU	-	
Mano de Obra	-	
CIF	-	
Ajuste por unidades retenidas	-	
<b>Total Costos Contabilizados</b>	<b>55.430,43</b>	
<hr/>	<hr/>	
<b>Gerente</b>	<b>Contadora</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Precio de Venta. - para obtener el precio de venta, se procede a realizar un detalle del costo total, donde se disponga el costo de la producción y los gastos operacionales, las unidades producidas, el margen de utilidad, para finalmente obtener el coto de venta unitario y total.

Tabla N° 96. Método del costo total- Producto 1

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>MÉTODO DEL COSTO TOTAL</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b> <b>Pollo broiler hembra (7,5 libras)</b>			
Cuentas	Detalle	Total	Costo Unitario
Materia Prima	Obtenido de la Hoja de Costos	47.205,00	2,70
Mano de Obra	Obtenido de la Hoja de Costos	4.739,62	0,27
Costos Indirectos de Fabricación	Obtenido de la Hoja de Costos	3.485,81	0,20
<b>Costo de Producción</b>		<b>55.430,43</b>	<b>3,17</b>
Gastos de Administración	Obtenido de Distribución MO y CIF	3.760,54	0,22
<b>Total Costos y Gastos</b>		<b>59.190,97</b>	<b>3,39</b>
Unidades Producidas	Obtenido de la Hoja de Costos	17.463	
Margen de Utilidad	63%	37.290,31	2,14
Precio de Venta		<b>96.481,28</b>	<b>5,52</b>
Costo pollo por libra	7,5		0,74

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 97. Método del costo total- Producto 2

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>MÉTODO DEL COSTO TOTAL</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b> <b>Pollo broiler macho (7 libras)</b>			
Cuentas	Detalle	Total	Costo Unitario
Materia Prima	Obtenido de la Hoja de Costos	47.205,00	2,68
Mano de Obra	Obtenido de la Hoja de Costos	4.739,62	0,27
Costos Indirectos de Fabricación	Obtenido de la Hoja de Costos	3.485,81	0,20
<b>Costo de Producción</b>		<b>55.430,43</b>	<b>3,14</b>
Gastos de Administración	Obtenido de Distribución MO y CIF	3.760,54	0,21
<b>Total Costos y Gastos</b>		<b>59.190,97</b>	<b>3,36</b>
Unidades Producidas	Obtenido de la informe de costos	17.641	
Margen de Utilidad	55%	32.555,03	1,85
Precio de Venta		<b>91.746,01</b>	<b>5,20</b>
Precio de venta por libra	7		0,74

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

**Estado de costo de productos terminados y vendidos.** - El presente documento obtiene información sobre los elementos del costo por cada proceso durante el periodo septiembre-noviembre, 2018, con la finalidad de disponer de manera global del costo que se ha generado por producir y vender los pollos broilers.

Tabla N° 98. Estado de Costos de productos Terminados y Vendidos

**AVÍCOLA ADRIANSITO**  
**ESTADO DE COSTO DE PRODUCTOS TERMINADOS Y VENDIDOS**  
**DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018**



<b>MATERIA PRIMA UTILIZADA</b>	<b>94.410,00</b>
Proceso I	-
Proceso II	47.160,00
Proceso III	47.250,00
<b>MANO DE OBRA UTILIZADA</b>	<b>9.479,24</b>
Proceso I	1.659,20
Proceso II	2.962,10
Proceso III	4.857,95
<b>COSTOS INDIRECTOS</b>	<b>6.971,62</b>
Proceso I	2.095,84
Proceso II	2.515,54
Proceso III	2.360,24
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN</b>	<b>110.860,86</b>
<b>INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO</b>	<b>-</b>
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN EN PROCESO</b>	<b>110.860,86</b>
<b>INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO</b>	<b>-</b>
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN TERMINADA</b>	<b>110.860,86</b>
<b>INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS</b>	<b>-</b>
<b>COSTO DE PRODUCCIÓN DISPONIBLE PARA LA VENTA</b>	<b>110.860,86</b>
<b>INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS</b>	<b>-</b>
<b>COSTO DE PRODUCTOS TERMINADOS Y VENDIDOS</b>	<b>110.860,86</b>

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos


**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Es fundamental indicar que la Avícola Adriansito tiene como único cliente a LIRIS. S.A, esta empresa adquiere toda su producción, por lo que se produce y se entrega inmediatamente.

**Estado de Resultados.** - es un importante reporte que recoge los valores que se han incurrido durante el periodo en cuestión, identificando claramente los ingresos por motivo de la venta del pollo hembra y macho, también se identifica los costos en los que se ha incurrido. Se detalla además los gastos operacionales para disponer de una utilidad.



Tabla N° 99. Estado de Resultados

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b> <b>ESTADO DE RESULTADO</b> <b>DEL 14 DE SEPTIEMBRE AL 15 DE NOVIEMBRE DEL 2018</b>		
VENTAS	188.227,29	
- COSTO DE VENTA	110.860,86	
<b>= UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>77.366,43</b>	
- GASTOS OPERACIONALES	7.521,09	
Sueldos de Administración	5.935,29	
Servicios Básicos	292,50	
Encomiendas	56,25	
Combustible	112,50	
Útiles y materiales de oficina	78,75	
Mantenimiento vehículo	112,50	
Depreciación Inmuebles	105,36	
Depreciación Vehículo	827,94	
<b>= UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>69.845,35</b>	
+ OTROS INGRESOS	-	
- OTROS GASTOS	-	
<b>= SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>	<b>69.845,35</b>	
_____	_____	
<b>Gerente</b>	<b>Contador</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en el Sistema de Costos por Procesos

Tabla N° 100. Costos de Implementación de la propuesta

<b>AVÍCOLA ADRIANSITO</b>					
<b>COSTOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA PROPUESTA</b>					
<b>MÓDULOS</b>	<b>ACTIVIDADES</b>	<b>PARTICIPANTES</b>	<b># HORAS</b>	<b>COSTO</b>	<b>EMPRESA DE CAPACITACIÓN</b>
Preparación de los Galpones	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tratamiento del Inventario Inicial de Productos en Proceso y Productos Terminados</li> <li>2. Cálculo del costo unitario del producto</li> <li>3. Manejo del Inventario Final de Productos en Proceso</li> <li>4. Manejo del Inventario final de productos terminados</li> <li>5. Registro de las unidades terminadas y transferidas.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Personal del área administrativa</li> <li>b) Personal del área operacional</li> </ol>	6	\$ 50	CAAPTES Asesorías y Consultorías
Proceso de Crecimiento de los Pollos Broilers	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tratamiento del Inventario Inicial de Productos en Proceso y Productos Terminados</li> <li>2. Cálculo del costo unitario del producto</li> <li>3. Manejo del Inventario Final de Productos en Proceso</li> <li>4. Manejo del Inventario final de productos terminados</li> <li>5. Registro de las unidades terminadas y transferidas.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Personal del área administrativa</li> <li>b) Personal del área operacional</li> </ol>	6	\$ 50	CAAPTES Asesorías y Consultorías
Proceso de Engorde de los Pollos Broilers	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Registro de los costos por procesos</li> <li>2. Verificación de unidades físicas del Inventario Final de Productos en Proceso</li> <li>3. Control de Unidades Físicas del Inventario Final de Productos Terminados</li> <li>4. Registro de Unidades Terminadas y Transferidas a la venta.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Personal del área administrativa</li> <li>b) Personal del área operacional</li> </ol>	6	\$ 50	CAAPTES Asesorías y Consultorías
<b>SUBTOTAL</b>				<b>\$900,00</b>	
<b>% DE REAJUSTE (5%)</b>				<b>\$45,00</b>	
<b>TOTAL</b>				<b>\$945,00</b>	

**Fuente:** Sistema de Costos por Procesos

**Elaborado por:** La Autora basada en la proforma de CAAPTES

## **Beneficios que aporta la Propuesta**

- ✓ Mediante la aplicación de un sistema de costos por procesos se identifica continuamente los tres elementos del costo, para de esta manera controlar los costos de producción y proyectar resultados.
- ✓ El sistema de costeo propuesto se aplica a un número relativamente grande de productos similares que pasan a través de las distintas fases productivas ya que se necesita determinar el costo por producto periódicamente.
- ✓ El sistema de costos por procesos ayudara a la empresa a identificar los costos incurridos en cada departamento o fase, por lo que las unidades terminadas y sus correspondientes costos se transfieren a la siguiente fase o al inventario de productos terminados. En el momento que las unidades dejan la última fase del proceso productivo, los costos totales están acumulados y se utilizan para determinar el costo unitario de los productos terminados.
- ✓ La implementación del presente sistema ayudara a la Empresa Avícola Adriansito a obtener el costo real de cada producto que comercializa, además podrá controlar eficientemente la materia prima consumida, la mano de obra empleada y los costos indirectos de fabricación que han participado en la producción, de esta manera se obtendrá una utilidad real que refleje valor acorde a la capacidad productiva de la organización.
- ✓ Este sistema y su implementación es económico, ya que la empresa cuenta con el personal profesional adecuado que requiere de capacitación referente al sistema de costos por procesos que se necesita implementar en la avícola.